



## Les Mega Events

De la candidature au jour J

Lausanne, Franco Tufo - Ingénieur Transports EPFL  
Directeur général de Citec groupe

# Sommaire: Un «rapide» aperçu

## 1. Large Event! Une nécessaire expertise d'ingénieurs

- Attentes et dimensions: Une seule doctrine, la hausse
- Définitions
- Une course d'obstacles pleine de challenge
- Attention aux effets d'échelle
- Les différents types de grandes manifestations
- Différents types d'événements → Différent impacts de transports
- Gérer l'usuel et l'exceptionnel en même temps
- Quelques exemples

## 2. Quels sont les challenges pour les villes hôtes?

- Faire partie de la World Class
- «Upgrader» le système de transports
- Une réponse ciblée pour chaque usager
- Avoir une cible temporelle

## 3. Les spécificités en termes de planification des transports

- Les cinq documents types

## 4. Quels sont les défis pour le Qatar?

- The City World Cup

## 5. Quelques exemples récents

- L'Euro 2020
  - Contrainte de langue, de fuseau horaire, The Game à l'échelle du continent
- La Suisse
  - Ses acquis, ses ambitions



# Large Event: Une nécessaire expertise d'ingénieurs

*“Another Key to successful games is an **efficient, safe and reliable transportation system** between the designated ports of entry, the accommodation locations, the catering facilities as well as the competition and training venues”*

In Bidding for The World Game 2021



# Attentes et dimensions: Une seule doctrine, la hausse

- CIO Jeux Olympique Été et Hiver de plus en plus grand
- FIFA World Cup et les Fan Fest
- UEFA plus d'équipe et de matchs
- Universal exposition (Expo)



Followed by Citec

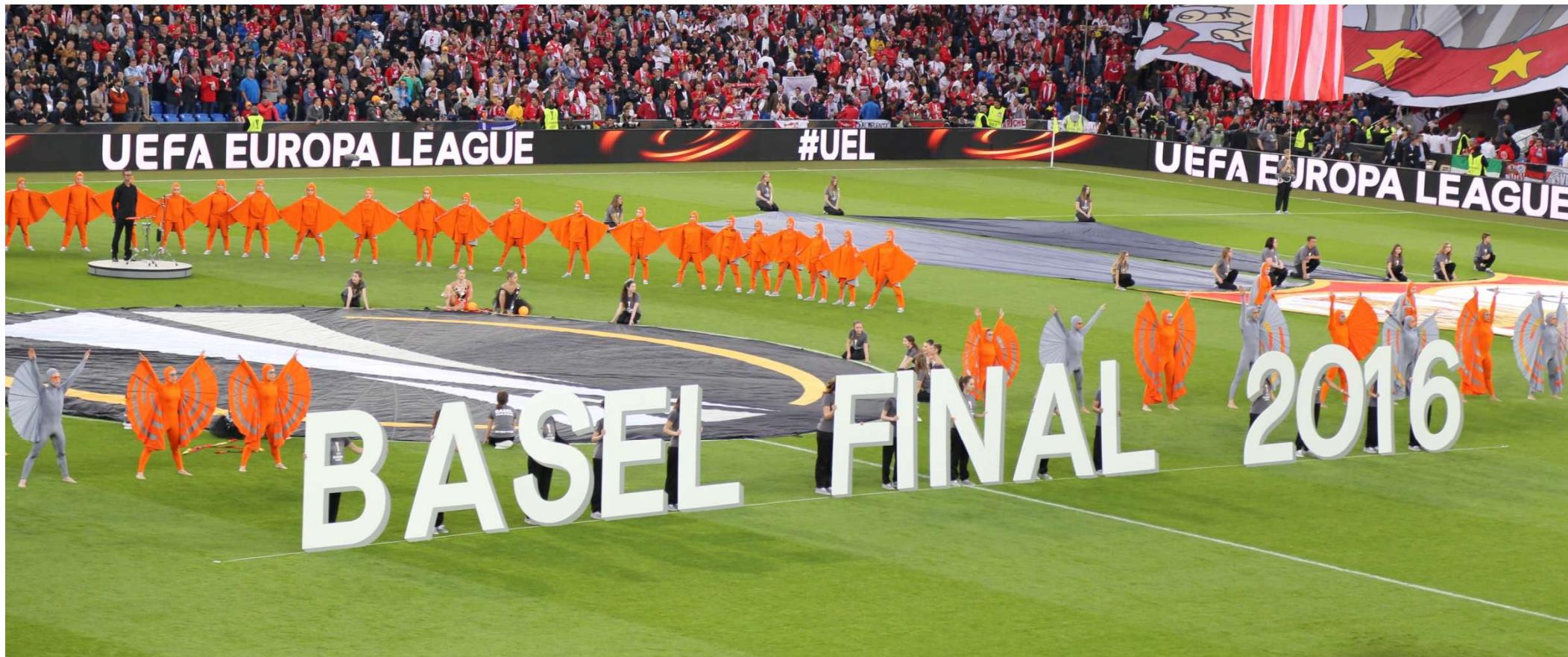
# Citec accompagne: PARIS 2024



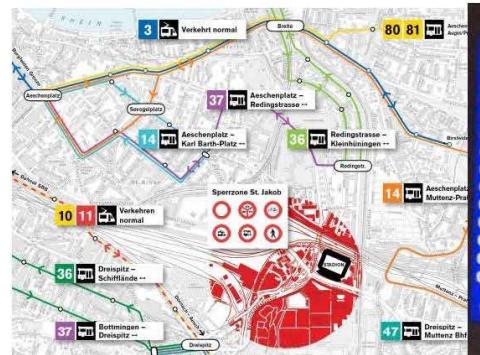
# Citec accompagne: Milano Cortina 2026



# Europa League: Bâle 2016 Liverpool-Seville



# Europa League: «Une synthèse»



## Le challenge

## Événement mondial

Pour St Jakob, stade de **35'000 places**, 27'000 places sont mises à la disposition des fans et du grand public, 9'000 places à chaque finalistes et 9'000 vendues dans le monde entier par l'UEFA.

Les places restantes sont allouées à l'UEFA, aux associations nationales, aux partenaires commerciaux et diffuseurs. L'offre a été jugée trop faible en raison d'un stade trop petit.

## La planification

## Gérer l'imprévu

Les hôtels de la région ont été complets. Entre les fans qui ne rentrent pas le soir même, les joueurs, les invités et autres officiels, la finale génère quelque **5'500 nuitées**



## L'événement

## Système sous pression

Le transport des supporters vers et depuis la ville de Bâle nécessite **environ 135 bus**.  
85 pour les supporters de l'équipe FC Séville et 50 pour ceux de l'équipe FC Liverpool.



## L'opérationnel

## Mesures d'exception

Entre le 16 et 19 mai, **64 avions supplémentaires** (dont 34 mouvements -32 départs et 2 arrivées- dans la nuit du 18 au 19 mai, entre 0h30 et 4h20

17'840 passagers en plus ont transité par l'EuroAirport, avec une pointe le 19 mai avec 30'930 passagers est le nouveau record de l'aéroport, contre une moyenne de 22'000 passagers par jour habituellement.

## Football

## Séville réalise un triplé inédit et éteint les ardeurs de Liverpool



# Large Events: Définition

Une grande manifestation est une manifestation dont la grande affluence nécessite une organisation spécifique « transport – accessibilité – sécurité », portant sur la gestion :

- Des trafics engendrés par la manifestation elle-même,
- Des transports et circulations ordinaires ayant lieu dans le périmètre d'influence de la manifestation.



Stade Fonte Nova Salvador, Brésil, FIFA 2014 (Citec)



Voie dédiée pour les véhicules olympiques (Bovy)

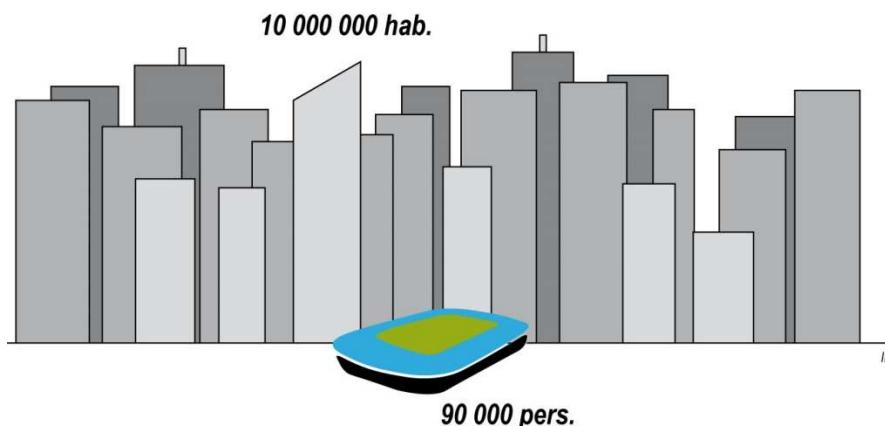
# Large event: Une course d'obstacles pleine de challenge

- Plusieurs échelles: Local, National et international
- Couverture médiatique: mondiale et très importante
- Exigence élevée de performance avec un minimum de risque
- Plusieurs événements en interaction sur une courte période
- Difficile évaluation de la demande
- Différentes configurations de ville
- Interaction fortes avec la sécurité et l'hébergement
- Niveau de service très élevé pour certaines catégories



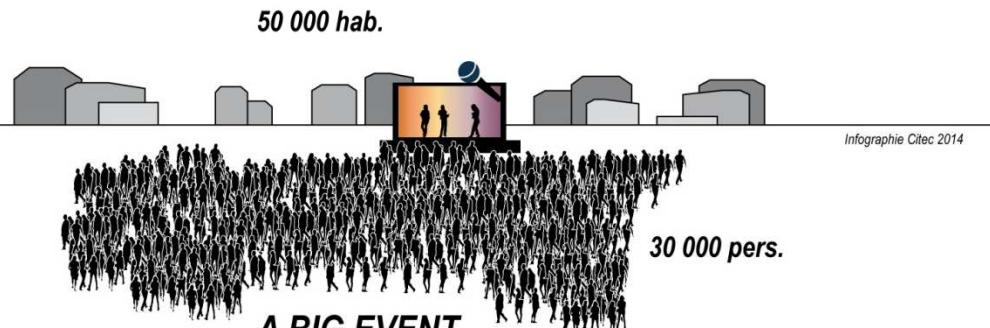
# Large Events: Attention aux effets d'échelle !

- L'affluence est exprimée par le volume de participants par unité de temps (généralement par jour).
- Un match de football dans un stade de 80'000 à 90'000 spectateurs dans une ville de 10 millions d'habitants (Paris, London) est un événement « normal »
- Un festival de jazz de 30'000 personnes dans une ville de 30'000 habitants (Montreux) est une grande manifestation



**NOT A BIG EVENT**

Infographie Citec 2014



**A BIG EVENT**

Infographie Citec 2014

# Large Events: Les différents types de grandes manifestations

---

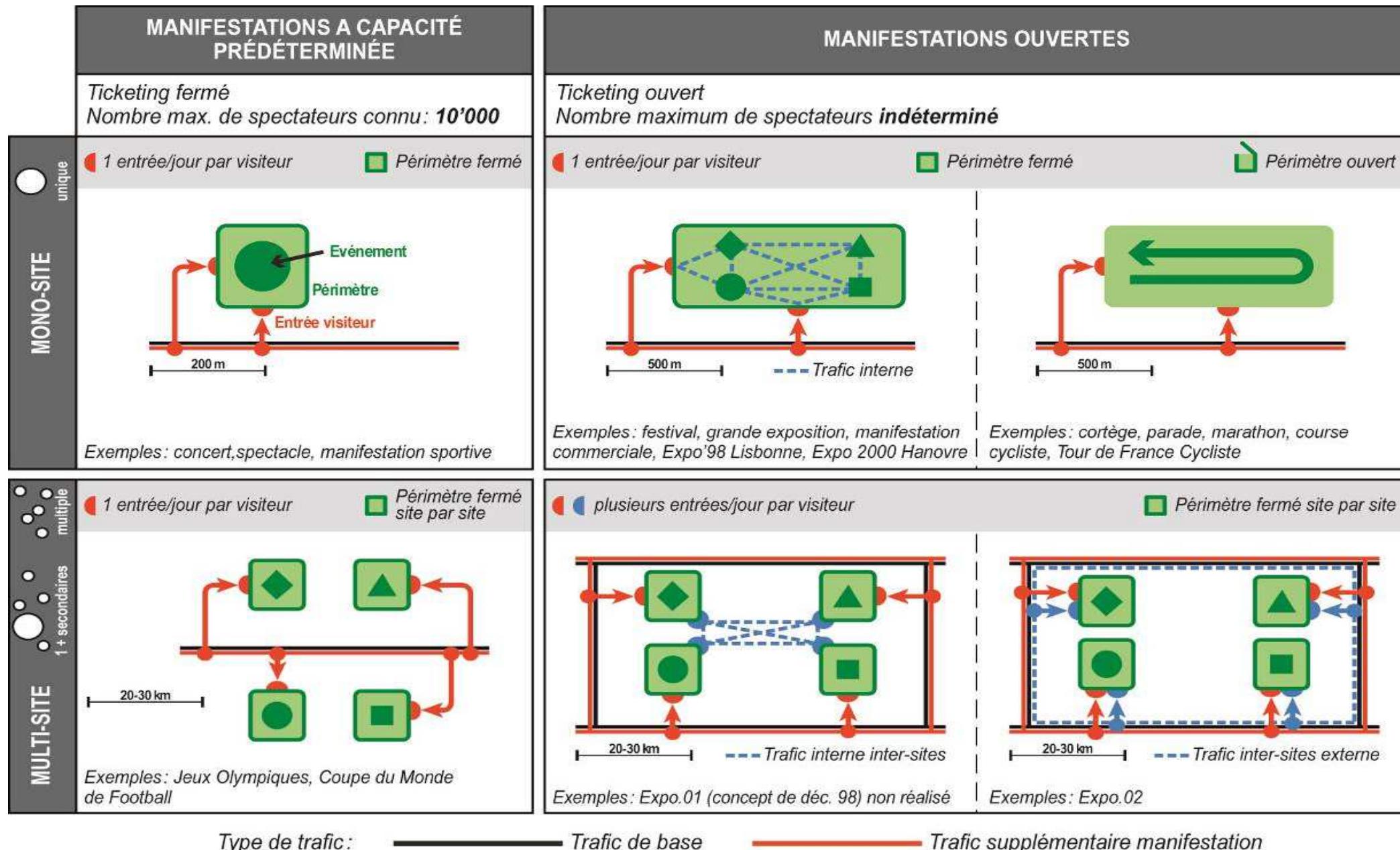
2 grands types selon le nombre de spectateurs, visiteurs :

- Evénement « **à capacité prédéterminée** » = nombre maximum de spectateurs connu, selon capacité d'accueil, nombre de tickets vendus (exemple : match de football)
- Evénement « **ouvert** » = nombre maximum de spectateurs indéterminé. Ce type d'événement est forcément beaucoup plus difficile à planifier (exemple : étape du Tour de France).

2 grands types selon le nombre de site d'accueil de la manifestation :

- Evénement **Mono-site ou site unique** : cas le plus fréquent (exemple : Paleo Festival)
- Evénement **Multi-site** avec un site principal et des sites secondaires (exemple : Jeux Olympiques).

# Large Events: Les différents types de grandes manifestations



# Large Events: Le week-end du 30 octobre 2016 à Lausanne

PAR DAVID GLASER

Réagir à cet article

La Côte

RÉGIONS SUISSE SPORTS ÉCONOMIE MONDE LIFE

**CIRCULATION** - Dimanche, il vaudra mieux circuler en chaussures de sport qu'en voiture dans la capitale vaudoise. Plusieurs rues et routes seront fermées à cause du Marathon de Lausanne.

La liste est longue des voies de circulation concernées par le Marathon, après tout un marathon fait 42 kilomètres.

La route cantonale entre Lausanne-Saint-Maurice (RC 780-B-P) sera interdite à la circulation entre Lausanne et La Tour-de-Peilz, de 07h30 à 17h00 environ. Seuls les services publics, les secours et certains riverains auront le droit de se faufiler entre les barrières de sécurité.

La réouverture des routes s'effectuera en fonction de l'évolution des courses. Circuler et se parquer peut s'avérer être une gymnastique pénible dans la ville de Lausanne, à proximité du lac. Les quais d'Ouchy et de Belgaïque resteront fermés à la circulation jusqu'au mardi 1er novembre 2016 vers 17 heures. Seuls les cars se rendant au musée du CIO pourront y accéder depuis la Tour Haldimand (interdit également aux cars le dimanche 30 octobre).

Le parage des véhicules des athlètes et des spectateurs s'effectuera sur les parkings à disposition dans le secteur de Bellerive et de Vidy.

Le jour de la course, des reports de trafic sont à prévoir sur les avenues de Rhodanie et d'Ouchy, ainsi que sur les avenues de Cour et des Figuiers. La Police recommande aux personnes désirant se rendre dans le sud de la ville d'utiliser les transports publics.



Le Lausanne-Marathon va entraîner plusieurs restrictions de circulation et de parage ce week-end et jusqu'au 1er novembre.

KEYSTONE



5 | 8 Cette épreuve a rassemblé, toutes courses confondues, quelque 15'000 participants.  
(Dimanche 30 octobre 2016)

◀ ▶

# Large Events: Differents types → Differents impacts sur les transports

De 6 mois à un jour

De faible à fort impact aérien

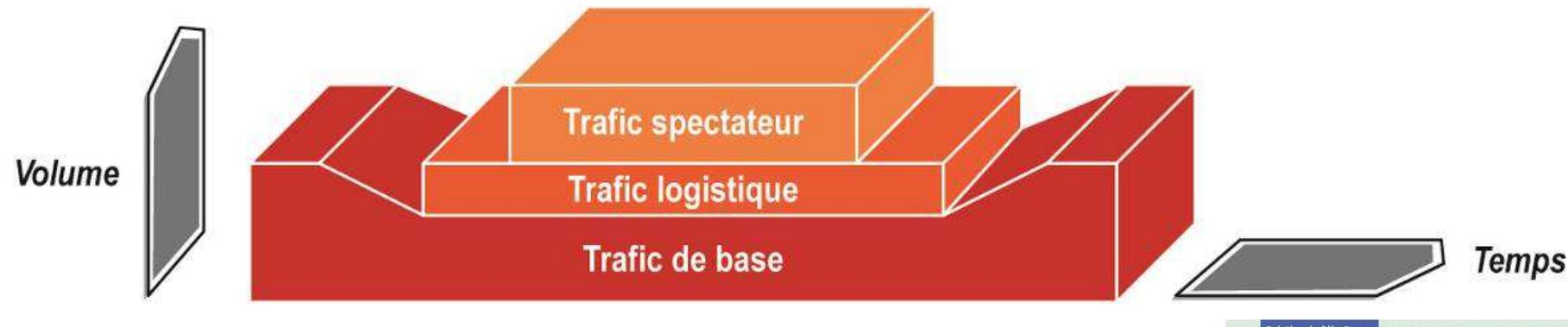
Court et «long terme» d'hébergement



# Large Events: Gérer l'usuel et l'exceptionnel en même temps

Une grande manifestation est une manifestation dont la grande affluence nécessite une organisation spécifique « transport – accessibilité – sécurité », portant sur la gestion :

- Des trafics engendrés par la manifestation elle-même,
- Des transports et circulations ordinaires ayant lieu dans le périmètre d'influence de la manifestation.



- Large Event impose des changements importants dans le management de la ville
- Si le niveau de service attendu est élevé, les impacts le seront aussi
- Les transports interagissent avec la sécurité, le ticketing, l'hébergement, le contrôle d'accès, le marketing...



*Main Transport Command  
and Control Centre in Rio,  
Brasil, FIFA 2014 (Citec)*

# Exemple : Jeux olympiques d'été

- Le plus grand événement sportif = challenge mondial pour les transports
- Londres 2012
  - 17 jours
  - 11'000 athlètes
  - Environ 200'000 personnes mobilisées (staff, bénévoles, etc.) à transporter chaque jour
  - 11 millions de billets spectateurs pour une ville de 8'000'000 d'habitants
  - 1,25 à 2,0 millions de déplacements motorisés de personnes par jour



Téléphérique urbain entre Greenwich et les Dockland, Londres (John Sturrock)

# Exemple : Jeux olympiques d'été

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7

- Le plus grand événement sportif = challenge mondial pour les transports.
- Paris 2024 :
  - Jeux Olympiques sur 17 jours (du 26.07.2024 au 11.08.2024)
  - 45 sites de compétition répartis entre Paris, la région et l'outre-mer
  - 11'000 athlètes.
  - Environ 180'000 personnes mobilisées (staff, bénévoles, etc.) à transporter chaque jour.
  - 10 millions de billets spectateurs pour une agglomération de quasiment 11 millions d'habitants.
  - 1,25 à 2,0 millions de déplacements motorisés de personnes par jour.



[> Vidéo Post LinkedIn de Citec](#)



*Une cérémonie d'ouverture exceptionnelle sur la Seine, en plein cœur de Paris. Un véritable défi Transport et Sécurité !*

# Exemple : Coupe du monde de football

- La plus grande compétition sportive mono disciplinaire au monde
- Brésil 2014
  - 1 mois
  - 64 matchs dans 12 villes
  - 32 équipes, 750 joueurs
  - 15'000 volontaires
  - 3,2 millions de spectateurs



Fans Fest, Brésil, FIFA 2014 (Citec)



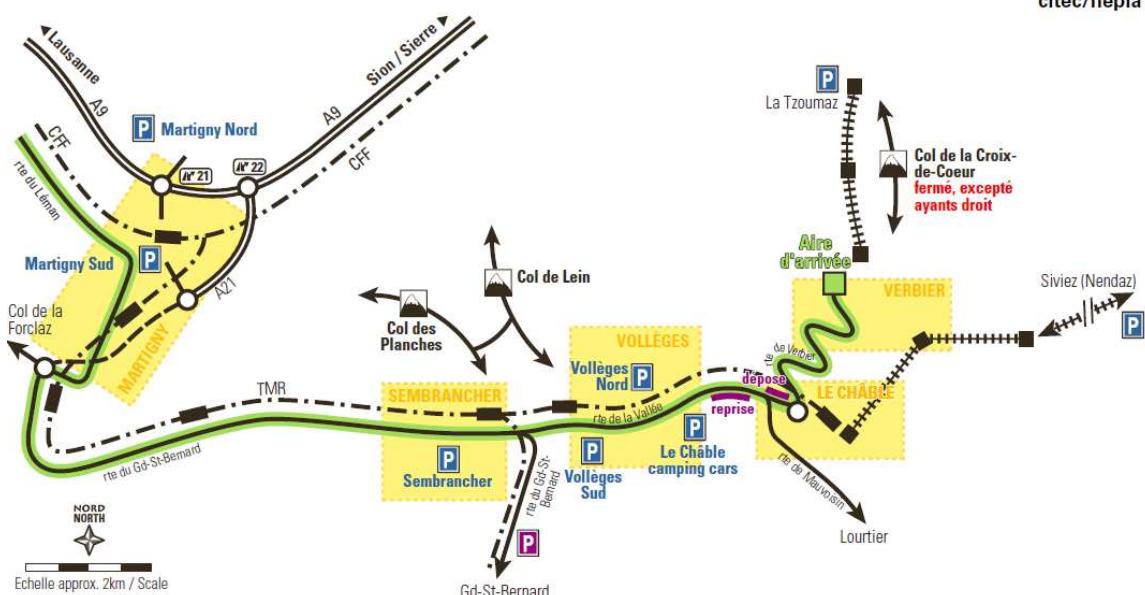
Navettes bus, Brésil, FIFA 2014 (Citec)

# Exemple : Tour de France

- La plus grande compétition sportive ouverte mono disciplinaire au monde
- Tour de France édition annuelle
  - 3 semaines
  - 200 coureurs
  - 12 millions de spectateurs
  - 4'500 employés (organisateurs, prestataires, médias, caravane, etc.)



Arrivée Tour de France 2009 Etape Verbier (Citec)



Extrait du Flyer Etape du Tour Verbier 2009 (Citec-hepia)



Transport avec St Bernard Express (Citec)

# Exemple : Ryder Cup

- Compétition sportive mono disciplinaire et mon-site
- Edition tous les deux ans USA/Europe en alternance
  - 3 jours de tournois
  - 2 fois 12 golfeurs
  - 45'000 à 60'000 spectateurs
  - 7'000 employés (organisateurs, bénévoles)
  - 2'300 médias



Ryder Cup Gleneagles 2014 (Citec)



Horaire des shuttle Ryder Cup 2014 (Citec)



Ryder Cup Gleneagles 2014 Shuttle (Citec)

# Ryder Cup: 6 jours et 300'000 personnes transportées

1  
2  
3  
4  
5  
6



**12**

**MANAGERS CITEC  
SUR SITE**

Pour superviser plus de 1'000 personnes en charge des transports.

**4**

**ANNEES DE  
PLANIFICATION**

Ont été nécessaires pour organiser l'accueil des 60'000 spectateurs attendus chaque jour au Golf National.

**500'000**

**M2 DE PERIMETRE  
TOTAL DU PLAN  
MOBILITE AVEC**  
350 véhicules (autobus urbains et autocars)  
4 P+R d'une capacité totale de 12'000 places  
4 lignes de RER renforcées de 50 trains supplémentaires.

© Citec

### 3. Exemples de grandes manifestations : **Ryder Cup**

1

#### Vidéo de l'édition 2023 de la Ryder Cup à Rome

- 1 évènement sur 7 jours
- 55'000 spectateurs / jour
- Heure de pointe: 25'000 spectateurs dans l'heure à transporter
- 290 bus spectateurs
- 150 bus hospitalité
- +500 staff
- 2'000 déposes taxi / jour
- 1'000 places parking moto

2

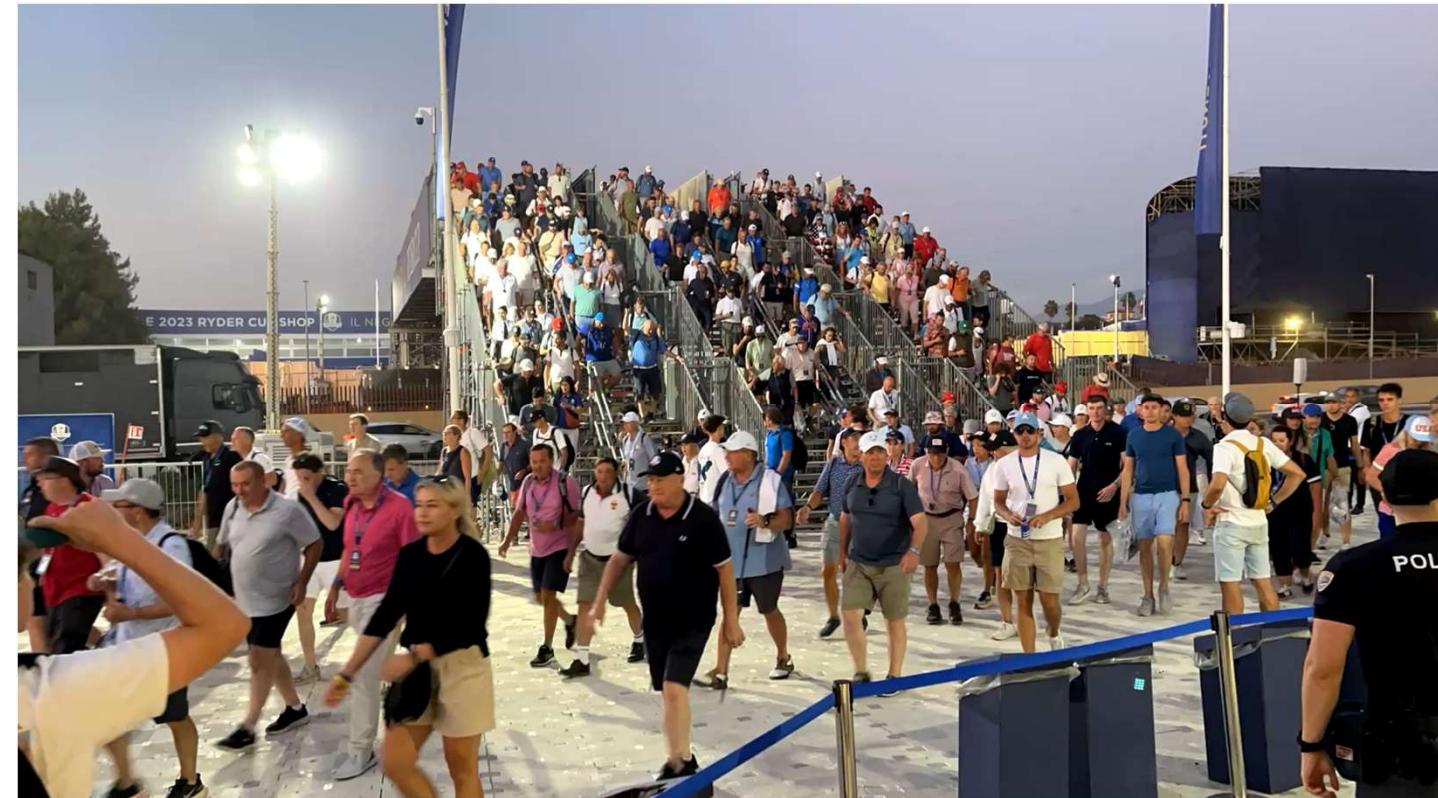
3

4

5

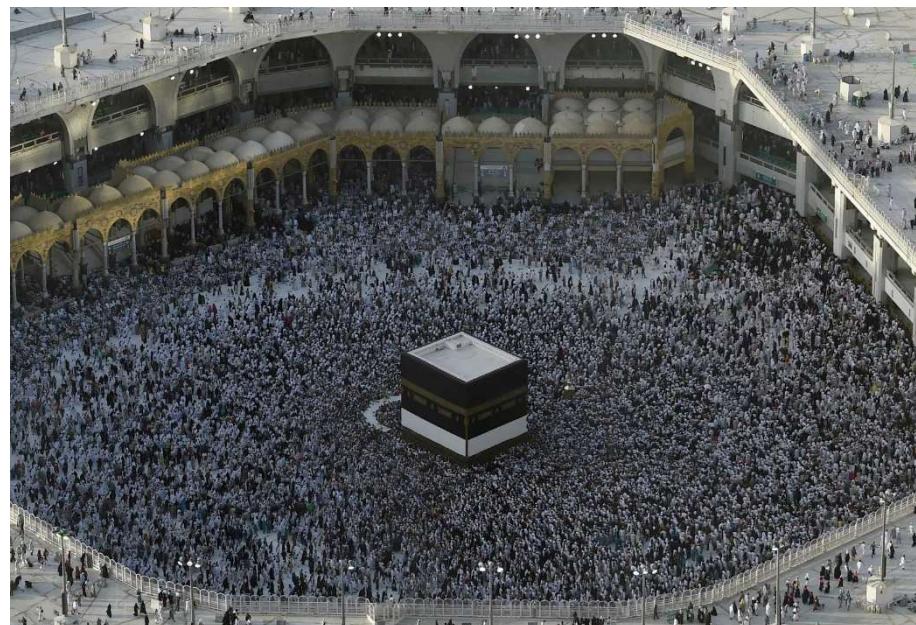
6

7

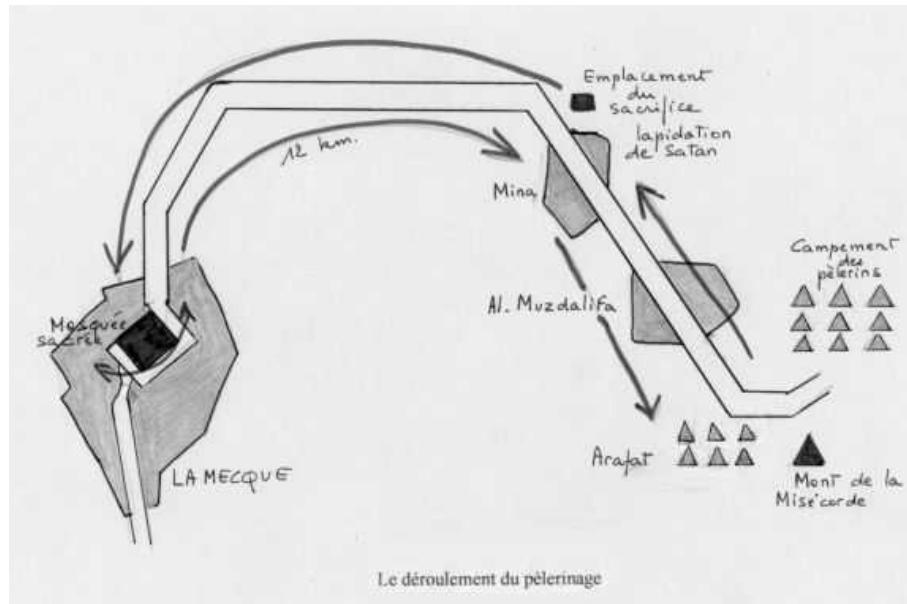


# Exemple : Pèlerinage à la Mecque

- Rassemblement religieux
- Edition tous les ans
  - 3 millions de fidèles/an
- 42'000 caméras
- 100'000 policiers
- Environ 50'000 tentes



Pèlerinage à la Mecque (agence Belga)



Parcours rituel du pèlerin (AFP)

# Exemple : Cérémonie religieuse



*Vue générale de la cérémonie de la béatification Alvaro del Portillo à Madrid 27.9.2014*

# Quels challenges pour les villes hôtes

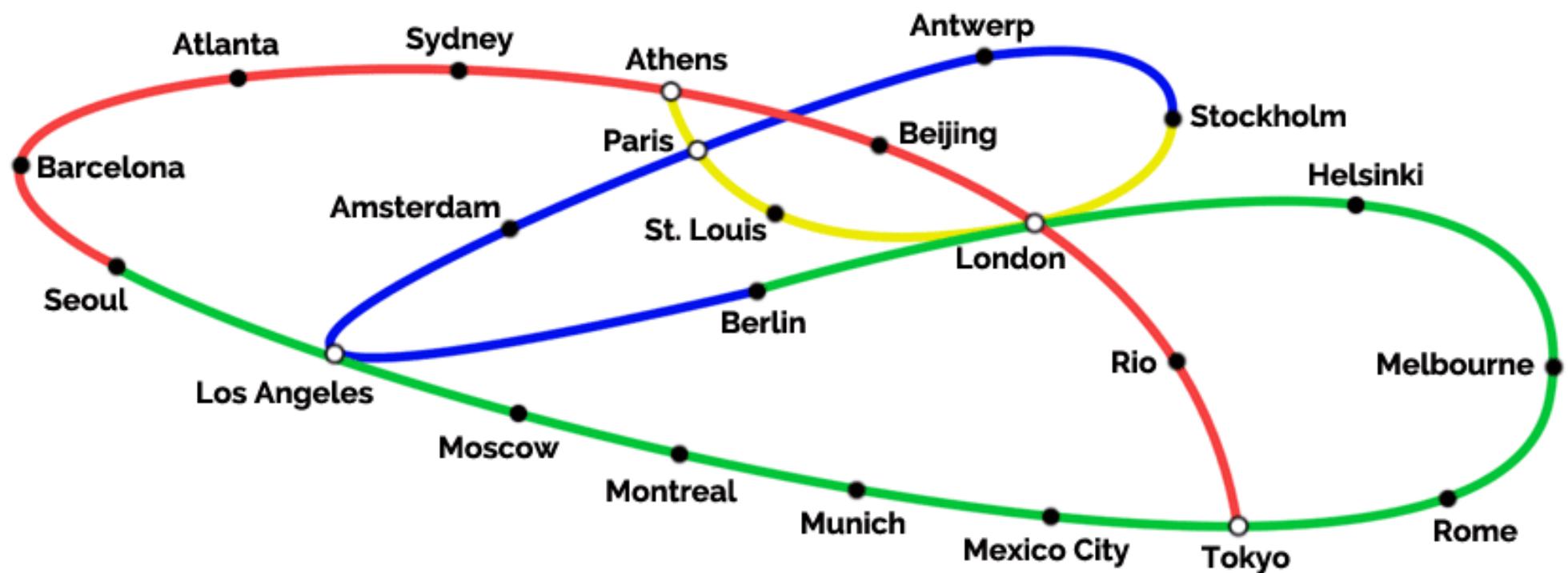
*“The 2008 Summer Olympics boasts the world record for the largest global viewership for a multi-day television broadcast. It is that up to **4.7 billion individual viewers** (or almost 70% of the world's 7 billion strong population) watched some part of the coverage, including its peak conclusion final hour in August 2008”*

estimated by Nielsen Media Research



# Metro map of Olympic Games Cities: Un petit club

1  
2  
3  
4  
5  
6



## Olympic Summer Games 1896-2020

### Pre WW1 Games

1896 Athens  
1900 Paris  
1904 St. Louis  
1908 London  
1912 Stockholm

### Pre WW2 Games

1920 Antwerp  
1924 Paris  
1928 Amsterdam  
1932 Los Angeles  
1936 Berlin

### Post WW2 - Cold War Games

1948 London  
1952 Helsinki  
1956 Melbourne  
1960 Rome  
1964 Tokyo  
1968 Mexico City  
1972 Munich  
1976 Montreal  
1980 Moscow  
1984 Los Angeles  
1988 Seoul

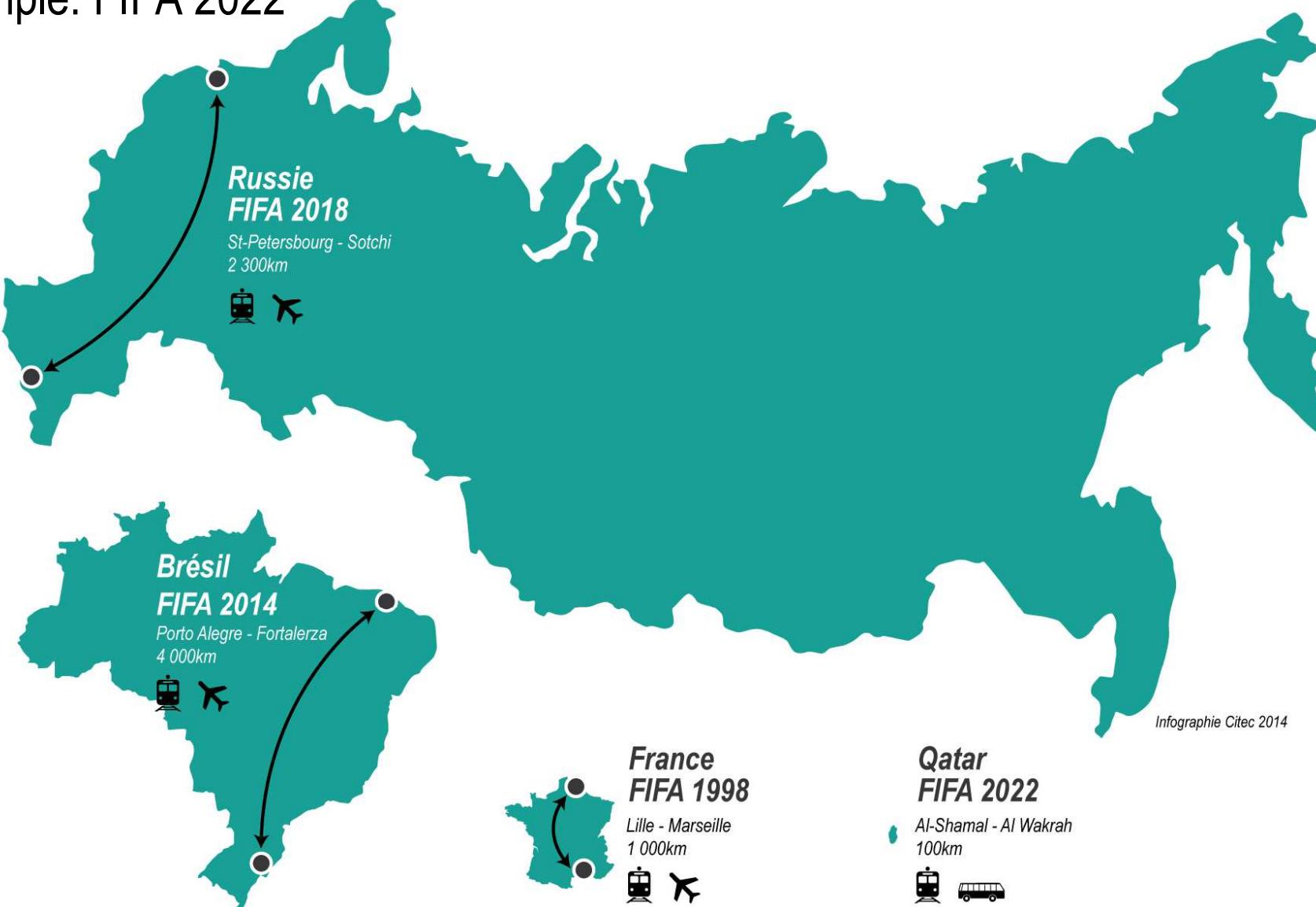
### Modern Games

1992 Barcelona  
1996 Atlanta  
2000 Sydney  
2004 Athens  
2008 Beijing  
2012 London  
2016 Rio  
2020 Tokyo

© AirTravelGenius.com

# Les challenges: Faire partie de la World Class

Exemple: FIFA 2022

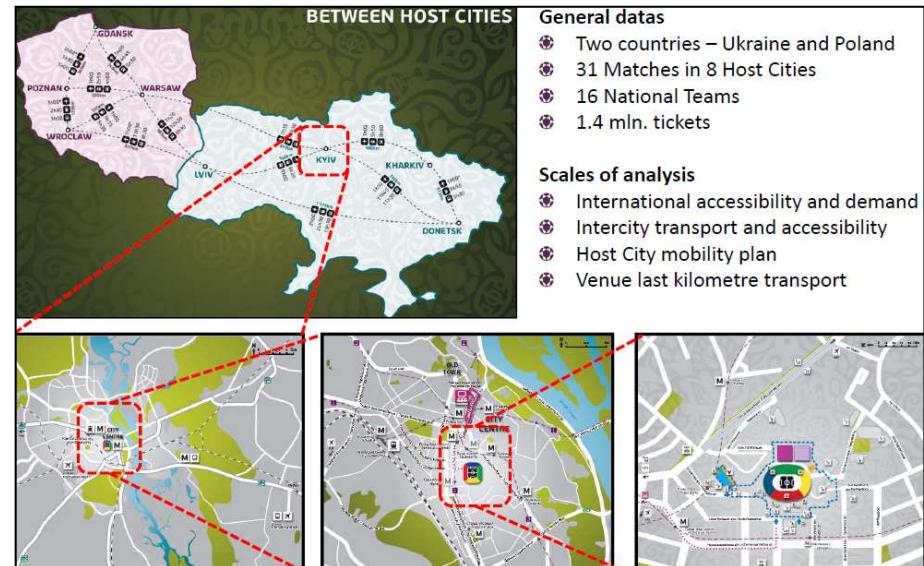


Forte pression sur le hub aéroportuaire, seul entrée du système  
Faible distance entre les villes, pas de transports aériens

# Les challenges: «Upgrader» le système de transports

## Les objectifs sont

- Gérer les flux de trafic additionnels considérables
- Maintenir « proche de la normalité » le transport en ville et les opérations de trafic durant l'événement
- Assurer une gestion globale avec une haute sécurité soit pour les flux événementiels soit pour le trafic général
- Respecter voire améliorer la qualité environnementale
- Promouvoir une mobilité durable
- Efficience, confort et convivialité
- Rapidité
- Sécurité
- Adaptabilité aux urgences et aux changements de programme
- Accessibilité pour les personnes à mobilité réduite
- Mobilité durable



Les 3 échelles de planifications. L'exemple de Kiev(Citec)



Personnel supplémentaire, Aéroport Dublin  
UEFA 2011 (Citec)

# Les challenges: «Upgrader» le système de transports

## ■ Les actions sur les infrastructures

- Réhabilitation
- Création
- Mise en place d'équipements temporaires

## ■ Les actions sur la demande

- Droits d'accès à des périmètres spécifiques
- Facilités d'utilisation pour certains modes de transport
- Billetterie intégrée « manifestation + transport »
- Taux de remplissage des voitures privées
- Etc.

## ■ Les actions sur les services

- Renforcement de l'offre de transports collectifs
- Prolongation de la plage de fonctionnement des transports collectifs
- Création de nouvelles lignes de transports collectifs



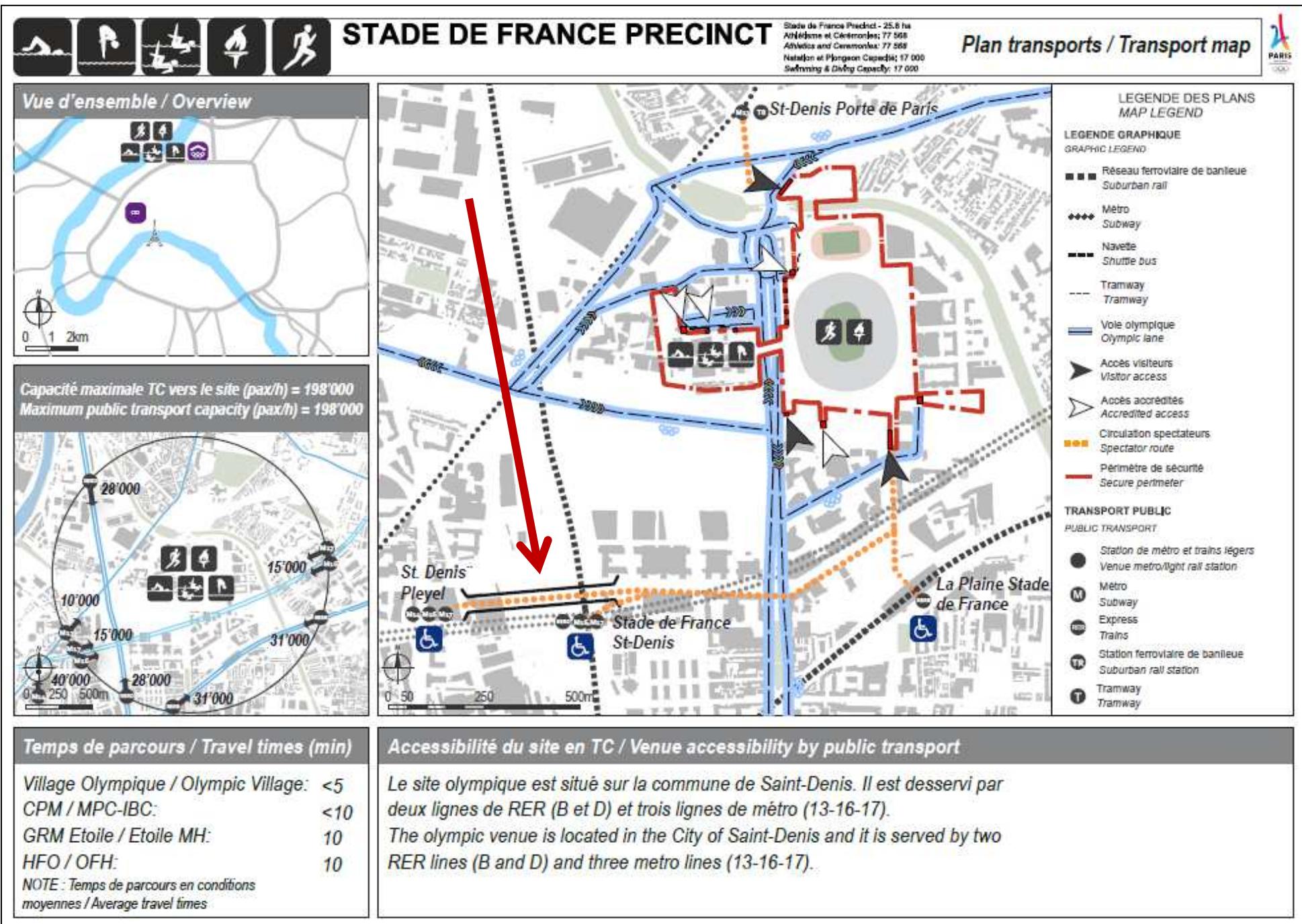
Spectateurs en transports publics Euro 2004 (Citec)



Pass TC RWC2011 (Citec)

# Exemple Passerelle piétons: Paris 2024 Simulation du scénario stress

1  
2  
3  
4  
5  
6



# Exemple Passerelle piétons: Paris 2024 Simulation du scénario stress

1

Flux: 34'000 personnes – 18 m net utiles

2

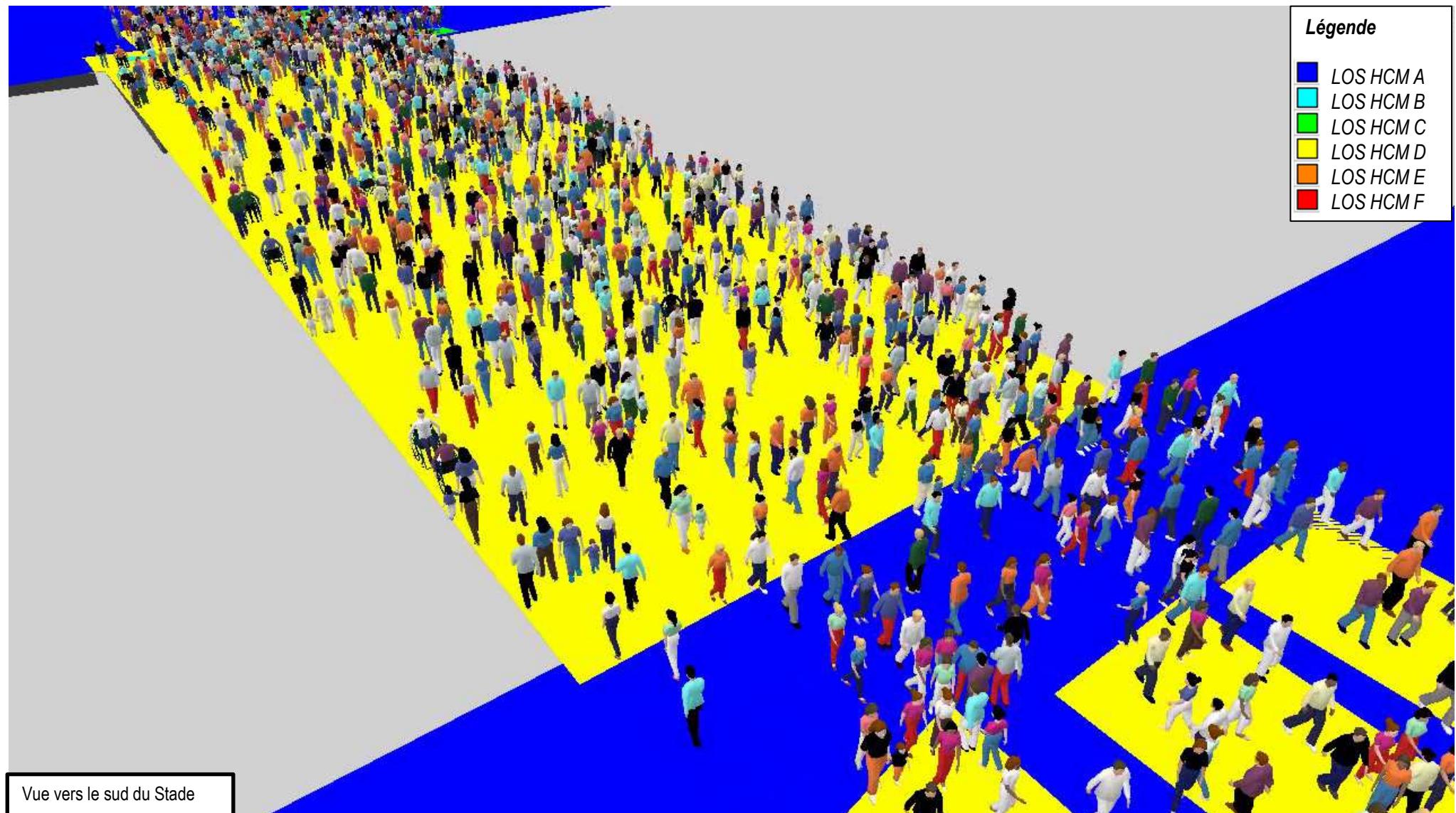
Avec une largeur utile de 18 m on assure un LOS HCM de D

3

4

5

6



# Stade de Kazan de la théorie à la pratique: Vidange en fin de match

1  
2  
3  
4  
5  
6



# La foule: Quel niveau de service?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6



# Le niveau de service: Une question de choix (et de moyens!)

1

2

3

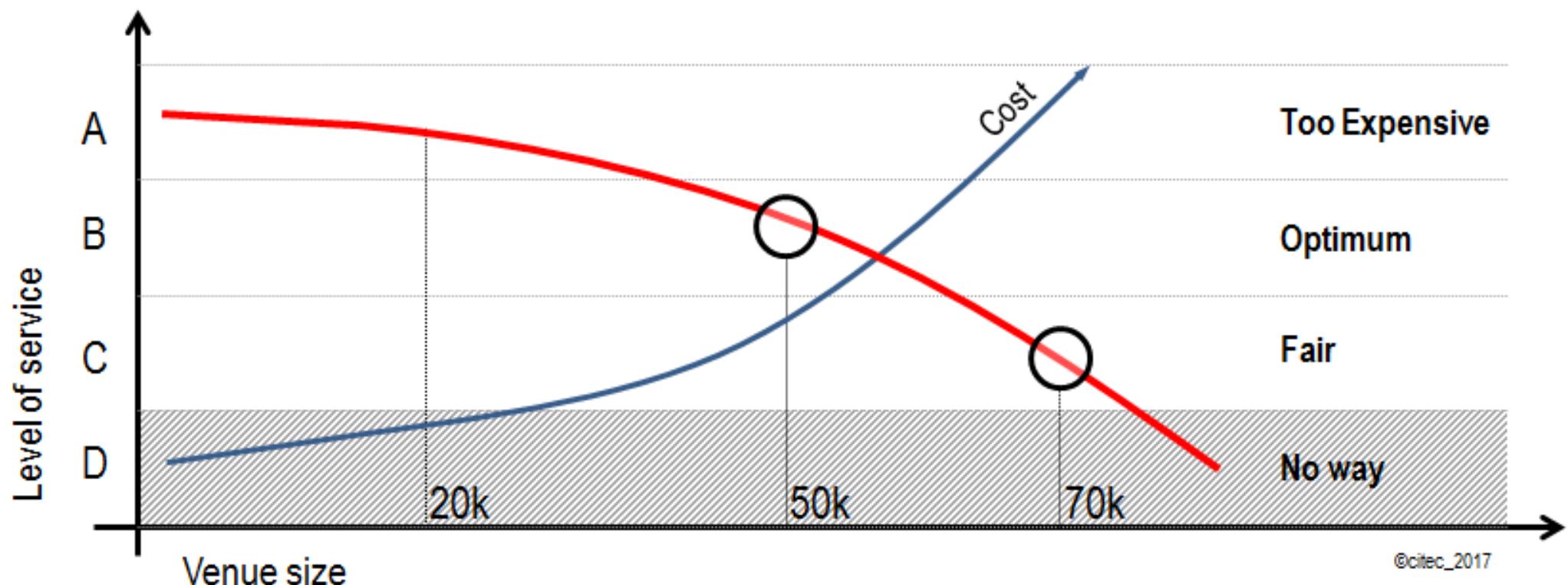
4

5

6



Qualitative correlation between size, costs and level of service of an event transport system



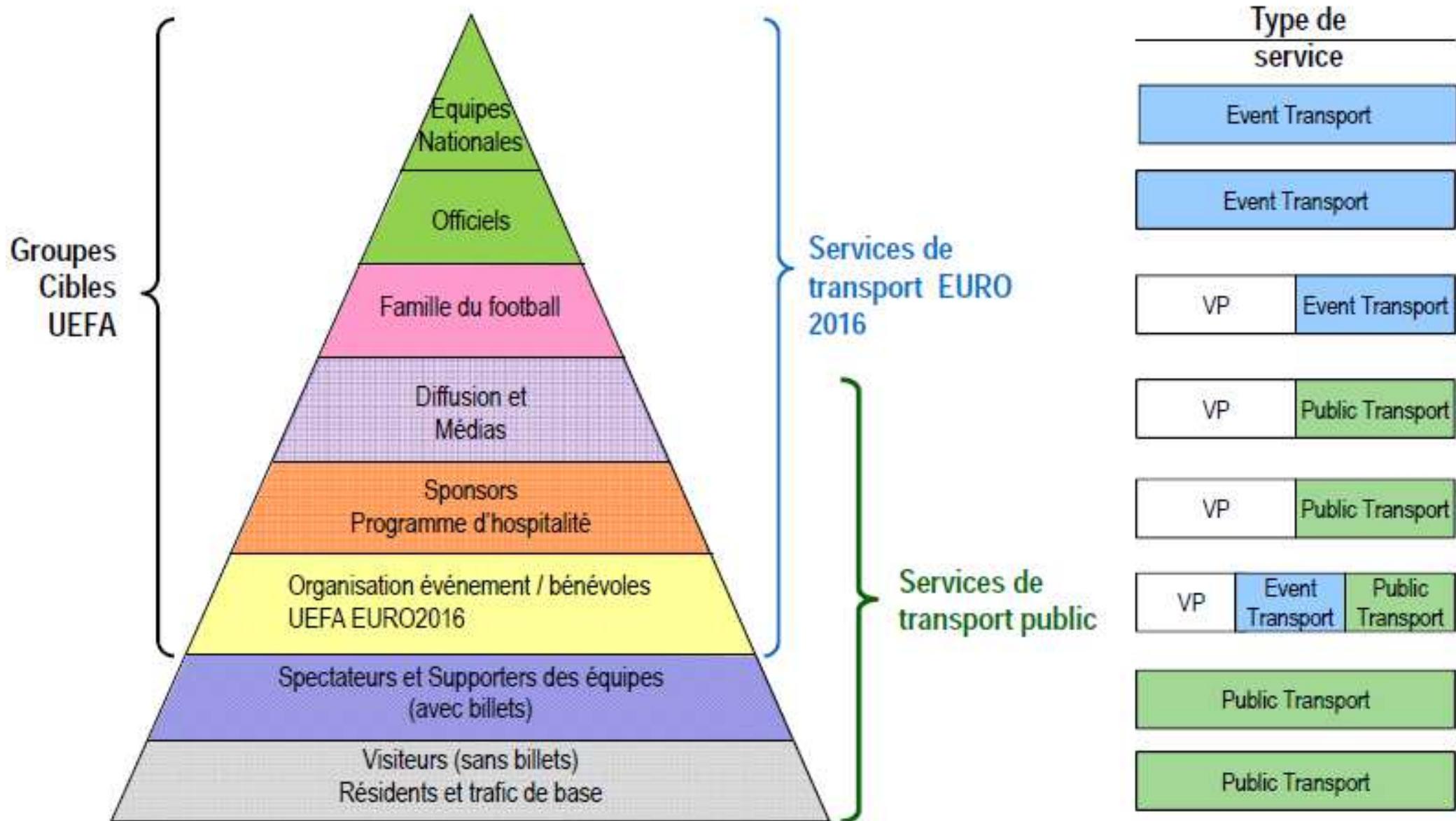
- Mobility concept allows to impose a more adequate size to the event, provided transport level of service are defined
- Risk assessment shall be included into this verification

# La sécurité: Une forte interaction avec la mobilité

1  
2  
3  
4  
5  
6



# Les challenges: Une réponse ciblée pour chaque usager



Les clients et les niveaux de service Exemple de l'UEFA

# Les challenges: Avoir une cible temporelle

Contents

Previous page

Next page

Candidature Questionnaire Olympic Games 2024

Schedule Overview

## Schedule Overview

Stage 2 will include the following activities:

STAGE 2 – Governance, Legal and Venue Funding	
June – December 2016	
Individual workshops for the Candidate Cities and their NOCs (Feedback on Stage 1 submission)	June 2016 (date TBC)
Payment of instalment 2 of the Candidature Service Fee (USD 50,000)	July 2016 (one month after the Executive Board's confirmation of Candidate Cities that transition to the next stage)
Olympic Games Observer Programme – Rio de Janeiro	5–21 August 2016
Governance, Legal and Venue Funding Workshops – Rio de Janeiro	August 2016
<b>Deadline for the submission by Candidate Cities of: Candidature File Part 2: Governance, Legal and Venue Funding</b>	<b>7 October 2016</b>
IOC-appointed Evaluation Commission Working Group to analyse documentation and provide a dashboard report to the IOC Executive Board	October to November 2016
Official Debriefing of the Rio 2016 Games – Tokyo	November 2016
Games Delivery, Experience and Legacy Workshops – Tokyo	November 2016
IOC Executive Board confirmation of Candidate Cities that transition to next stage*	December 2016 (date TBC)

\*A specific recommendation may be made by the Evaluation Commission Working Group to defer a city's candidature to a later campaign. Such cities would leave the Candidature Process 2024 and all rights would cease for those not selected. In such cases, a debrief between the IOC and the Candidate City/Cities/NOC(s) concerned would take place to further assist them/define future goals. Ongoing support

Contents

Previous page

## Schedule

Stage 3 will include the following activities:

STAGE 3 – Games Delivery, Experience & Venue Legacy

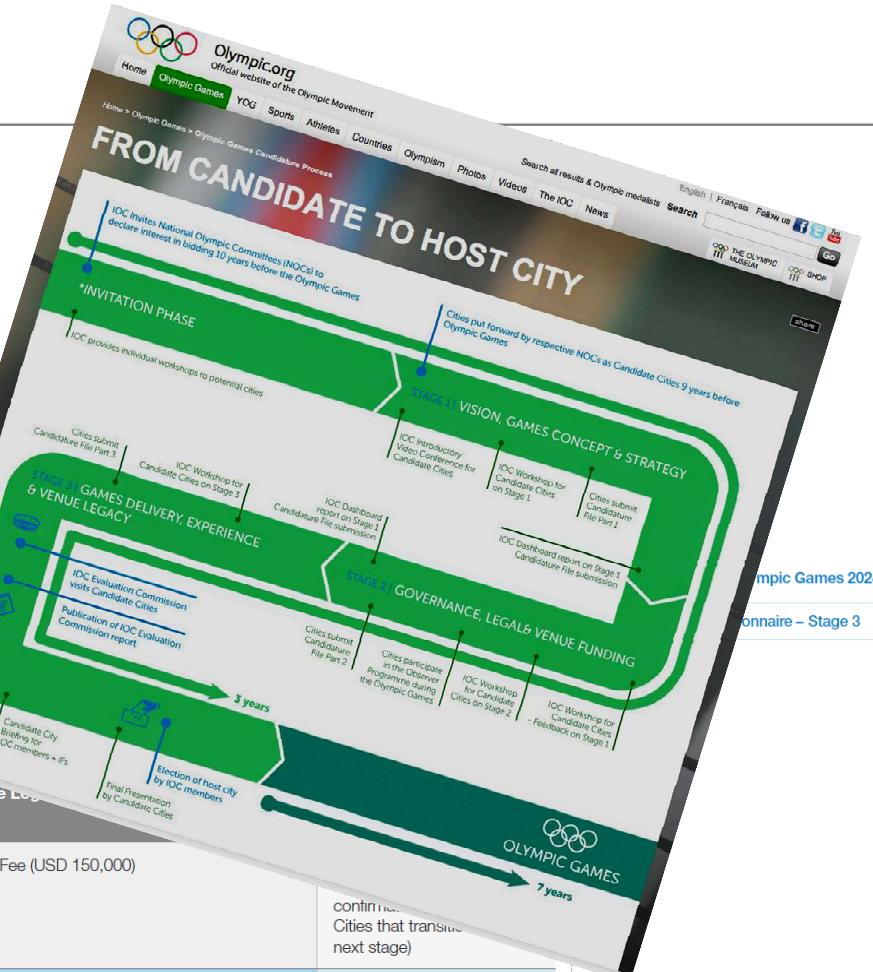
December 2016 – September 2017

Payment of instalment 3 of the Candidature Service Fee (USD 150,000)

<b>Deadline for the submission by Candidate Cities of: Candidature File Part 3: Games Delivery, Experience and Venue Legacy</b>	<b>3 February 2017</b>
IOC Evaluation Commission analysis including a visit to each Candidate City	February–June 2017
Publication of the Evaluation Commission Report on <a href="http://www.olympic.org">www.olympic.org</a>	July 2017 TBC
Cities have right of response following publication of Evaluation Commission Report	July 2017 TBC
2024 Candidate City Briefing for IOC Members and Summer Olympic International Federations	July 2017 TBC
Designation by the IOC Executive Board of Candidate Cities to be submitted to the IOC Session for election, in accordance with by-law to Rule 33 of the Olympic Charter	September 2017
Election of the Host City 2024, Lima, Peru	September 2017
First meeting with elected city/NOC to determine the next steps and outline working procedures over the next six months	Day after the election, Lima
Individual debrief meeting with each NOC/Candidate City	6–9 months after the election

Schedule Overview

Candidature Questionnaire Olympic Games 2024



---

# Les spécificités en termes de planification des transports d'un Large Event

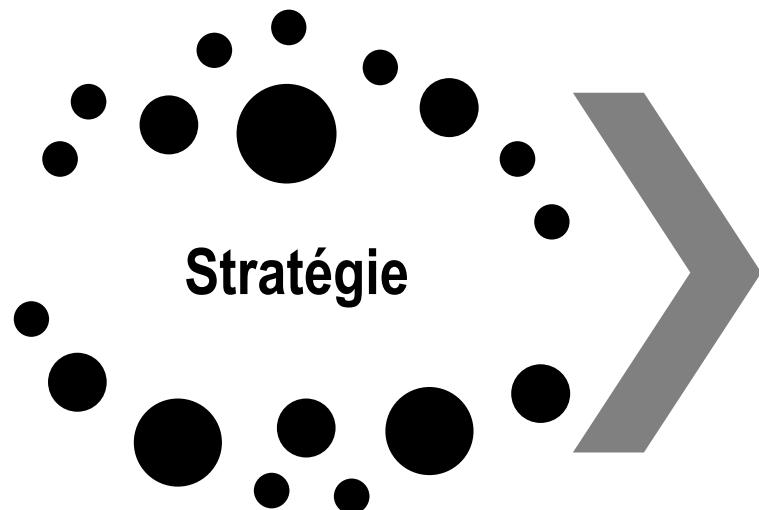
*“The Supreme Committee for Delivery and Legacy and the restructuring of the Board aim to create the best conditions to host the world’s greatest sporting event, to catalyse development across all sectors in the State and to solidify the emphasis the government is placing on legacy for the 2022 FIFA World Cup”*

Hassan Al Thawadi, Secretary General of the Supreme Committee for Delivery and Legacy



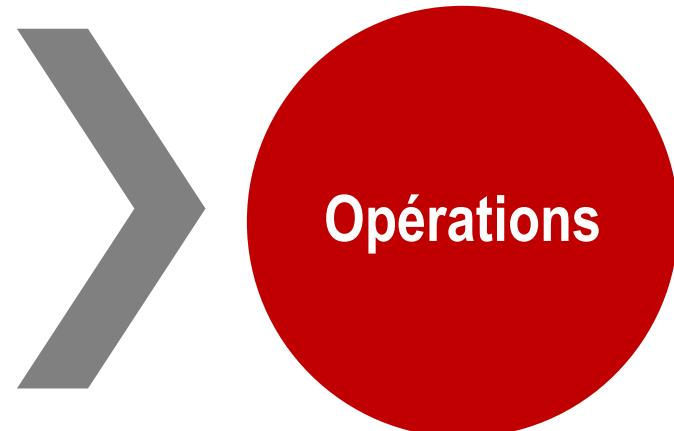
# Larges Events: Les phases

1  
2  
3  
4  
5  
6



- Dossier de candidature
- Le concept global
- Analyse offre/demande

## Planification



- Développement projet
- Travail de détail
- Flotte / Accès / Parking

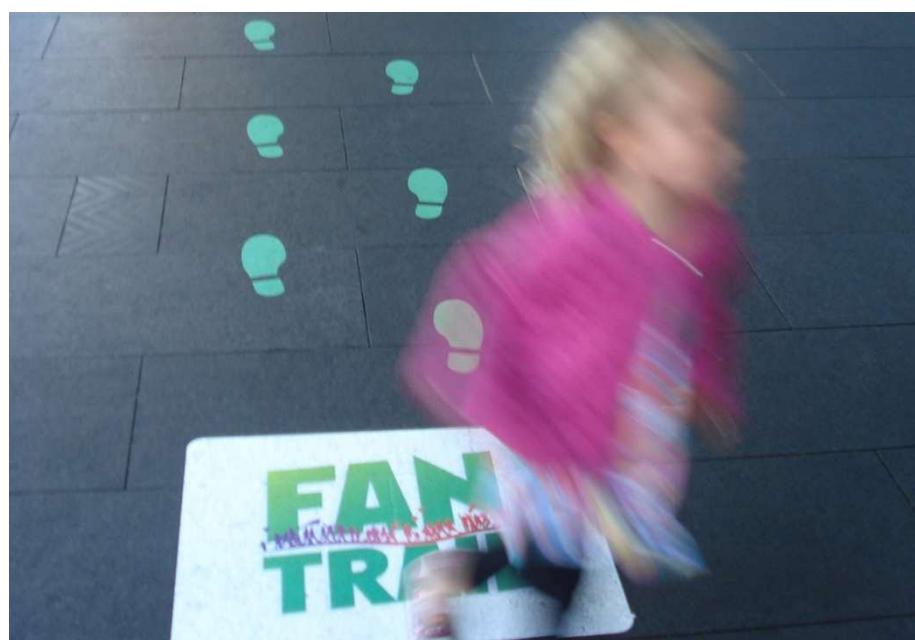
- Préparation Équipe
- Gestion des sites
- Livraison

# Plan directeur des transports : Enjeux

- Gérer les flux de trafic additionnels considérables
- Maintenir « proche de la normalité » le transport en ville et les opérations de trafic durant l'événement
- Assurer une gestion globale avec une haute sécurité soit pour les flux événementiels soit pour le trafic général
- Respecter voire améliorer la qualité environnementale
- Promouvoir une mobilité durable



Stade de Genève un jour de match, EURO 2008 (Citec)



Auckland Fan Trail, RWC2011 (Citec)

# Plan directeur des transports : Objectifs

- Efficience, confort et convivialité
- Rapidité
- Sécurité
- Adaptabilité aux urgences et aux changements de programme
- Accessibilité pour les personnes à mobilité réduite
- Mobilité durable



Personnel supplémentaire, Aéroport Dublin  
UEFA 2011 (Citec)



Croisement arrivées/départs Aéroport de Dublin  
UEFA 2011 (Citec)

# Plan directeur des transports : Composantes

- Les infrastructures
- Des mesures d'exploitation spécifiques
- Des moyens de contrôle des flux
- Des services offerts aux différents publics



Stade Fonte Nova Salvador, Brésil, FIFA 2014 (Citec)



Voie dédiée pour les véhicules olympiques Beijing08 (Citec)



JO Sotchi 2014 (Citec)

# Plan directeur des transports : Trois niveaux d'actions

## ■ Les actions sur les infrastructures

- Réhabilitation
  - Création
  - Mise en place d'équipements temporaires

## ■ Les actions sur la demande

- Droits d'accès à des périmètres spécifiques
  - Facilités d'utilisation pour certains modes de transport
  - Billetterie intégrée « manifestation + transport »
  - Taux de remplissage des voitures privées
  - Etc

## ■ Les actions sur les services

- Renforcement de l'offre de transports collectifs
  - Prolongation de la plage de fonctionnement des transports collectifs
  - Creation de nouvelles lignes de transports collectifs

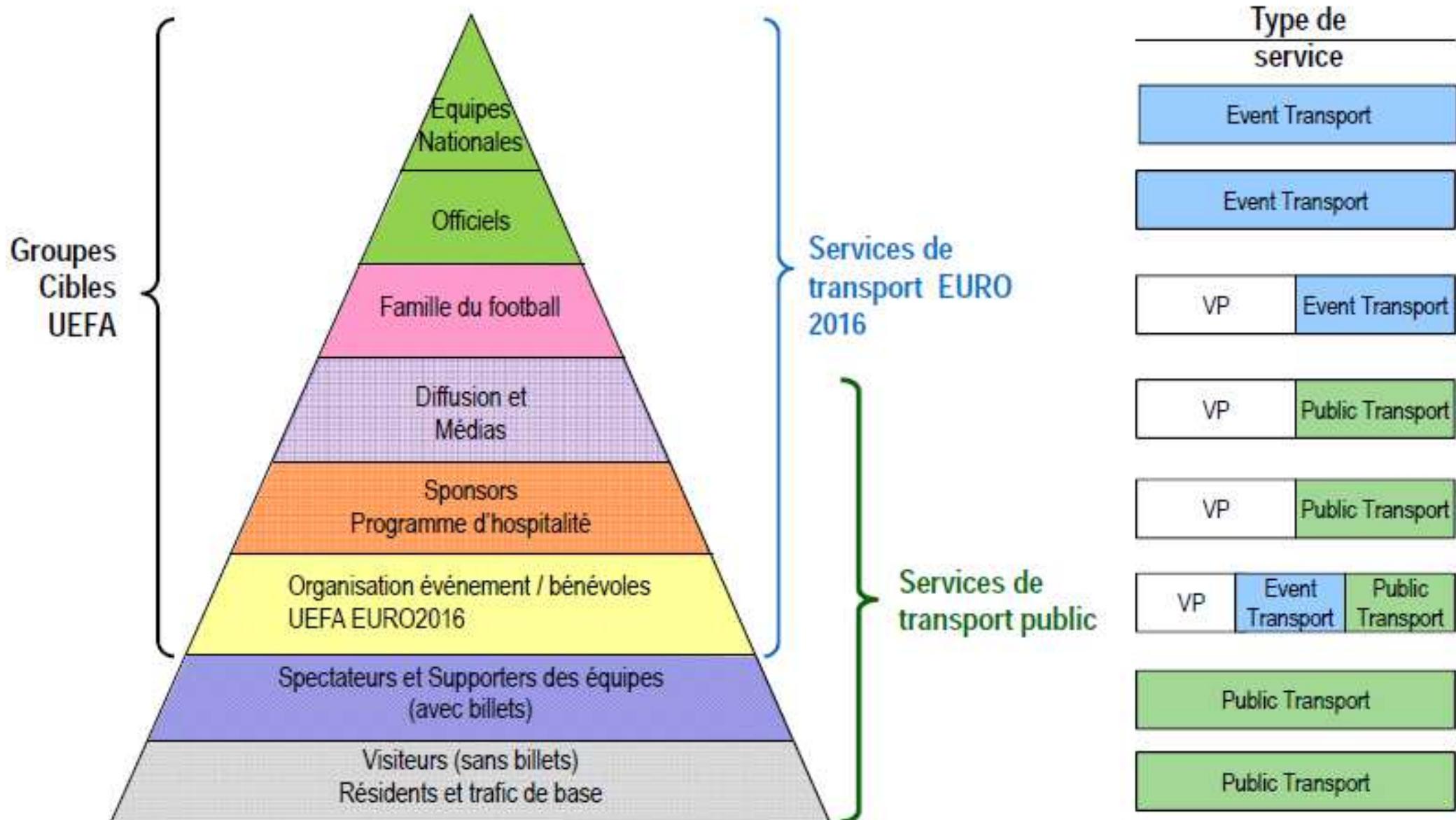


Plan accès Stade Maracana, Mondial 2014 (Citec)



Pass TC RWC2011 (Citec)

# Plan directeur des transports : Une réponse ciblée pour chaque usager



Les clients et les niveaux de service Exemple de l'UEFA

# Plan directeur des transports : Une réponse ciblée pour chaque usager



Flotte UEFA avec chauffeurs , Euro 2012



Spectateurs en transports publics Euro 2004 (Citec)



Equipe nationale, Euro 2012

# Appréhender et gérer la demande: Demande temporelle

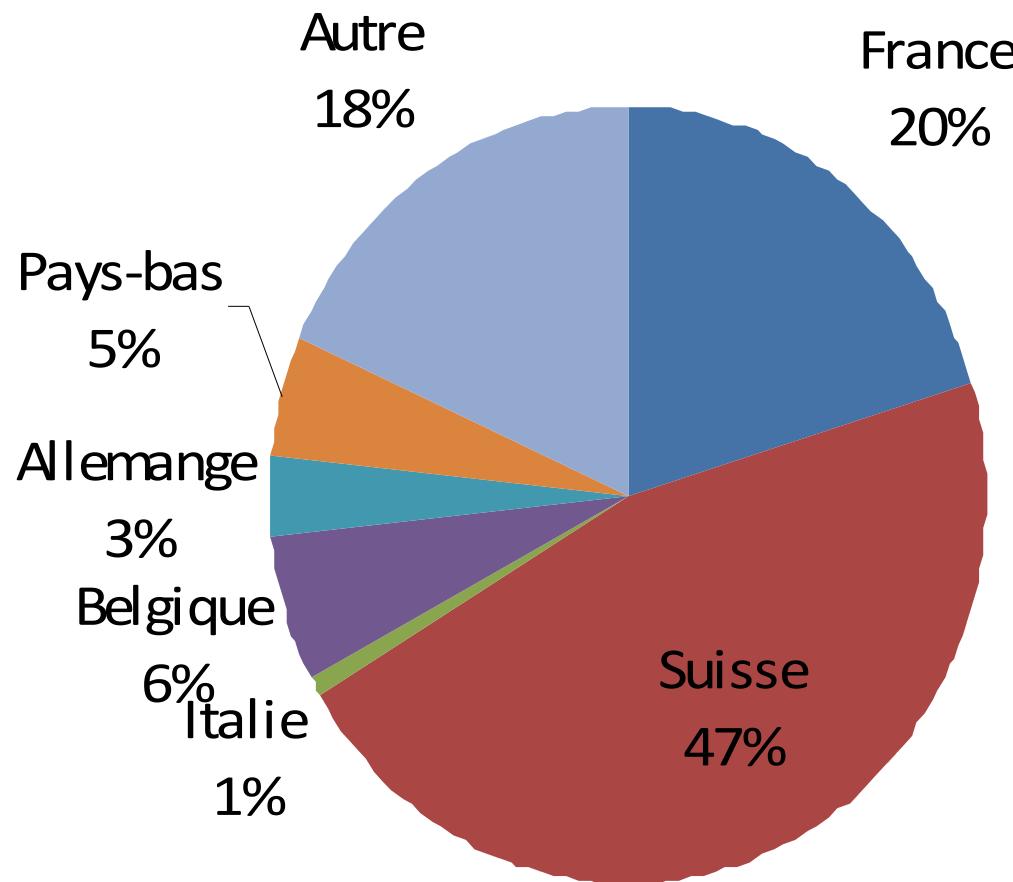
- La répartition **temporelle** des déplacements découle directement de l'horaire de la manifestation et des exigences des différents publics.
- Pour les spectateurs, on admet généralement qu'ils accèdent au site de la manifestation maximum 3h avant son début.
- Les accrédités et les médias ont forcément des exigences plus élevées, donc une répartition temporelle bien plus pointue (H-2, voire H-1 maximum).

Catégories		Demande total	H-3	H-2	H-1	Compétition	H+1	H+2	H+3
Famille Olympique	V1 (VIP)	20 VL	-	-	20 VL/h		20 VL/h	-	-
	T1 (VL, chauffeur dédié à 1 pers)	150 VL	-	-	150 VL/h		150 VL/h	-	-
	T2 (VL, chauffeur dédié à 2 pers)	100 VL	-	-	100 VL/h		100 VL/h	-	-
	T3 (taxi "Olympique")	100 VL	-	-	100 VL/h		100 VL/h	-	-
Médias	Véhicules	300 VL	150 VL/h	150 VL/h	-		60 VL/h	150 VL/h	150 VL/h
	Media shuttle	6 bus/HP	2 bus/h	6 bus/h	6 bus/h		6 bus/h	6 bus/h	2 bus/h
Athlètes	Competing athlètes	20 VL	-	-	20 VL/h		20 VL/h	-	-
		2 bus	-	1 bus/h	1 bus/h		2 bus/h	-	-
	Athlètes shuttle	6 bus/HP	2 bus/h	6 bus/h	6 bus/h		6 bus/h	6 bus/h	2 bus/h
	International Federations	10 VL	-	-	10 VL/h		10 VL/h	-	-
		2 bus	-	-	2 bus/h		2 bus/h	-	-
	Fédérations shuttle	6 bus/HP	2 bus/h	6 bus/h	6 bus/h		6 bus/h	6 bus/h	2 bus/h
Staff et bénévoles	National Olympic Comitee	20 VL	-	-	20 VL/h		20 VL/h	-	-
	Véhicules	60 VL	30 VL/h	30 VL/h	-		-	30 VL/h	30 VL/h
	Workforce shuttle	6 bus/HP	6 bus/h	2 bus/h	2 bus/h		2 bus/h	6 bus/h	6 bus/h
Forces de l'ordre		20 VL	10 VL/h	10 VL/h	20 VL/h		20 VL/h	10 VL/h	10 VL/h
		2 bus	1 bus/h	1 bus/h	1 bus/h		1 bus/h	1 bus/h	1 bus/h
Sponsors		30 bus	-	15 bus/h	15 bus/h		30 bus/h	-	-
Trafic de base	Local shuttle	6 bus/HP	6 bus/h	6 bus/h	6 bus/h		6 bus/h	6 bus/h	6 bus/h
TOTAL HORS SPECTATEURS			190 VL/h	190 VL/h	440 VL/h		500 VL/h	190 VL/h	190 VL/h
			19 bus/h	43 bus/h	45 bus/h		61 bus/h	31 bus/h	19 bus/h

Exemple de répartition temporelle de la demande des accrédités d'un site Olympique

# Appréhender et gérer la demande: Demande spatiale

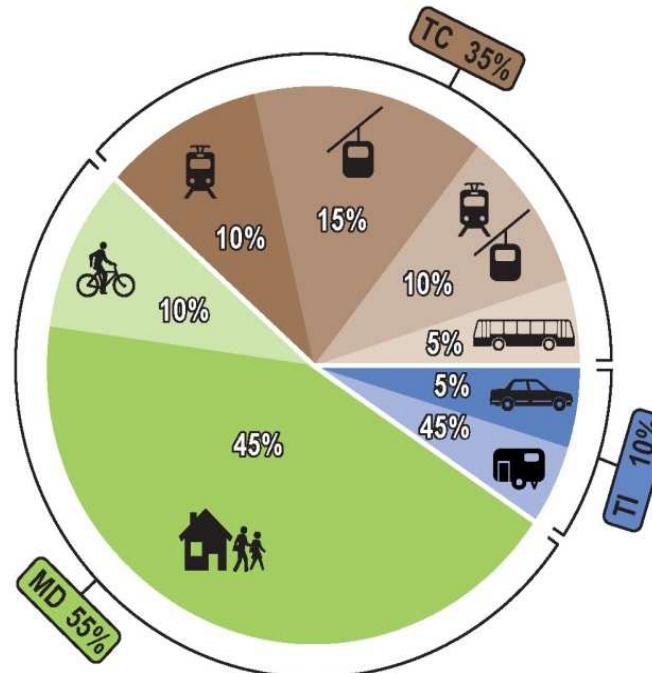
- La répartition **spatiale** des déplacements des participants découle de leur provenance, du concept de transport et d'accessibilité mais également d'autres paramètres plus particuliers (par exemple : présence dans le pays organisateur d'une forte communauté issue d'un pays venant soutenir son équipe nationale)



Statistiques de provenance des spectateurs interrogés le long du parcours de l'étape du Tour de France du dimanche 19 juillet 2009 entre Pontarlier et Verbier

# Appréhender et gérer la demande: Répartition modale

- La répartition **modale** des déplacements découle directement du concept de transport mis en place (trains spéciaux par exemple ou toutes autres facilités en faveur de tel ou tel mode de transport).



## Légende :

	Transport en commun		Transport individuel		Modes doux
	Train (CFF / TMR)		Voiture		Résident (sans moyen de transport, sauf marche)
	Remontée mécanique		Camping car		Vélo
	Bus				

Répartition modale des spectateurs du Tour de France (étape du dimanche 19 juillet 2009 entre Pontarlier et Verbier)

# La gestion de la demande: Tenter de l'influencer

1 catcha  
2 car  
3  
4  
5  
6



## Perturbation de circulation - 21 juin 2018

Bonjour Franco,

Le Pape François sera en visite à Genève le **jeudi 21 juin 2018** ce qui engendrera d'importantes perturbations de circulation tout au long de la journée, notamment dans le secteur de **Genève Aéroport, du Grand-Saconnex, du Petit-Saconnex et de Pregny-Chambésy**.

Les places fixes de Catch a Car à l'aéroport seront accessibles pour les membres, toutefois le trafic pour y parvenir sera fortement perturbé et les accès seront restreints. Si vous avez l'obligation de vous rendre à l'aéroport ce jour-là en Catch-Car, anticipez vos déplacements et munissez-vous de l'autorisation de l'aéroport de Genève téléchargeable [ici](#). En tout temps, conformez-vous aux indications des forces de l'ordre. Vous retrouverez sur cette [carte](#), les heures de fermeture des rues autour de l'aéroport de Genève.

Meilleures salutations,  
L'équipe Catch a Car

Messe publique du  
Pape François.

[Carte](#) [Accès](#)

## VENUE DU PAPE À GENÈVE, 21 JUIN 2018

Visite du pape à Genève 2018

Le Pape François a visité Genève le 21 juin 2018 dans le cadre de l'ouverture du Congrès mondial des familles (CMF). A l'heure de cette visite, une foule importante a été rassemblée à l'heure à l'heure à Genève.

# La gestion de la demande: Tenter de l'influencer

1

2

3

4

5

6

**Police et TPG dressent un bilan très positif en terme de mobilité, après la venue du Saint-Père jeudi.**

Pas d'axe routier surchargé, ni d'automobiliste au bord de la crise de nerfs: alors que la visite du pape François jeudi à Genève promettait d'être un enfer sur les routes, la circulation a été «étonnamment fluide», relève la police. Même si la sortie de la messe et de ses milliers de pèlerins a occasionné quelques surcharges sur le réseau des Transports publics genevois (TPG), la situation a été «inhabituellement calme pour un jeudi», indique de son côté la régie.

Genève

il y a 1 jour

## Visite du pape: circulation «inhabituellement calme»



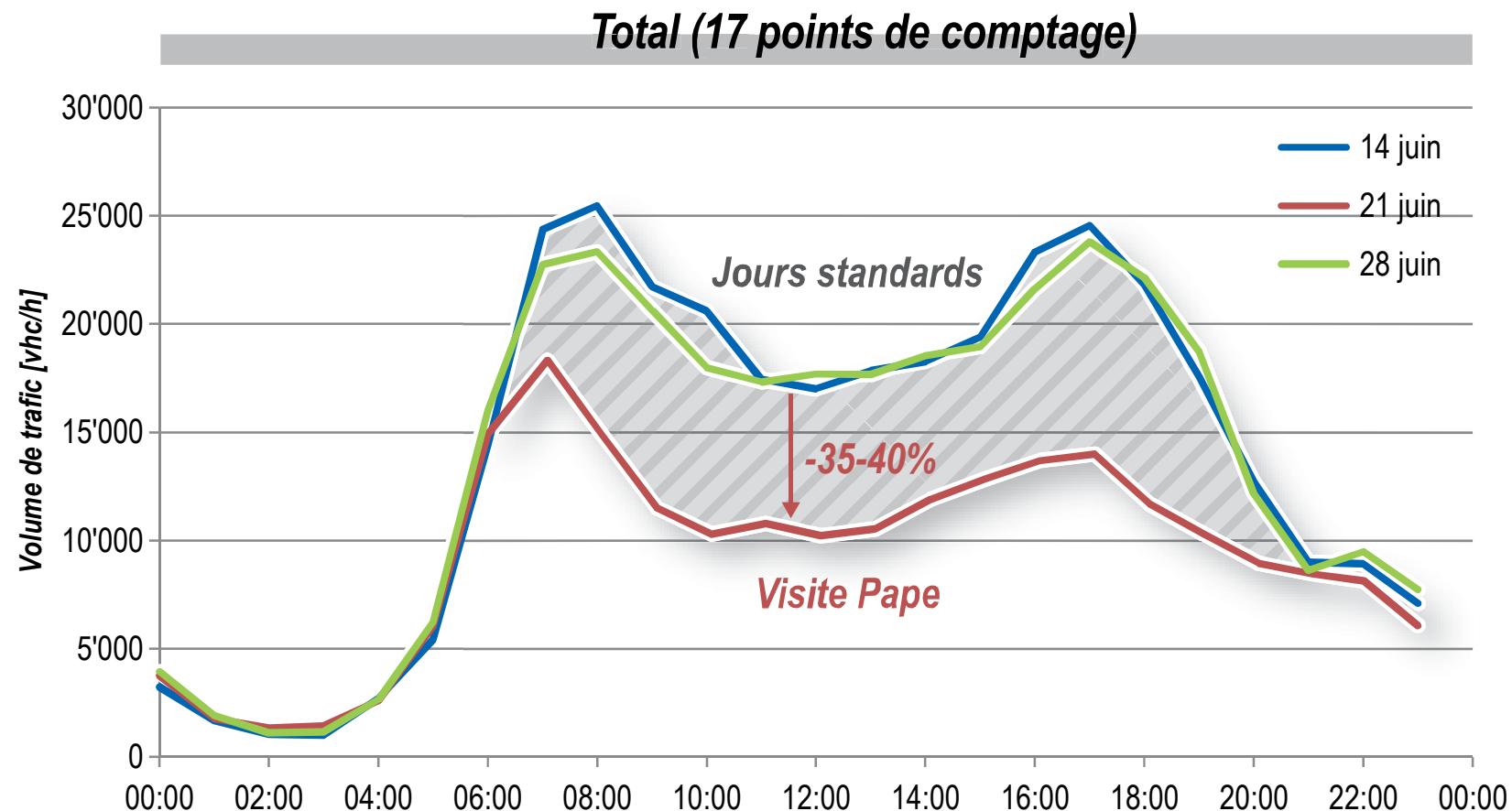
La rue de la Servette était vide, à 12h30 jeudi lors de la visite du Pape.

*Photo: dra*

# Monitoring: Le cas de la Visite du Pape à Genève

1  
2  
3  
4  
5  
6

- Diminution notable du trafic, dans toute la région !
  - Jusqu'à -45% de volume de trafic aux heures de pointe et **un tiers de trafic en moins** sur l'ensemble de la journée (analyse réalisée sur la base de 17 points de comptage du secteur Lac-Rhône)
  - Jusqu'à -50% sur certains axes importants et un fort lissage des pointes horaires
- **Les recommandations quant à la non-utilisation de la voiture ont été largement suivies**



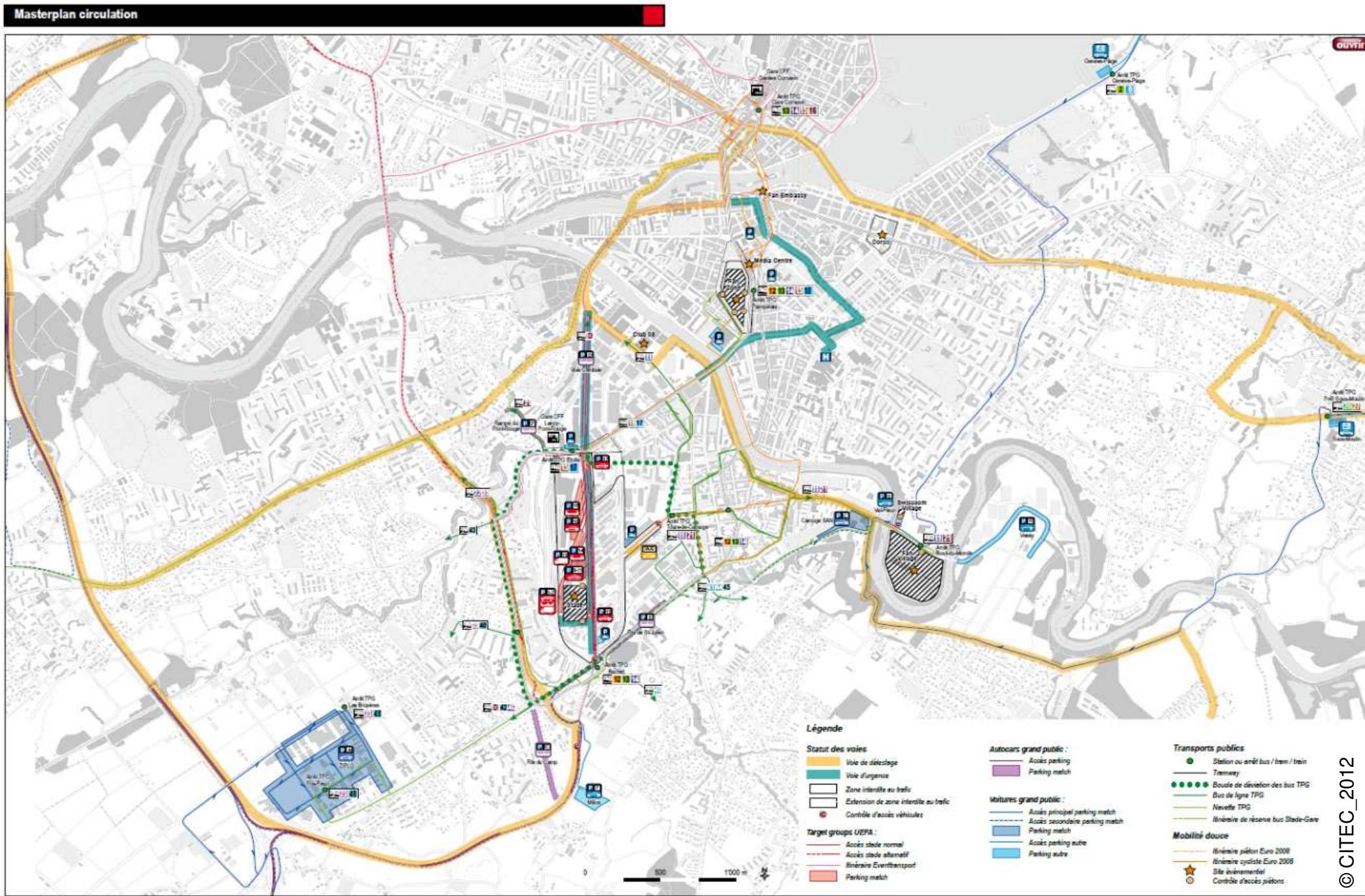
# Plan directeur des transports : Cinq documents types

---

- Plan stratégique des transports
  - Objectifs de l'organisateur vis-à-vis des transports
  - Lignes directrices pour la prise en charge des divers clients
- Concepts d'opérabilité
  - Squelette stratégique des plans opérationnels de l'événement
- Plan opérationnel
  - Plan pour chaque type de transport et chaque client
- Règles et procédures
  - Détail des procédures pour toutes situations «normalement événementielles »
- Plans d'urgence
  - Mesures de réactions à des situations d'alarme et d'urgence

# Plan directeur des transports : Plan opérationnel Euro Genève 2008

1  
2  
3  
4  
5  
6



# Plan directeur des transports : Plan opérationnel

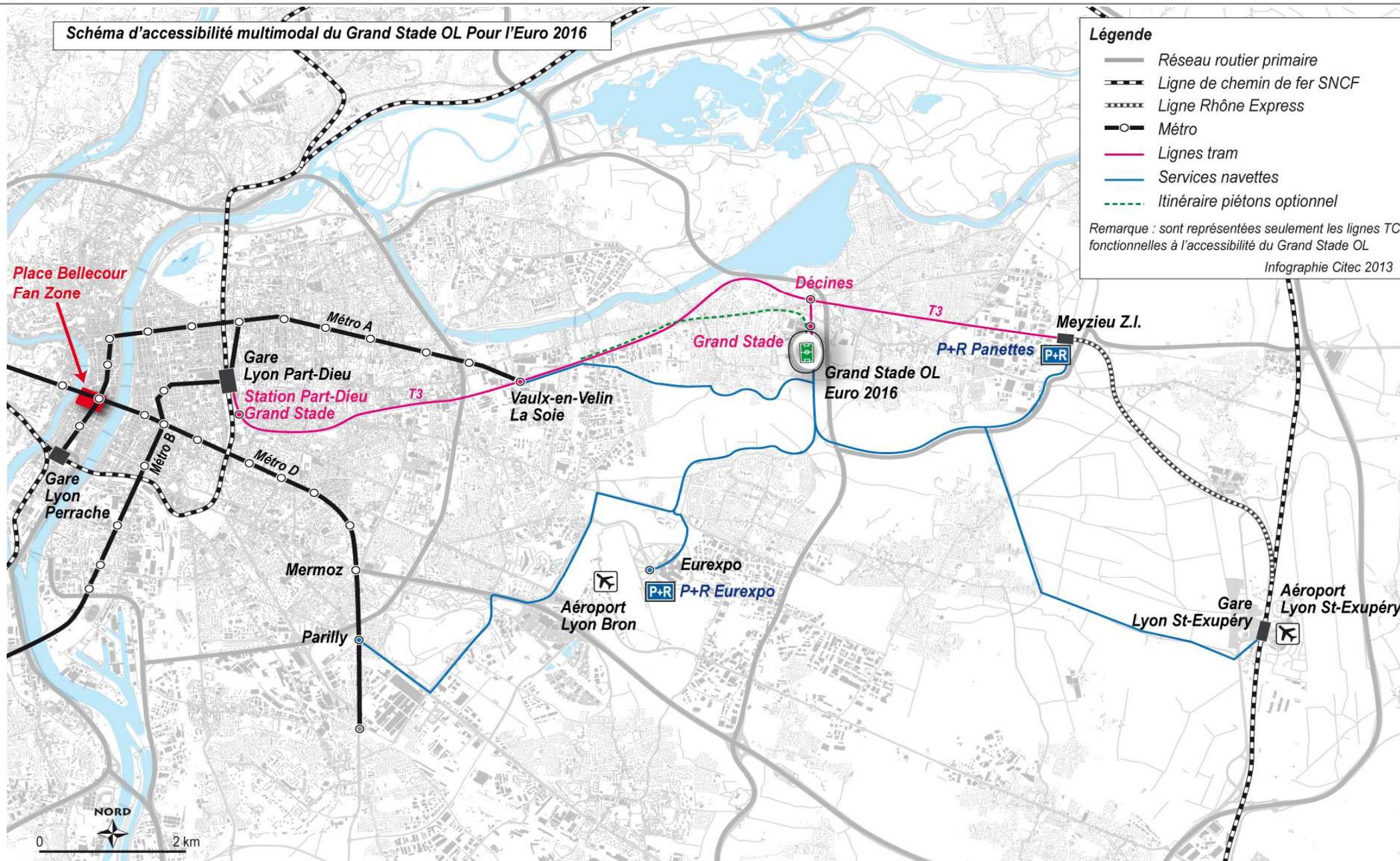
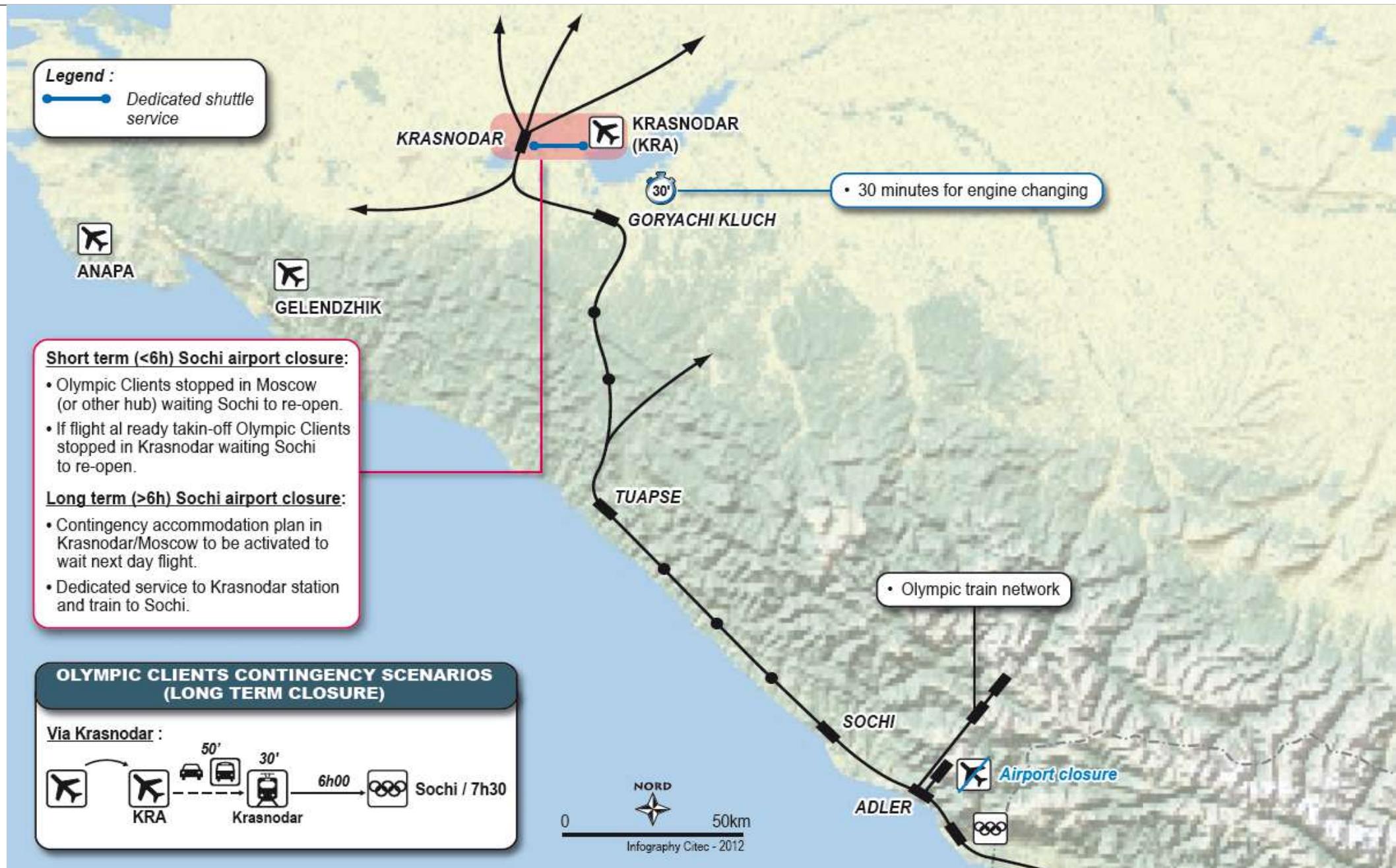


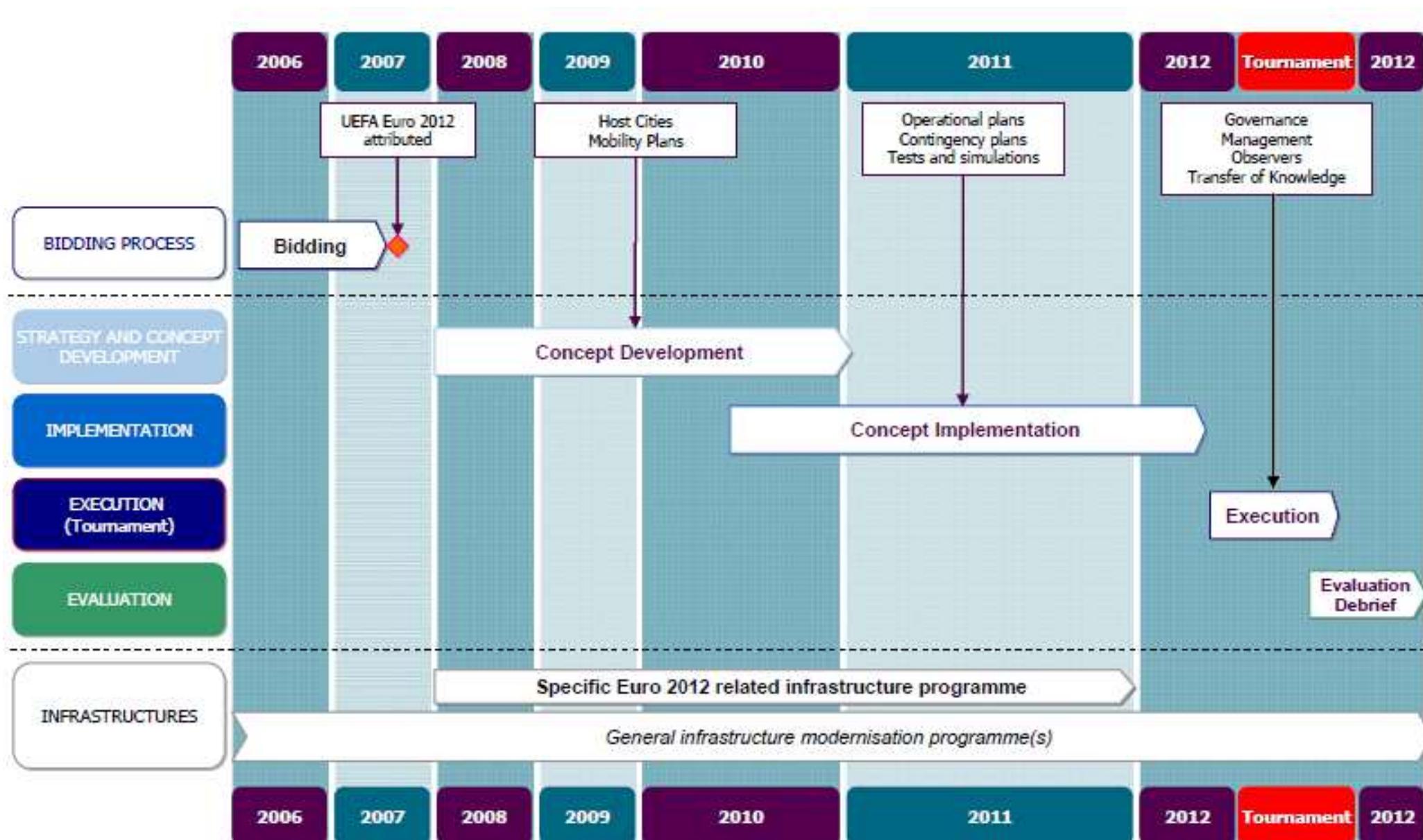
Schéma d'accessibilité multimodal au Grand Stade OL Euro 2016 (Citec)

# Plan directeur des transports : Plan d'urgence



Plan d'urgence en cas de fermeture aéroport Sotchi (Citec)

# Un planning précis: De la candidature à la cérémonie d'ouverture

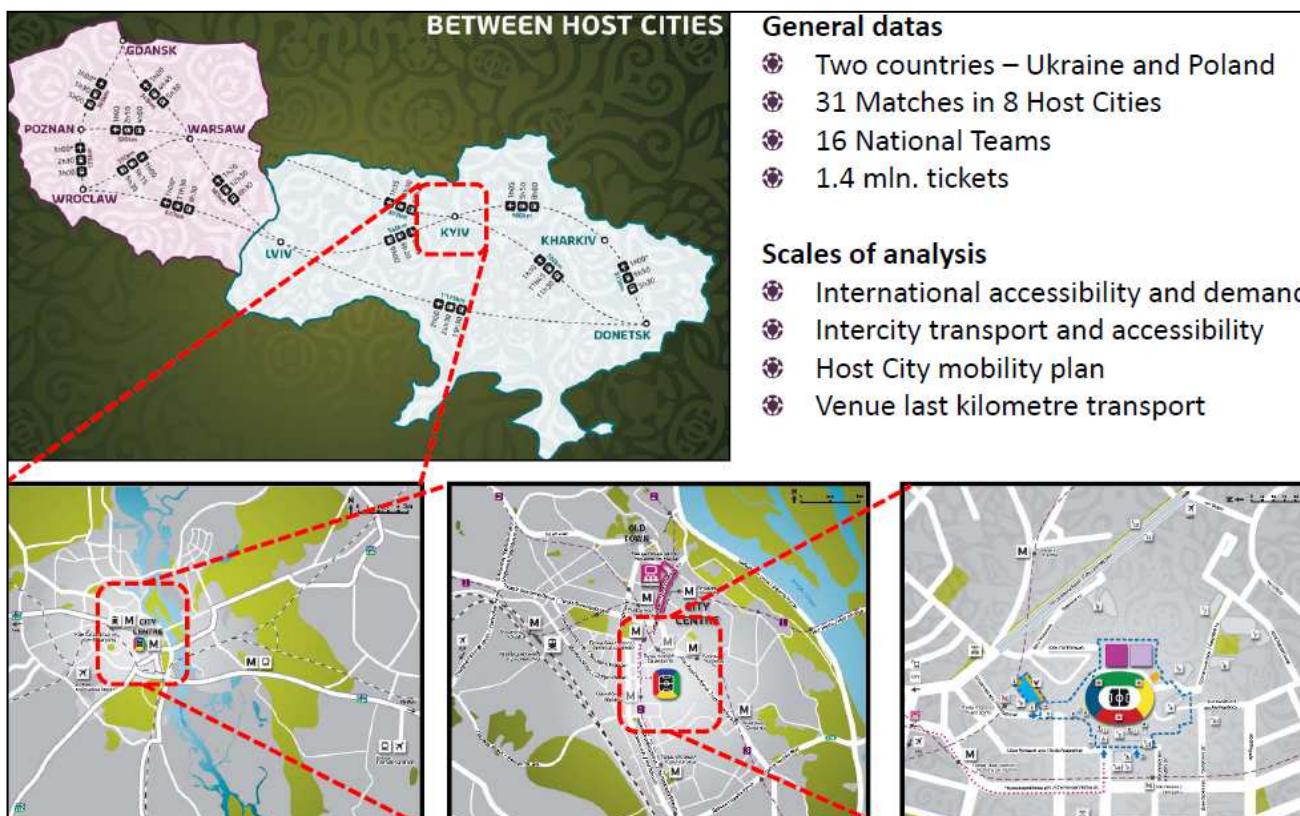


Le planning général du Bidding process à la cérémonie de clotûre Exemple spécifique de l'EURO 2012

# Organisation des transports: Quatre échelles de travail

## Quatre niveaux d'analyse

- Accessibilité et demande internationales
- Transport et accessibilité interurbains
- Plan de mobilité de la ville d'accueil
- Transport à proximité du lieu de la manifestation

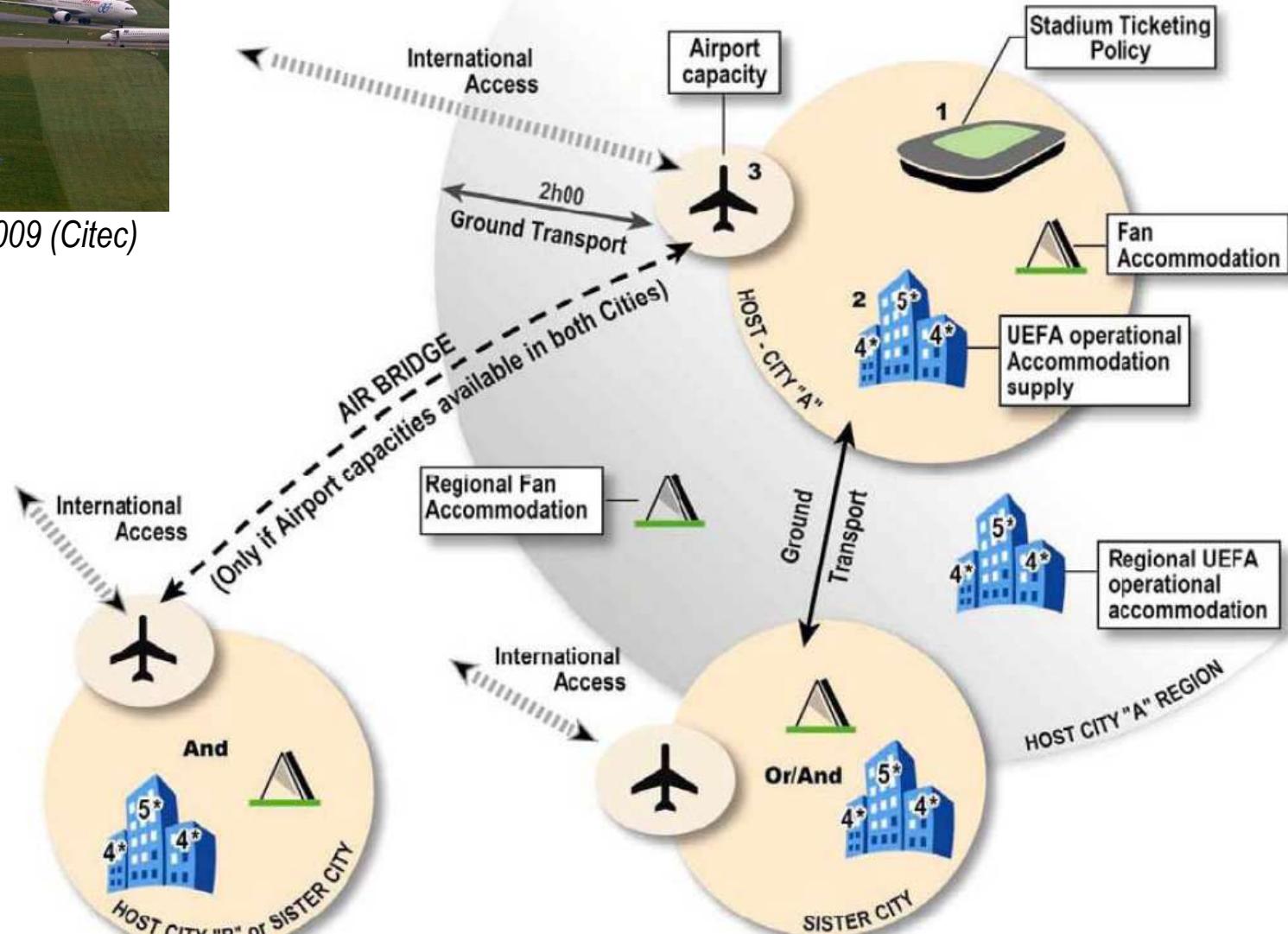


Les échelles de planification, exemple de Kiev (Citec)

# Accessibilité et demande internationales



Final de l'Europa League, Hamburg 2009 (Citec)



Transports à l'échelle nationale et internationale (Citec)

# Les aéroports: Une hyper pointe stationnement

1  
2  
3  
4  
5  
6

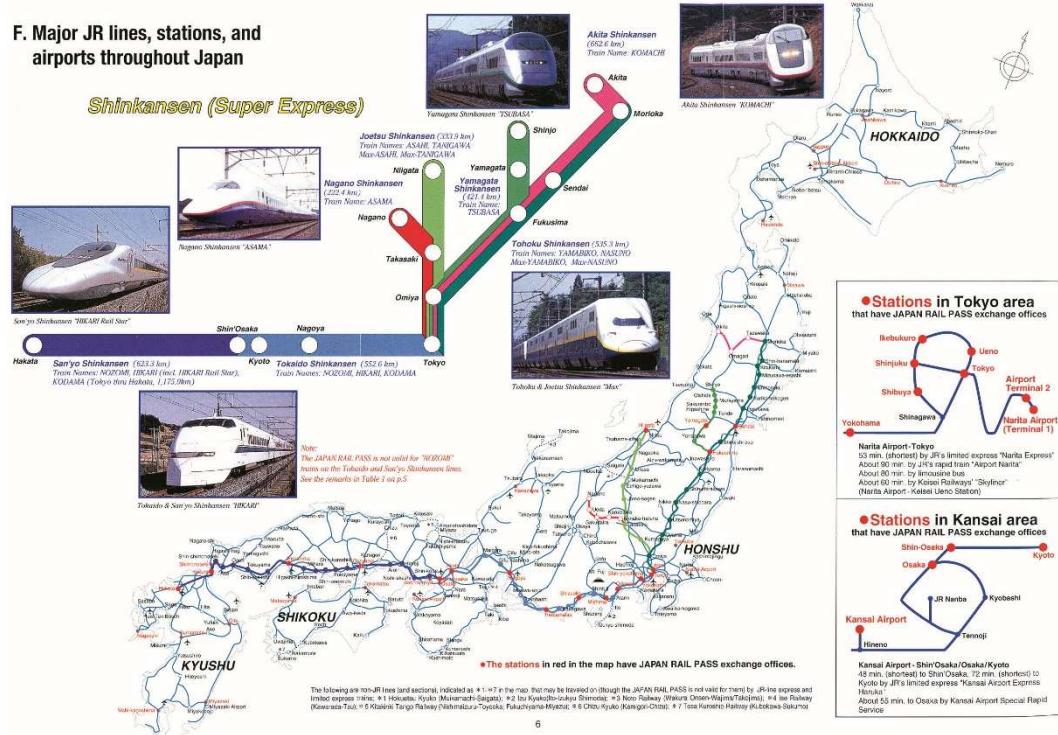


Airport Kharkiv Euro 2012 match day

# Transport et accessibilité interurbains

## **F. Major JR lines, stations, and airports throughout Japan**

### **Shinkansen (Super Express)**



## *Plan Shinkansen FIFA 2002 (Citec)*



## Navette bus FIFA 2014 (Citec)

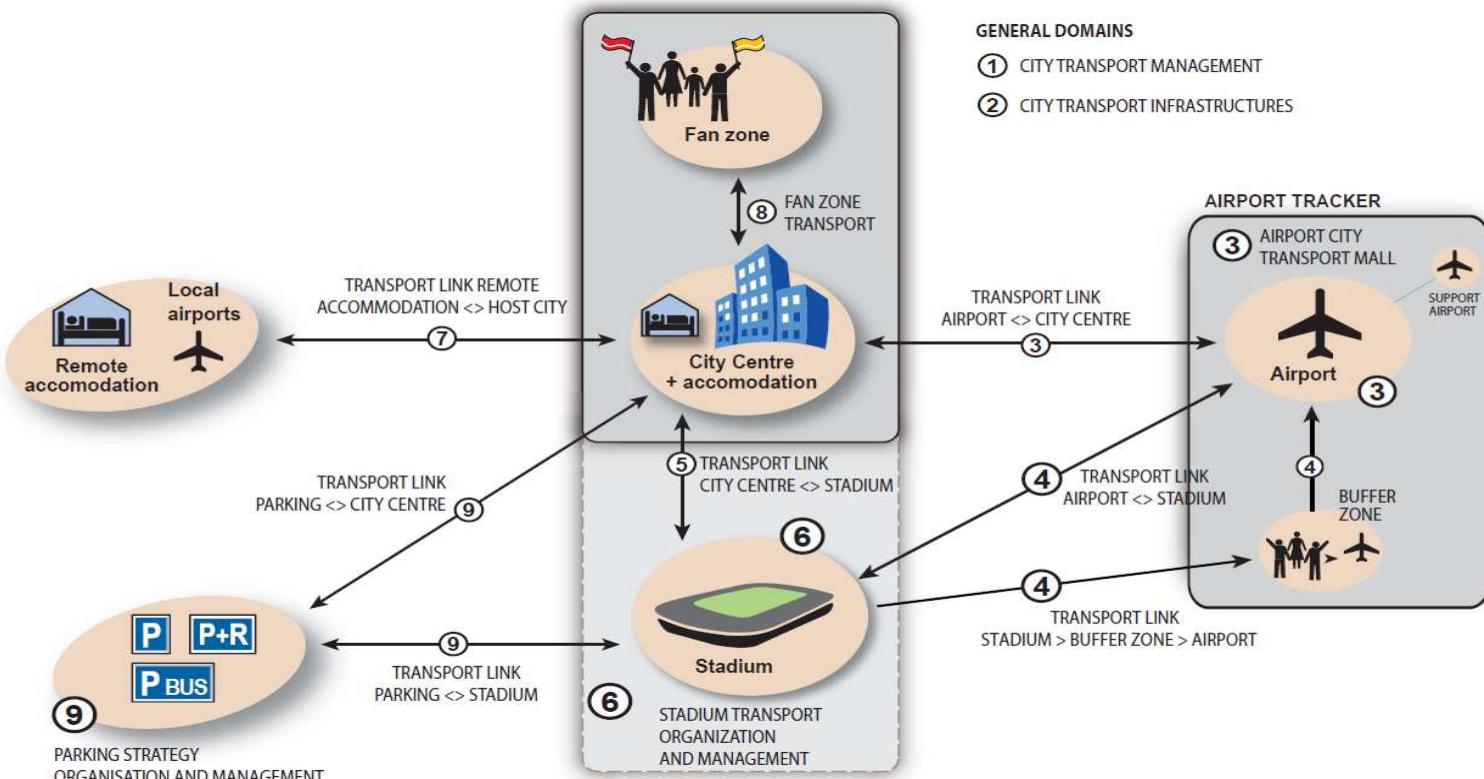
# Plan de mobilité: A l'échelle de la ville d'accueil



Jalonnement, Kyiv, Euro 2012

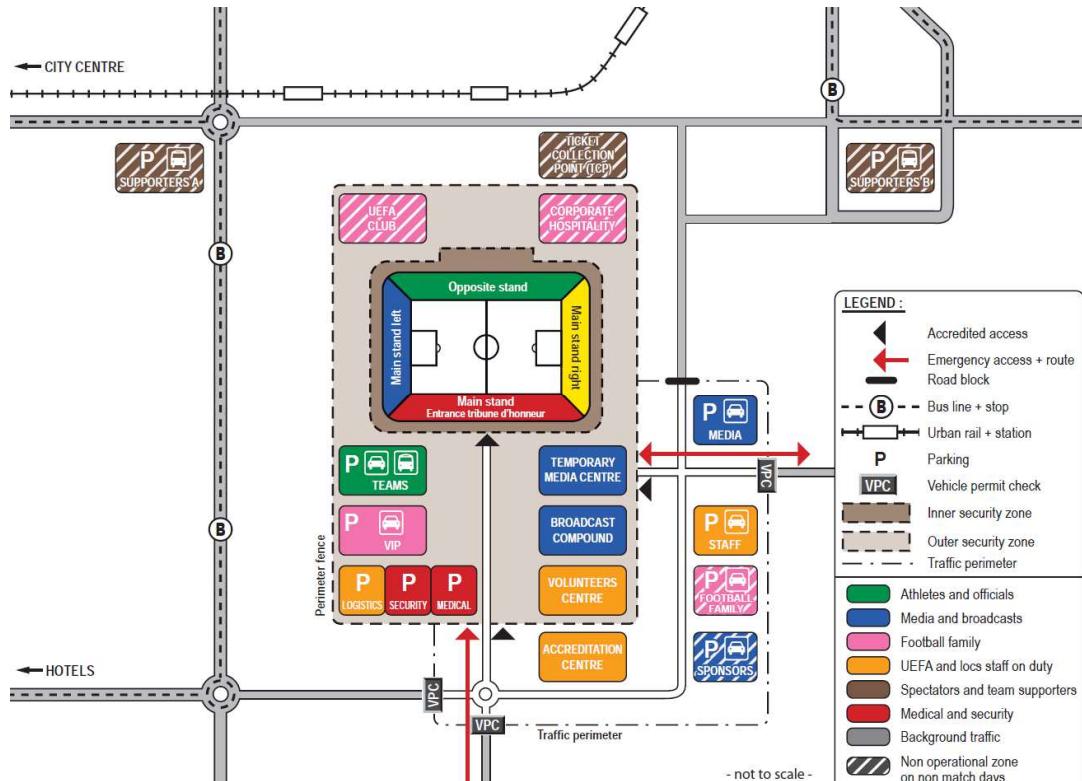


Accueil Euro 2004 (Citec)

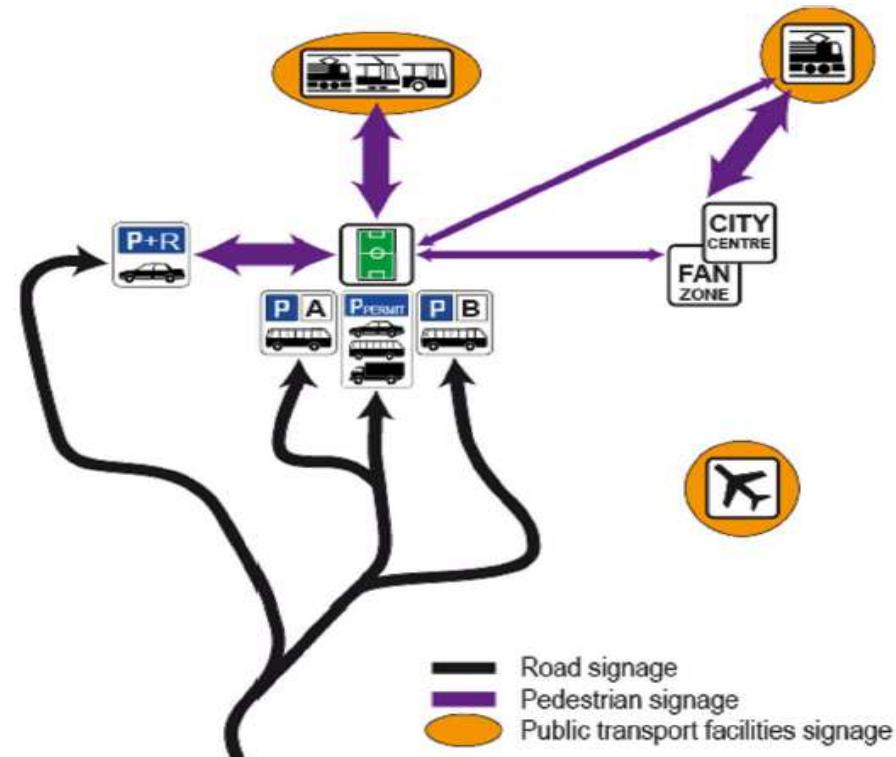


Plan de mobilité de la ville d'accueil (Citec)

# Plan de mobilité: A proximité du lieu de la manifestation



Organisation autour du stade (Citec)



Trafic et jalonnement piéton (Citec)



Organisation autour du stade Osaka FIFA 2002 (Citec)



Jalonnement piéton Salvador FIFA 2014 (Citec)

# Gestion du stock: Last km accessibility and venue management

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6



Team Bus holding areas in Kyiv

# Jalonnement: Un équipement complémentaire

1  
2  
3  
4  
5  
6



---

1

2

3

# Paris 2024 New Norm

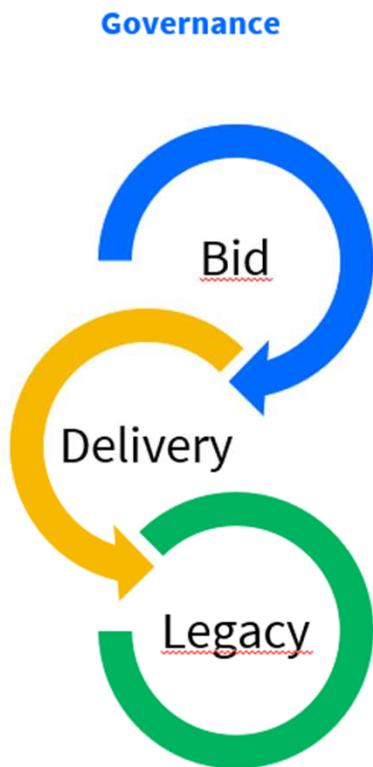
# Paris 2024: Une occasion nouvelle de revoir les Large Events



## NEW NORM PRINCIPLES

**"Keep an open mind...Think differently ...."**

PARIS 2024



Governance

Efficiency

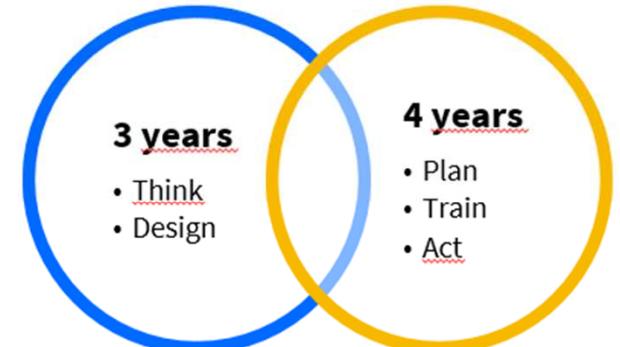
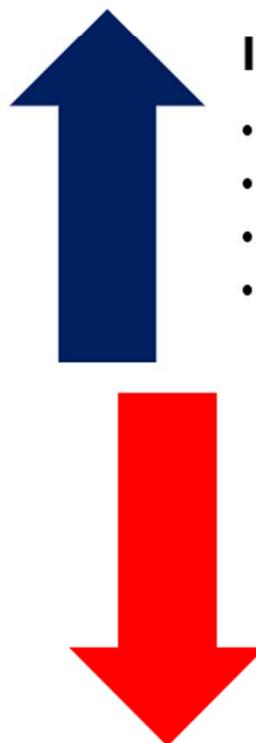
Planning Framework

### Increase (+)

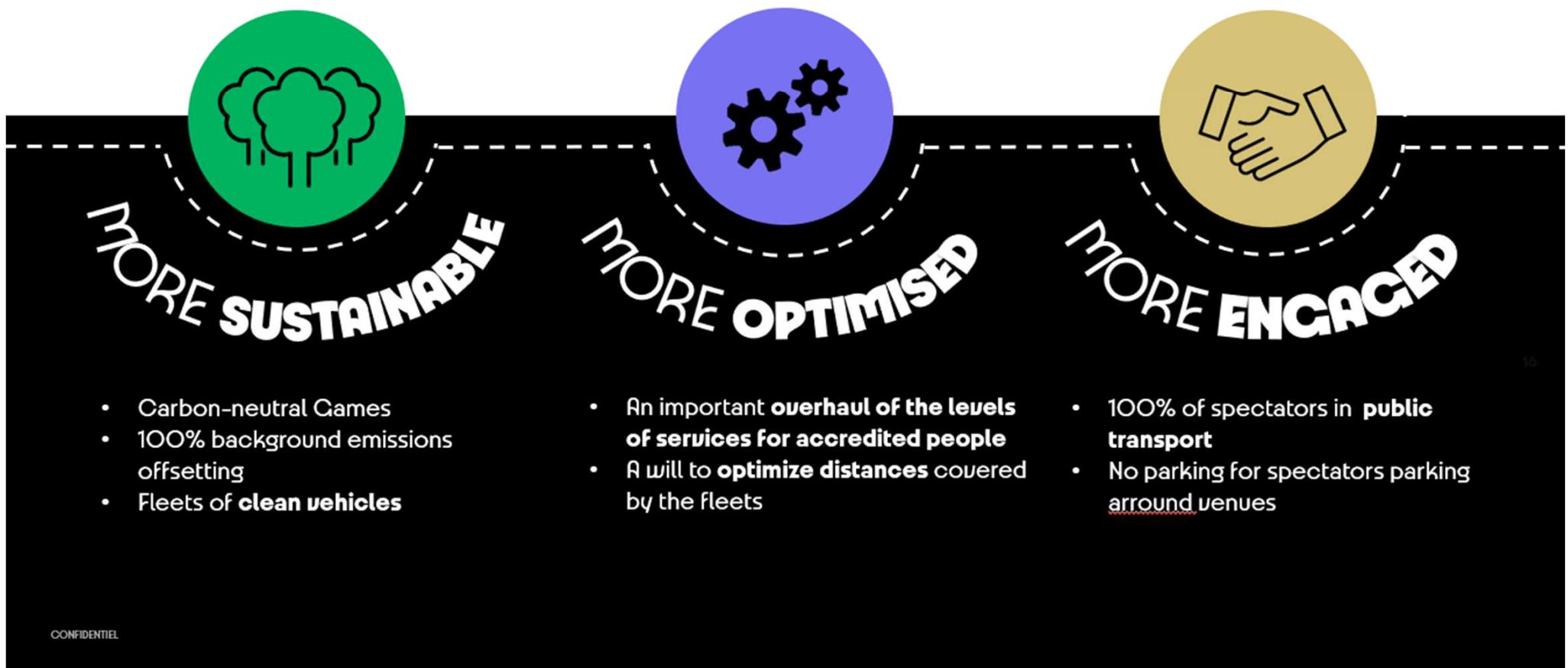
- Flexibility
- Collaboration
- Efficiency
- Sustainability

### Reduce (-)

- Cost
- Complexity
- Risk
- Waste



## THE CHALLENGE OF OLYMPIC TRANSPORT



CONFIDENTIEL

---

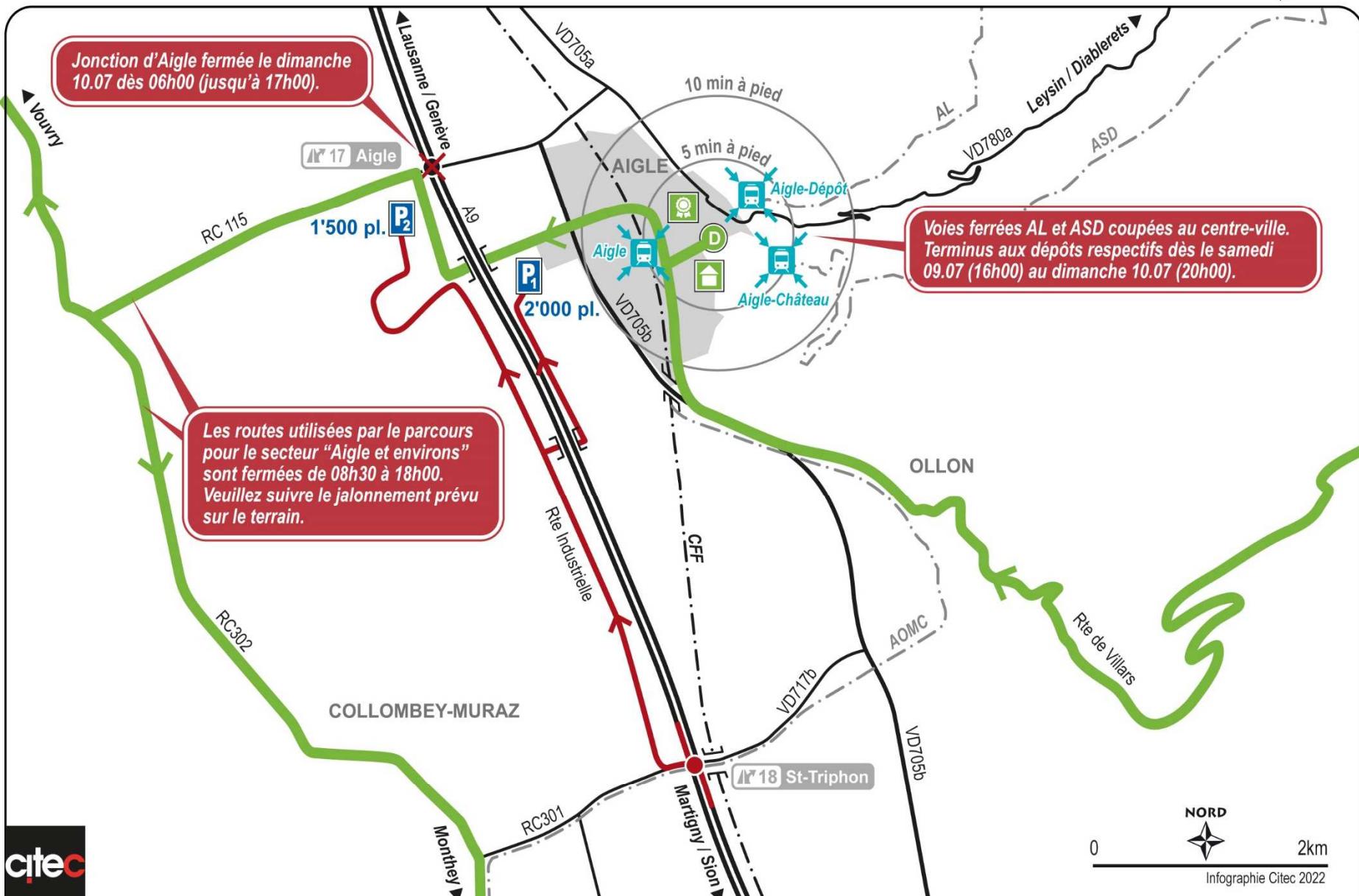
1

2

3

# Tour de France à Aigle 2022

# PLAN D'ACCESSIBILITÉ SPECTATEURS



Infographie Citec 2022

---

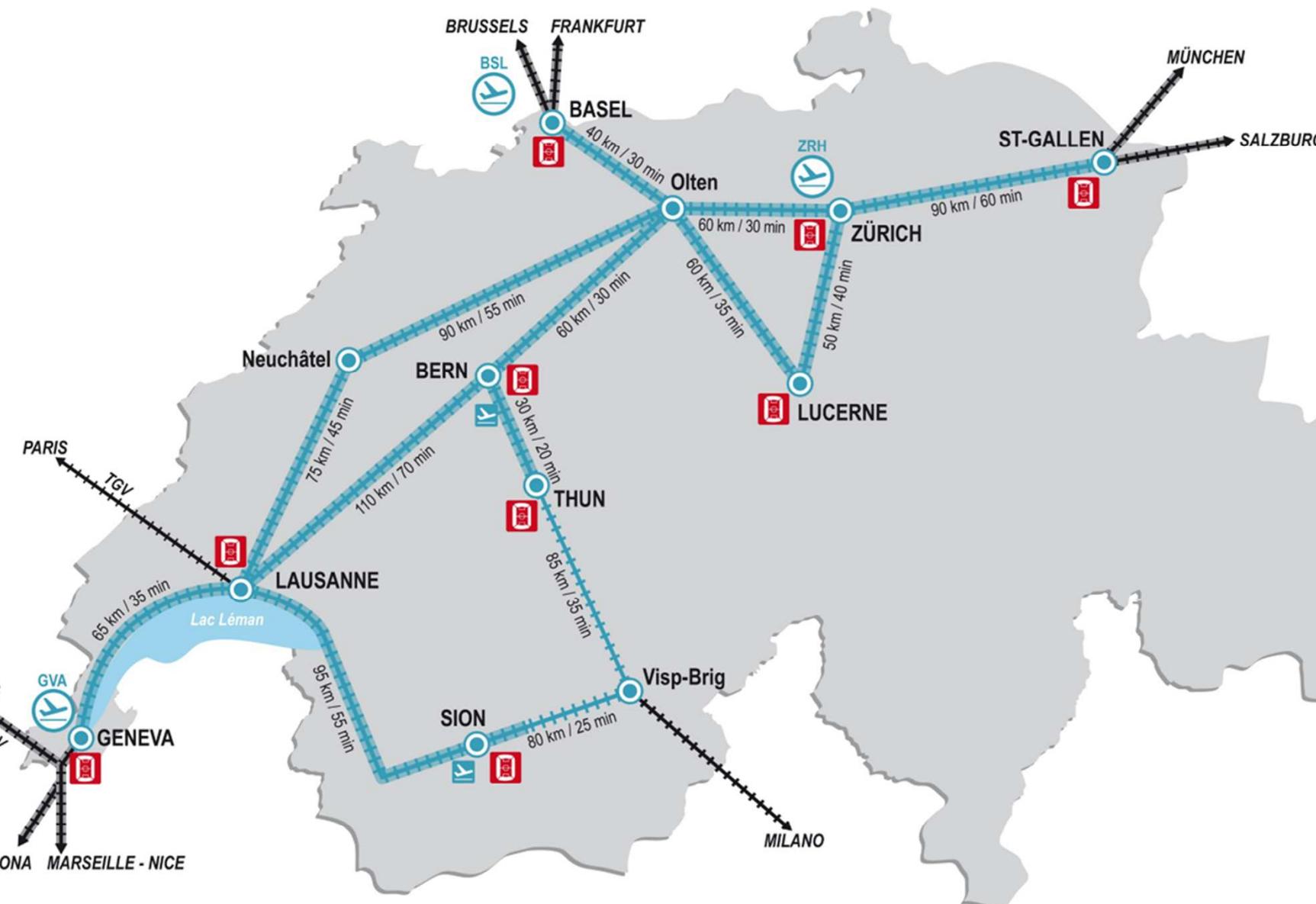
1

2

3

# Candidature Euro 2025

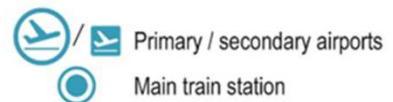
# TRANSPORT CONCEPT OF THE BID



## Légende

-  /  Main swiss / international railway and motorway network

 /  Main swiss / international railway network



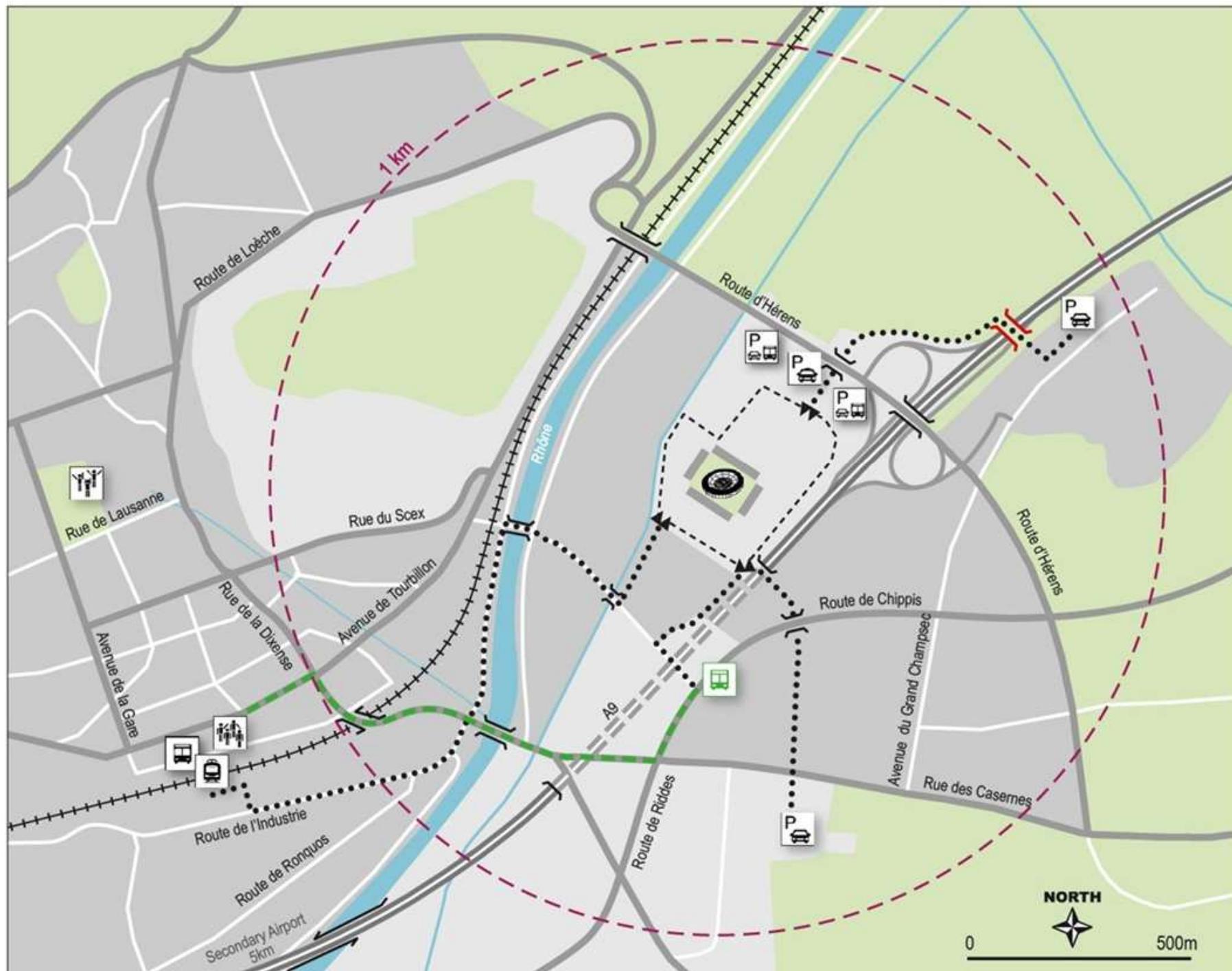
-  Stadium  
xx km / xx min Distance by car / travel time by train

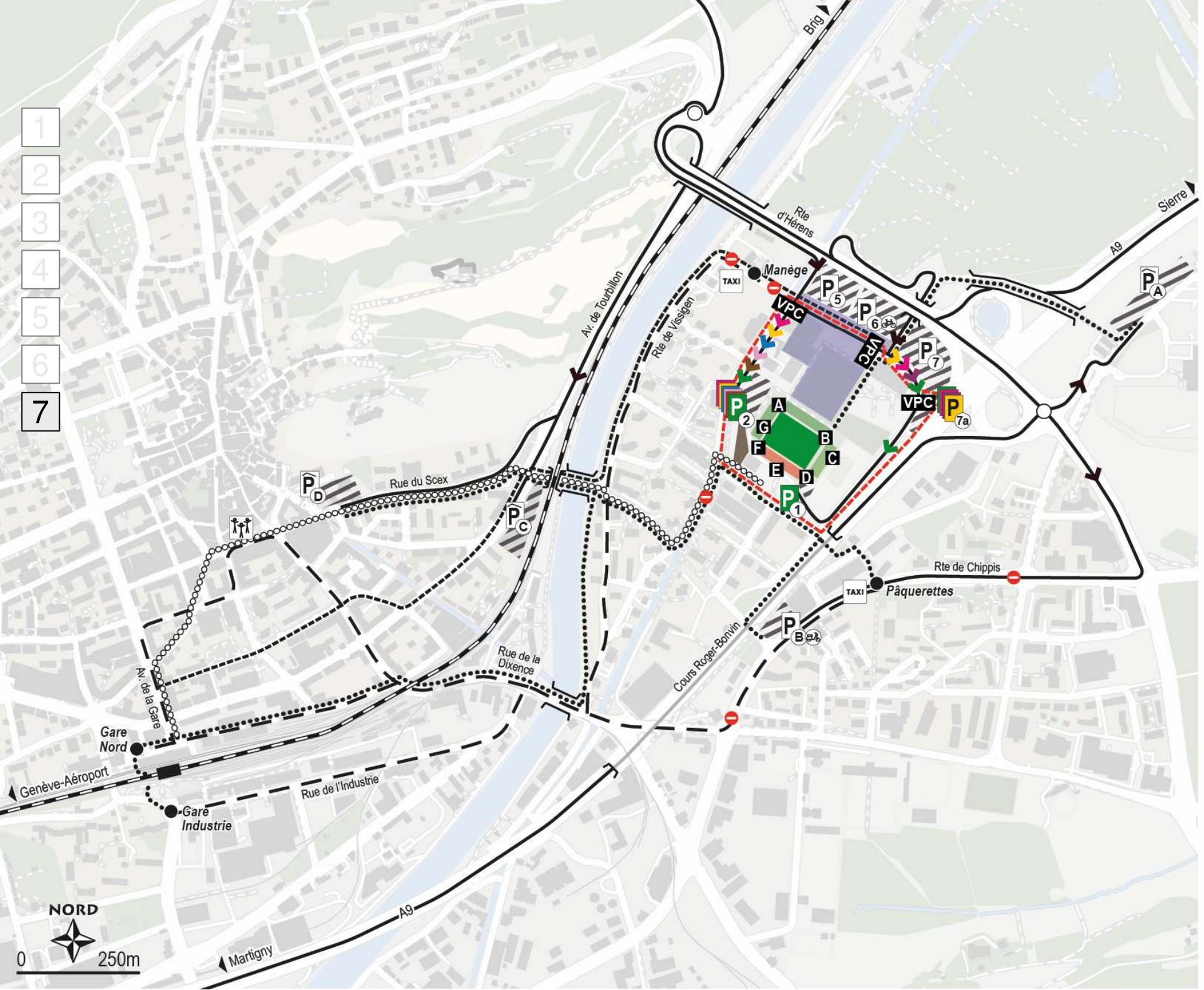
# STADIUM LAST KILOMETRE MAP : SION



## Légende

- Railway or metro
- Borders
- Stadium entrance
- Pedestrian route
- Bus route
- Stadium
- Main train station
- Main bus station
- Fan meeting point
- Buffer zone
- Car and bus parking
- Car parking
- Taxi parking





Legend

- Traffic Perimeter
- VPC Vehicle Permit Checkpoint
- X Ticket check
- Road closure / block
- Bus shuttle & station
- Train line & station
- Bicycle path
- TAXI Taxi Station
- Fan Zone
- General Public
- Fan walk
- Commercial display
- Sion sous les Etoiles
- General public stands
- Target groups stand

Target groups

- Teams (PNAs)
- VIPs
- Corporate Hospitality
- Commercial Partners (Sponsors)
- Media
- Organisers
- Disabled
- General Public / Team Supporters

Parking allocation [spaces]

	Bus	Car
P1, Team	2	8
Team A	1	4
Team B	1	4
P2	0	200
PNA Guests	0	20
UEFA VIPs	0	50
Youth Programmes	0	10
Media	0	25
TV	0	50
Organisation	0	25
Disabled	0	20
P5	0	150
General public	0	150
P6	0	170
General public	0	170
P7	0	220
General public	0	220
P7A	0	160
Organisation	0	30
Partners Ticket Holder	0	30
Youth Programmes	0	30
Team VIP	0	40
Hospitality	0	30
PA, Hôpital & Suva	0	1400
General public	0	1400
PB, Vissigen	0	175
General public	0	175
PC, Roches Brunes	0	370
General public	0	370
PD, Scex	0	660
General public	0	600
Total target groups	0	360
Total general public	0	2015

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7

0 250m



NORD

Martigny

---

# Quels étaient les défis pour le Qatar ?

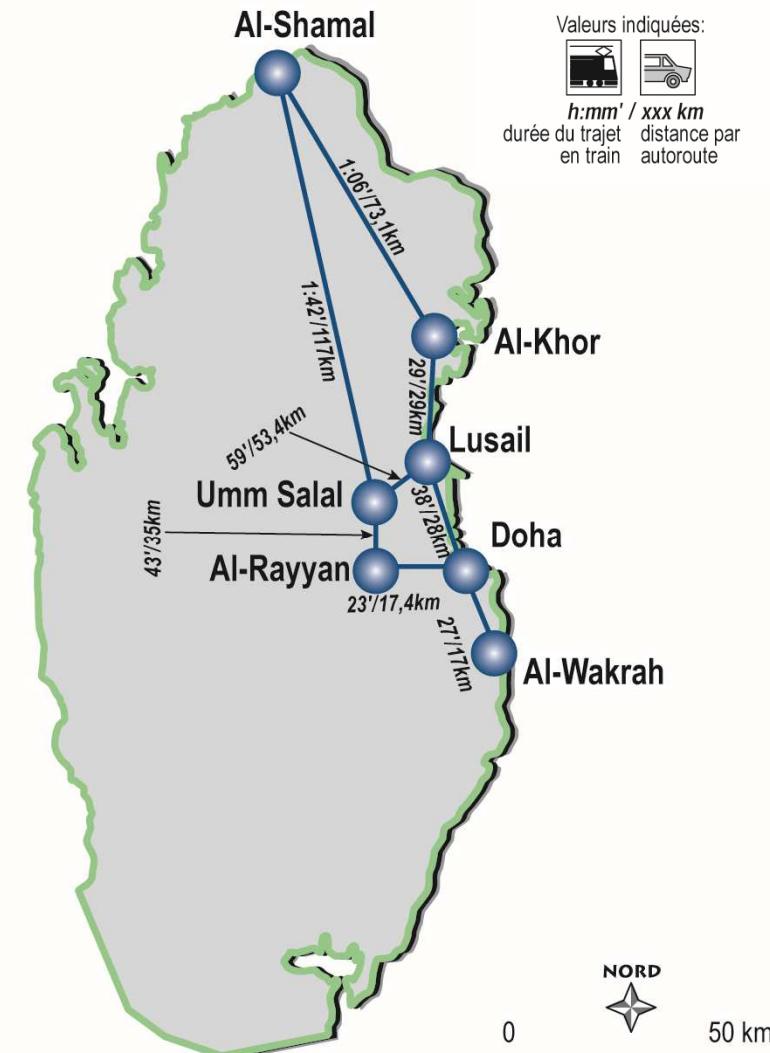
# Coupe du monde 2022 : villes d'accueil

- 7 villes d'accueil
- 12 stades dont 6 à Doha

- Concentration des évènements dans un périmètre restreint
- Cas spécifique de la ville de Doha avec 6 stades



Modèle du stade de football Khalifa International Stadium (Doha) présenté par le Qatar à la FIFA en 2010 en vue de l'attribution du Mondial 2022



Qatar et les villes hôtes (citec)

# Atout du Qatar : Doha un HUB aérien « majeur »

## Compagnie aérienne nationale Qatar Airways

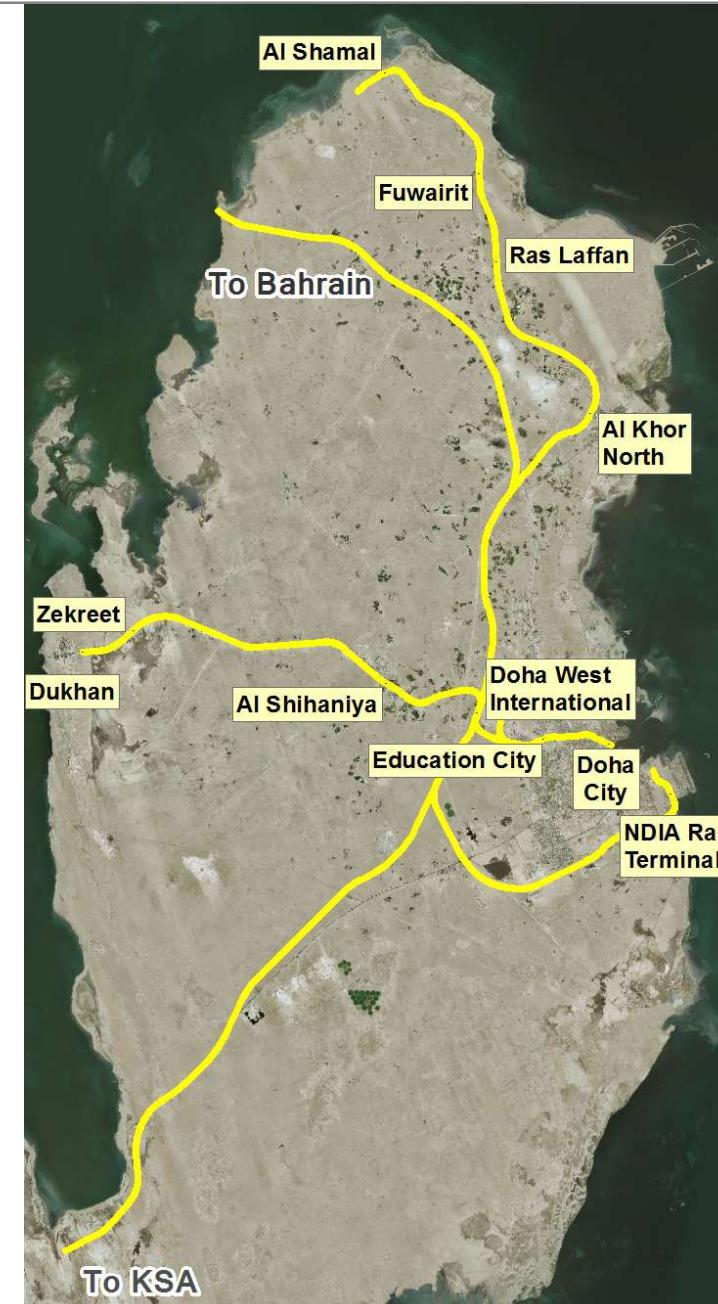
- Des vols internationaux en relation avec les cinq continents (15 millions de pax/an en 2010)
- Nouvel Aéroport international de Doha Hamad a coûté 15.5 milliard de dollars, il peut accueillir dans un premier temps jusqu'à 28 millions de pax/an et 50 millions au-delà de 2015.



*Liaisons aériennes assurées par Qatar Airways*

# Projets : construction d'un réseau ferroviaire

- Un réseau à branches convergent vers l'aéroport international de Doha
- De nouvelles voies ferrées à l'horizon 2022 :
  - Une liaison de TGV reliant l'aéroport à Doha puis poursuivant vers Bahreïn > environ 180 km
  - Un axe ferroviaire de 100 km vers l'Arabie saoudite > environ 100 km
  - Des lignes pour le fret (qui pourront aussi servir au transport de voyageurs) > environ 325 km

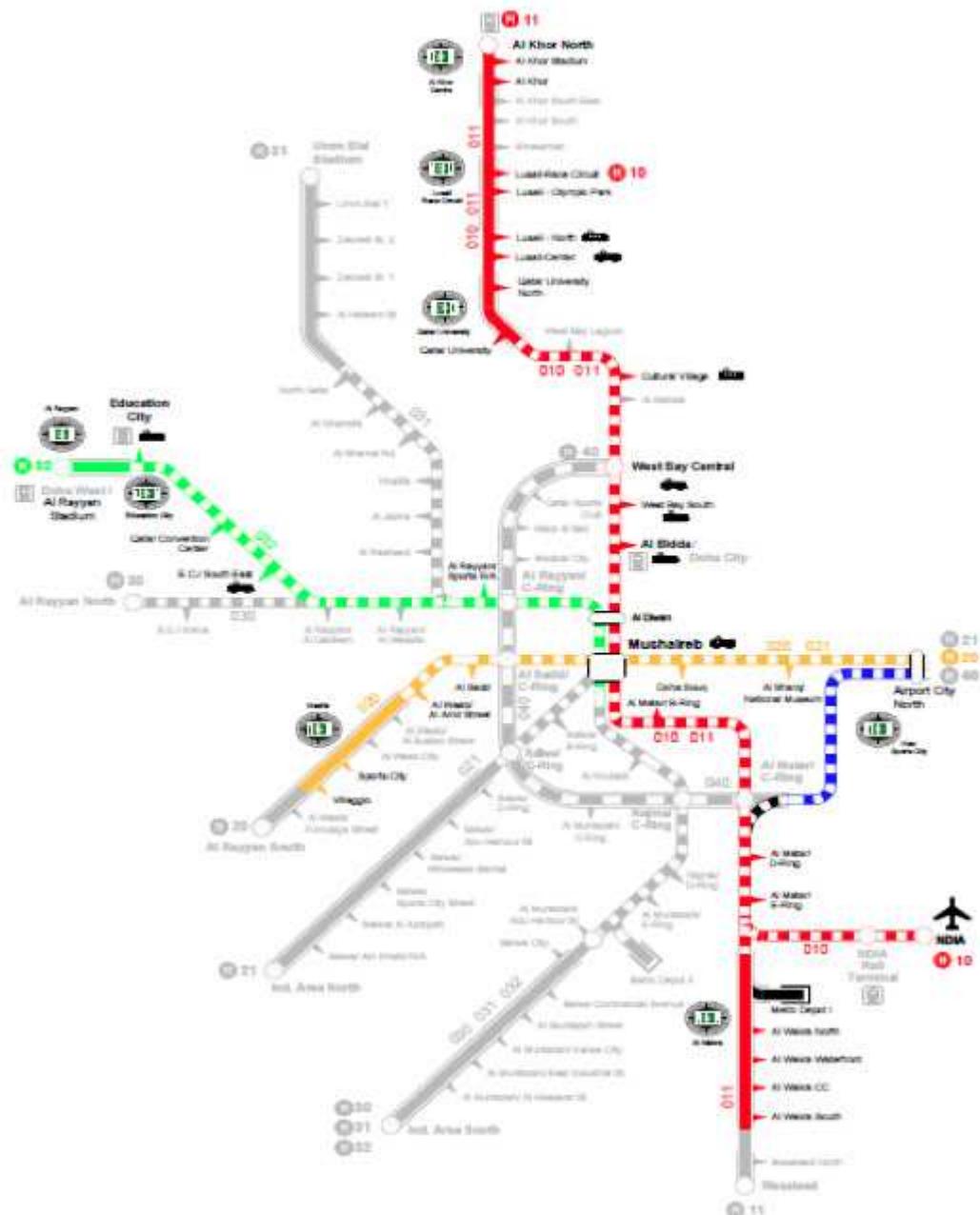


Réseau ferroviaire voyageurs du Qatar (Qatar Rail)

# Projets : construction d'un réseau de métro à Doha

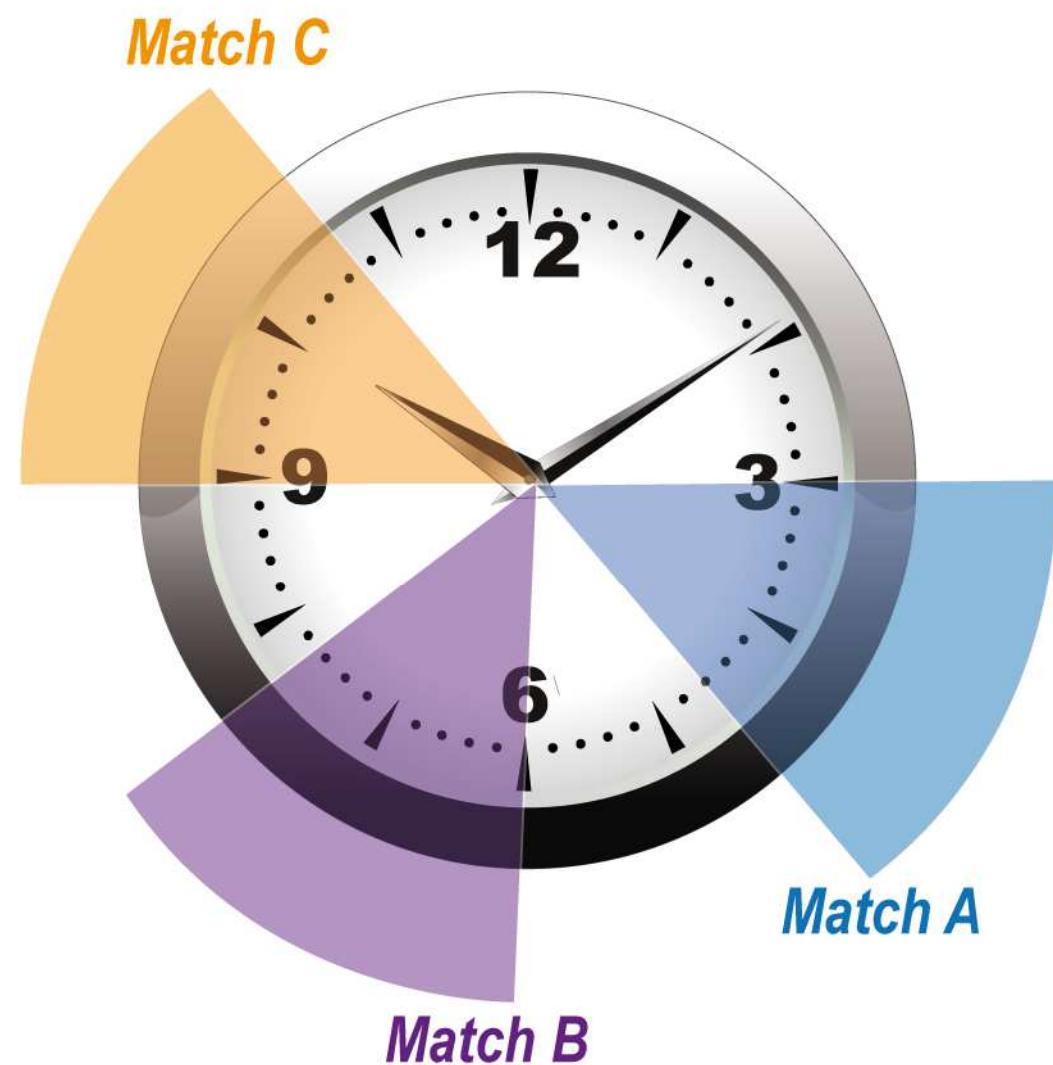
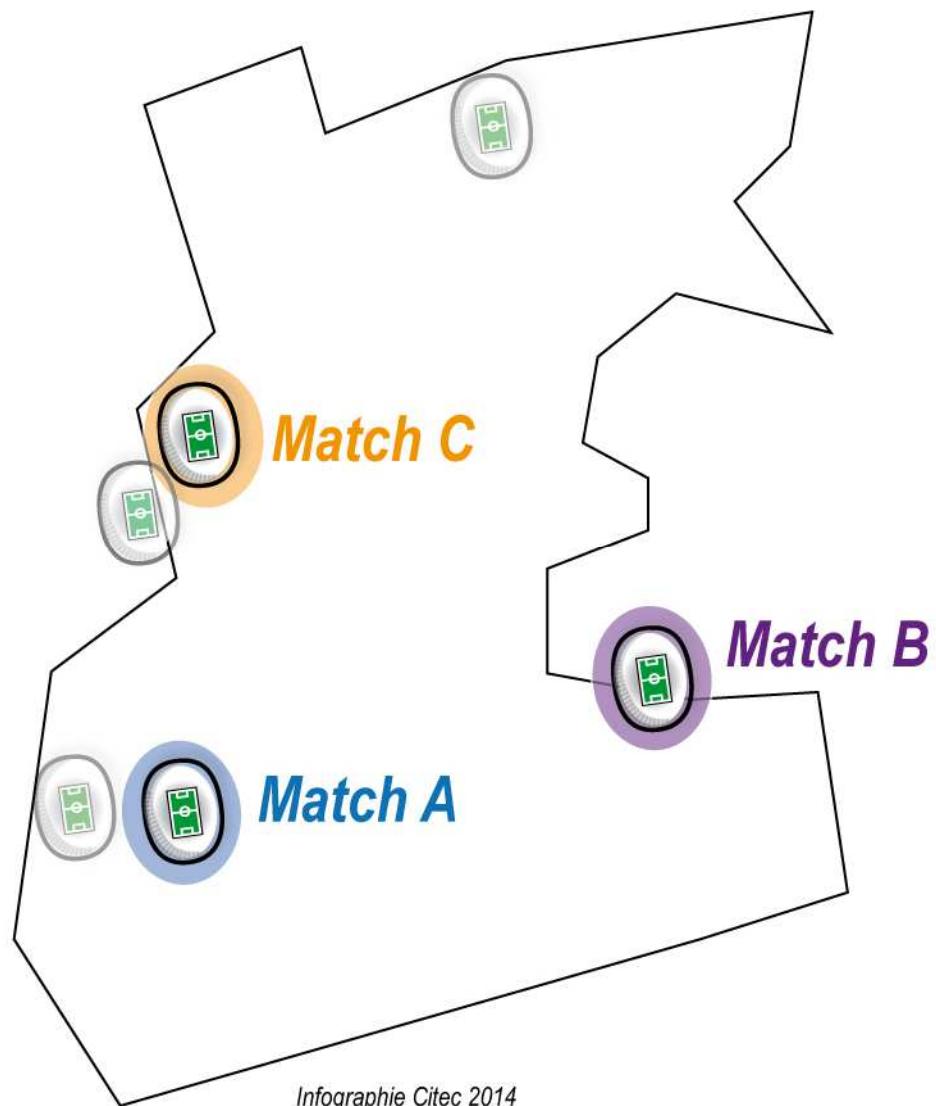
## A l'horizon 2022

- 4 lignes nouvelles
  - Soit 120 km supplémentaires et 35 stations



## Réseau du métro de Doha à l'horizon 2022 (Qatar Rail)

# Défis : gérer plusieurs matchs le même jour à Doha



# Contraintes liées au climat

- Climatisation existante dans les cars
- Climatisation prévue dans les stades : en utilisant une technologie novatrice de contrôle du climat, les températures dans les stades devraient rester en dessous de 28 °C
- Quelles mesures prévoir au niveau des zones d'attente des spectateurs (contrôle sécurité, quais TC, etc.), des fans zones ?



Modèle du stade de football climatisé d'al-Wakrah présenté par le Qatar à la FIFA en 2010 en vue de l'attribution du Mondial 2022 Al Wakhra Stadium



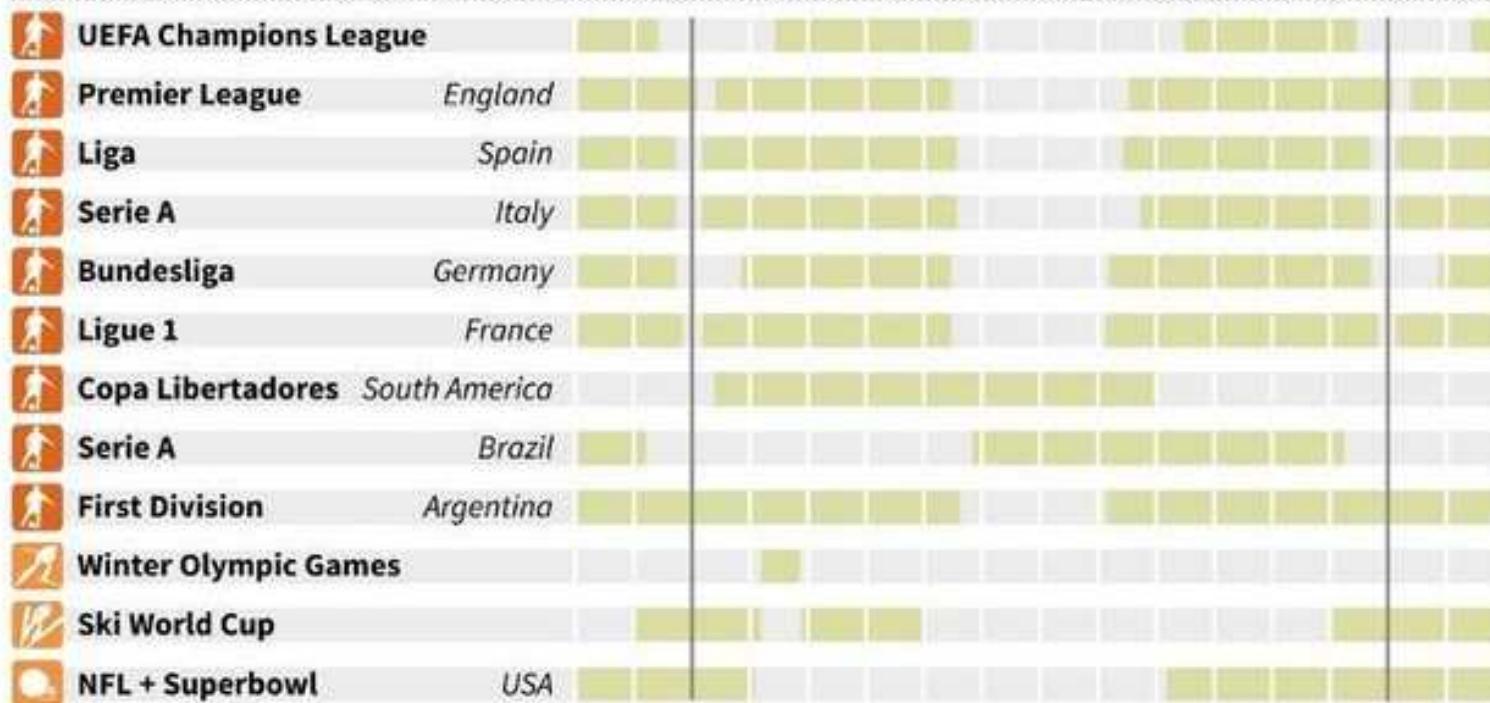
Car officiel, Mondial 2014

# Contraintes liées au climat: Nouvelles dates 21 nov. – 18 déc. 2022

## Qatar 2022: World Cup controversy



### Sporting calendar based on 2013-14 season



AFP

Principaux championnats et aspects climatiques

# Planifier et gérer les fans fest / fans zones

- Imposé par la FIFA et l'UEFA aux villes hôtes
- Principes :
  - Un site animé, sécurisé et convivial
  - Un accès gratuit
  - Site fortement médiatisé >véritable vitrine, point essentielle dans l'organisation de l'évènement
- Exemple : Projet Fan Fest Maracana FIFA 2014
  - Capacité d'accueil 40'000 personnes
  - Lieu de vie des supporters et des métropolitains
  - Espaces d'animations
    - En journée : accueil des jeunes (établissements scolaires et centres de loisirs)
    - En soirée : retransmission des matchs, organisation de concerts
    - Trois écran géants dont un à l'extérieur de l'enceinte



Copacabana, Mondial 2014 (Citec)



Contrôle accès Copacabana, Mondial 2014 (Citec)

# Test event: Arab Cup du 30 nov. – 18 déc. 2021

16 teams from across the Arab world



FIFA ARAB CUP  
QATAR 2021



AHMAD BIN ALI STADIUM



RAS ABU ABOUD STADIUM



EDUCATION CITY STADIUM



AL JANOUB STADIUM



AL BAYT STADIUM



AL THUMAMA STADIUM

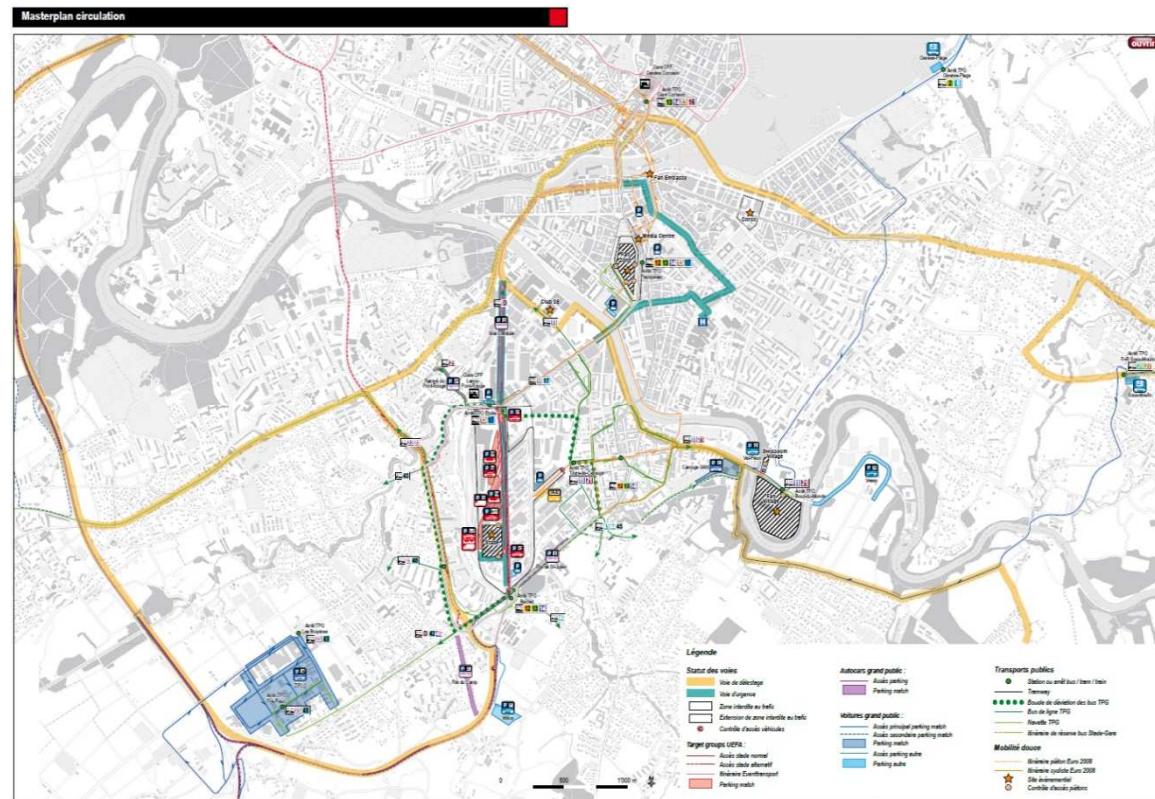


# FIFA Arab Cup™

---

# Quelques exemples «d'actualités»

# Exemples récents: L'Euro 2008 en Suisse



Groupe de travail  
Transports Euro 2008 Genève

## Concept de transports UEFA EURO 2008 Genève Zoom: zone La Praille

Version: 1A  
Date: 21.02.2008

Réalisation:  
Pour l'Etat de Genève  
Citec Ingénieurs Conseils SA  
Référence 0512.00 Euro 2008

Echelle 1 : 5000 (au format A3)

## Légende

## *Statut des voies*

- Voie de délestage
  - Voie d'urgence
  - Zone interdite au trafic
  - Extension de zone interdite au trafic
  - Contrôle d'accès véhicules

### **Desserte par la route**

- Target groups UEFA :

  - Accès stade normal
  - Accès stade alternatif
  - Itinéraire Eventtransport
  - Parking match

### Auto-care user and publics

- Accès parking  
Parking match

### **Voitures grand public :**

- Accès parking match
  - Parking match
  - Accès parking P+R

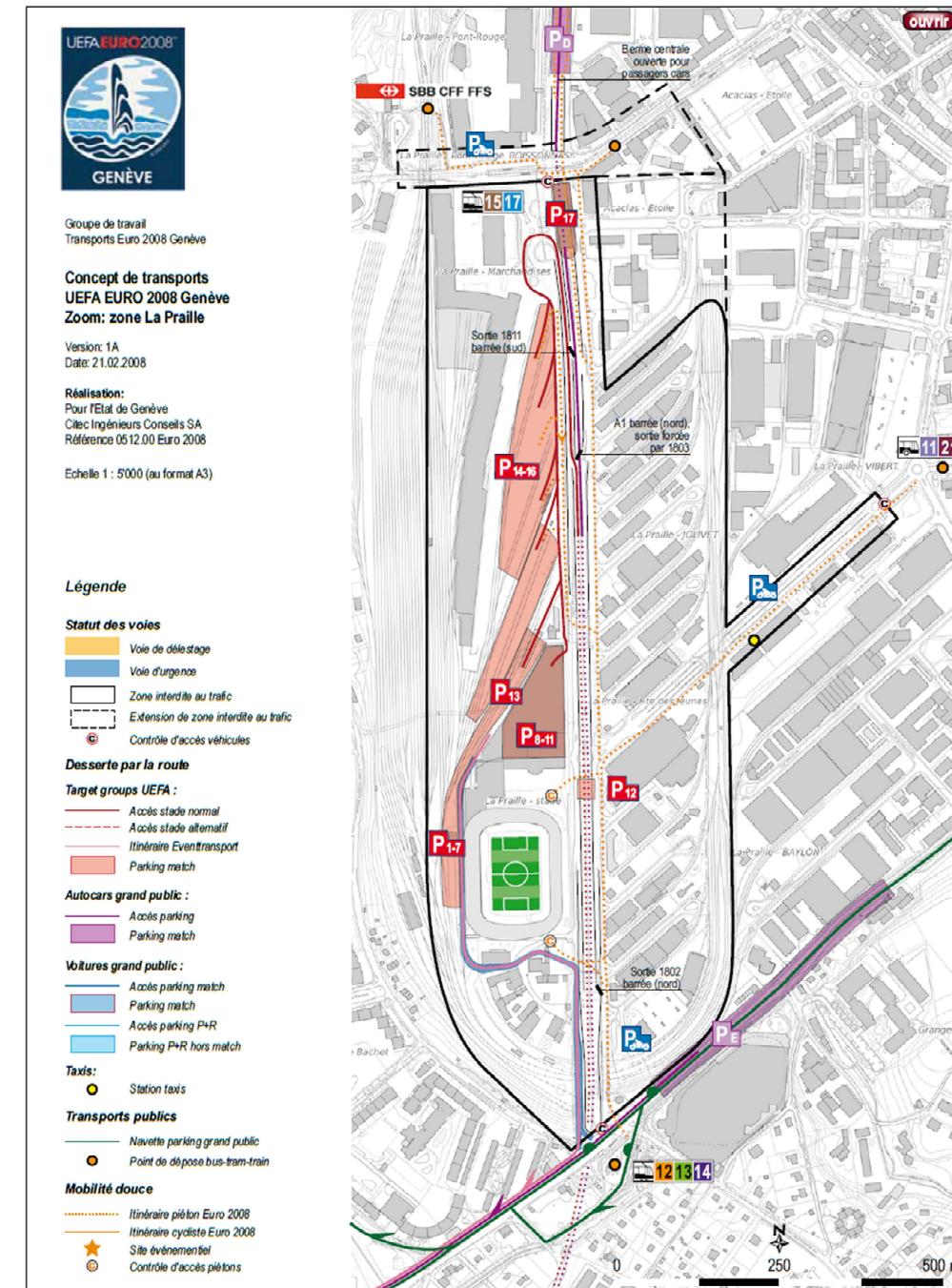
### Taxies:

- ### Transports publics

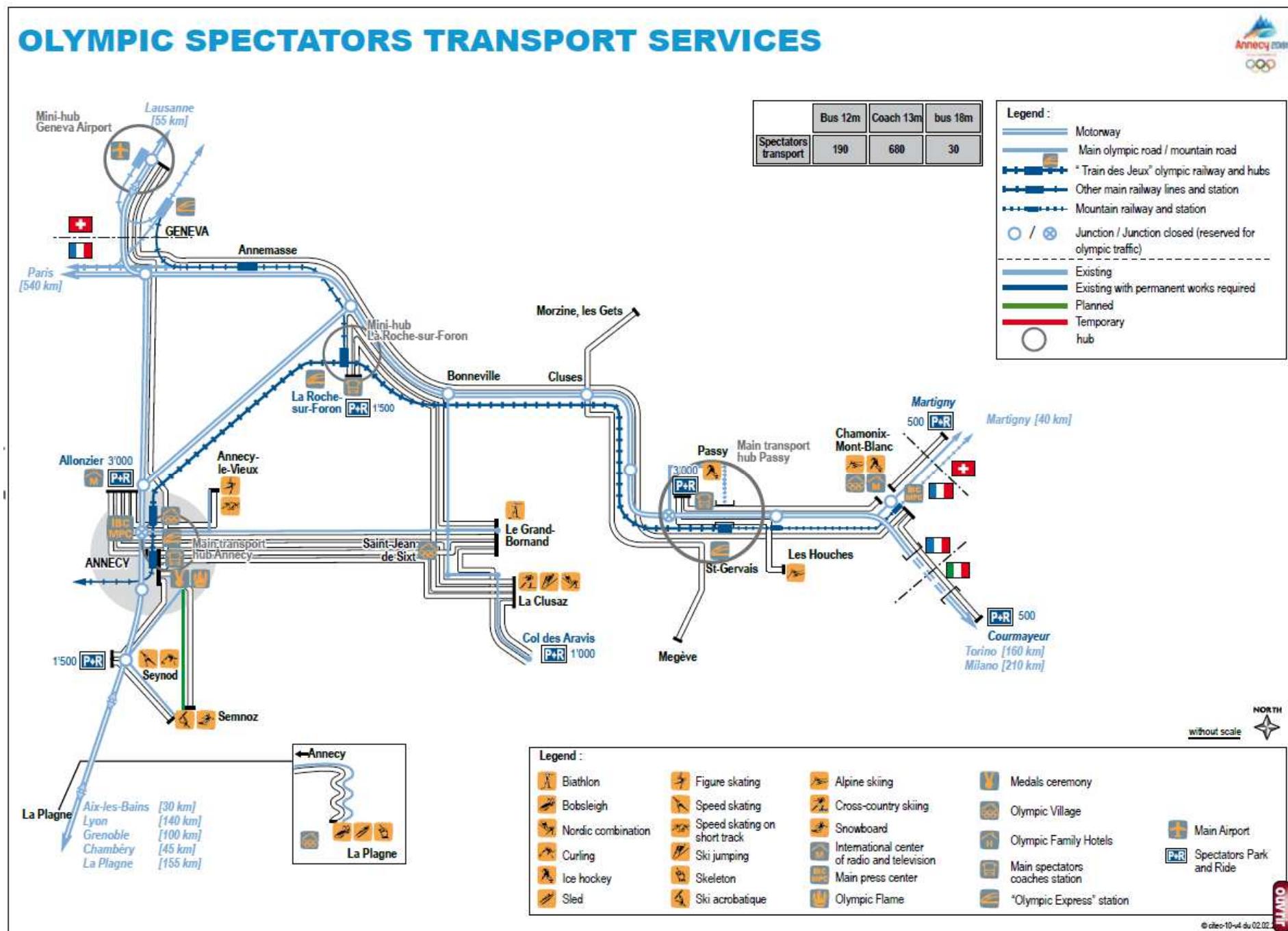
---

— Navef

- ## Point de dépôs bus-tram-tr



# Exemples récents: Candidature Annecy 2018

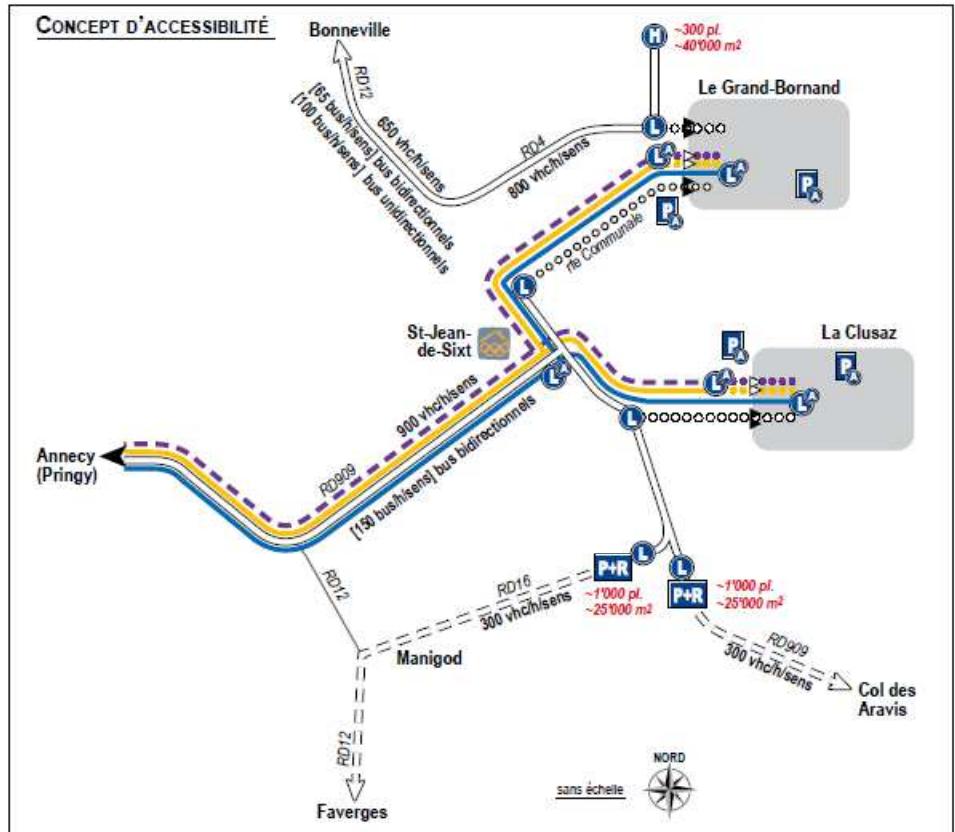


# Exemples récents: Candidature Annecy 2018

## LA CLUSAZ & LE GRAND-BORNAND

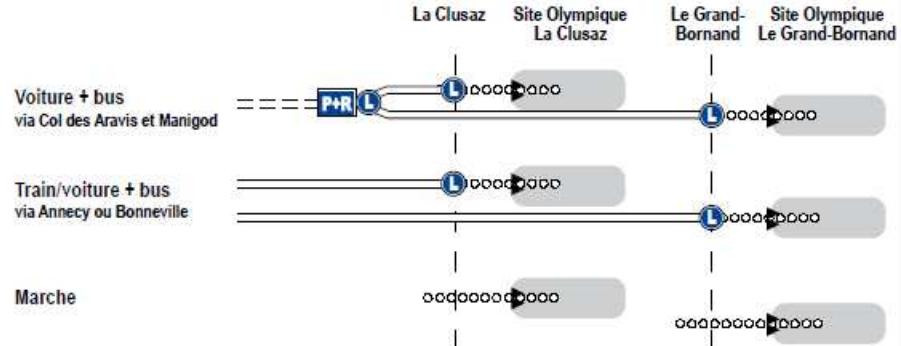


Fiches d'accessibilité



Billetterie spectateurs (\*) : 12'750+12'750 = 25'500 spectateurs  
Nombre de jours de compétition : 6 jours en commun

### CHAINES DE DÉPLACEMENTS SPECTATEURS



### VÉRIFICATION DE LA CAPACITÉ DU SITE (SPECTATEURS)

		LA CLUSAZ	LE GRAND-BORNAND
ROUTES	RD909 via St-Jean RD909 via Col des Aravis RD12/RD16 via Manigod RD12 via Bonneville	7000 pers. 3000 pers. 3000 pers. 13500 pers. (bus unidirectionnels)	
SUR PLACE	-	2000 pers.	1500 pers.
<b>TOTAL (tous modes confondus)</b>	<b>30'000 pers.</b>		
	<span style="color: green;">✓</span> capacité vérifiée		

### MESURES OPERATIONNELLES

- L'étude des jours de compétition communs aux deux sites permet de retenir deux journées "dimensionnantes" en terme d'accessibilité : le jeudi 15.02 et le dimanche 18.02.
- Les athlètes sont hébergés à St-Jean de Sixt. Seul un système de navettes à la demande est conservé depuis Annecy.
- A ce stade, le trafic accrédités est doublé, aucun foisonnement pris en compte entre les deux sites. Ainsi, la capacité résiduelle pour les navettes spectateurs en provenance d'Annecy est d'environ 7'000 pers. au maximum sur le mode bus.
- L'accès au plus proche du site de compétition du Grand-Bornand étant trop peu capacitaire par le réseau communal, il est réservé aux accrédités. Ainsi, pour les spectateurs en provenance d'Annecy ou des P+R une zone de dépose et un cheminement piéton sécurisé et aménagé hors bord de route sont prévus.
- Pour les navettes spectateurs en provenance de Bonneville (accès par la RD12 puis la RD4), une zone de dépose est prévue à proximité du site. Les bus sont ensuite stockés le long de la RD4 (direction Châillon).
- Le concept d'accessibilité présenté ici a été mis en relation et adapté (nouvelle itération) avec l'étude de la demande (combiné d'accès spectateurs à assurer pour la Clusaz depuis Bonneville avec, à l'inverse, combien d'accès au Grand-Bornand par la RD909 depuis Annecy).
- Sur la RD909, en aval de Thônes, subsiste une capacité résiduelle (300vch/h/sens) à affecter aux spectateurs en liaison avec un nouvel accès par la RD12 puis la RD16. Elle est toutefois difficile à gérer (signalisation dynamique).
- Le concept d'accessibilité retenu doit être identique en cas de compétition uniquement sur l'un des deux sites ( principalement pour des questions de communication et de compréhension du système transport).

(\*) Par hypothèse, la billetterie spectateurs représente 85% de la capacité brute des sites.

© cisco-10-10 du 13

Exemple 1

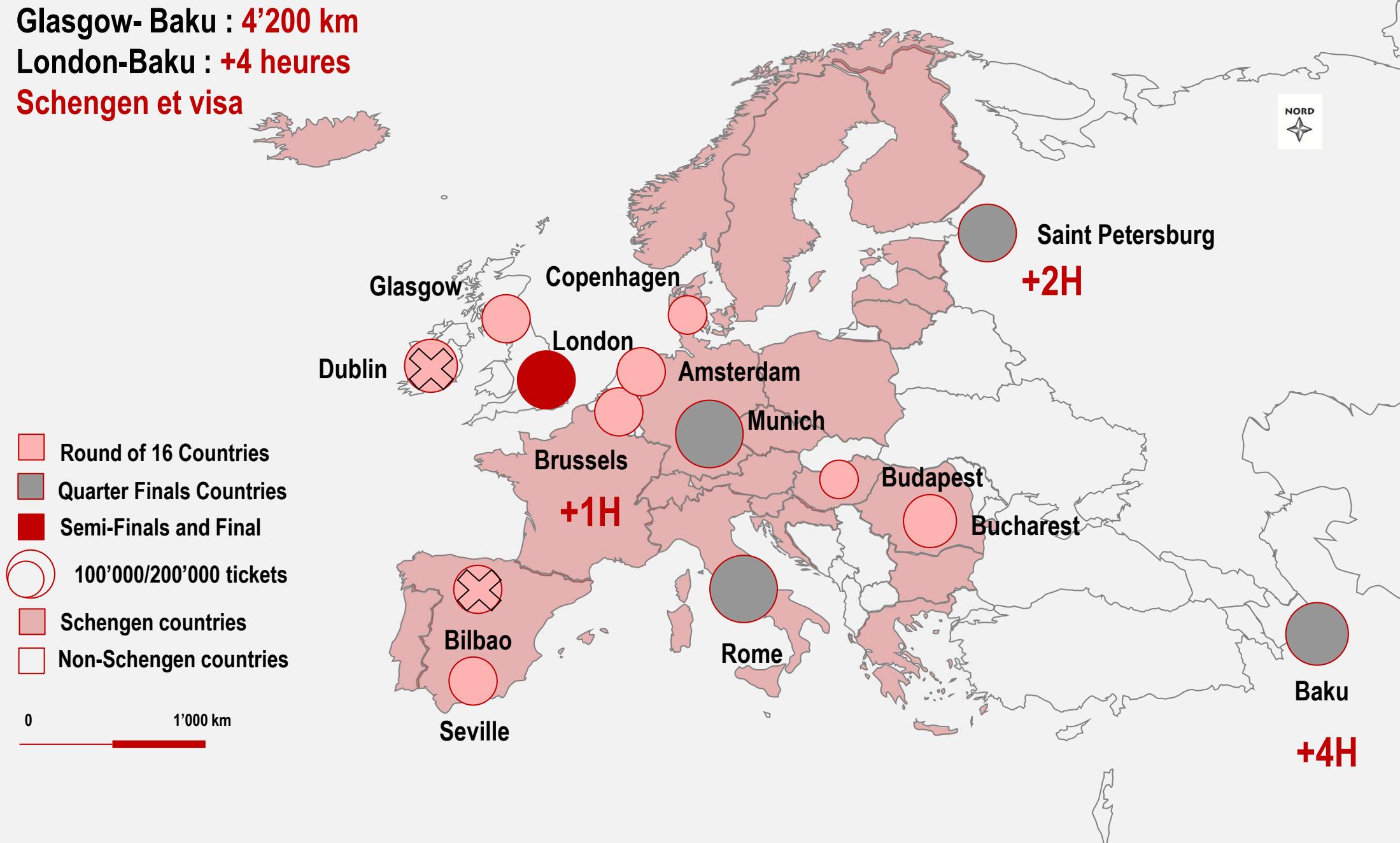


# EURO 2020: Des challenges transports importants (sans le COVID!)

Glasgow- Baku : 4'200 km

London-Baku : +4 heures

Schengen et visa

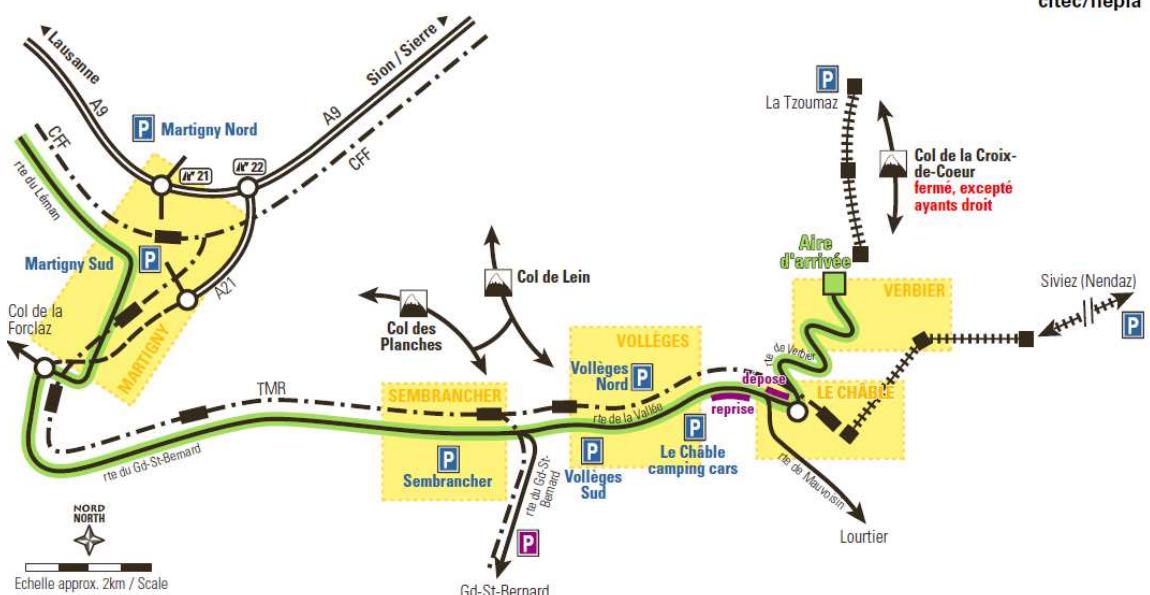


# La Suisse: Le Tour de France

- La plus grande compétition sportive ouverte mono disciplinaire au monde
- Tour de France édition annuelle
  - 3 semaines
  - 200 coureurs
  - 12 millions de spectateurs
  - 4'500 employés (organisateurs, prestataires, médias, caravane, etc.)



Arrivée Tour de France 2009 Etape Verbier (Citec)

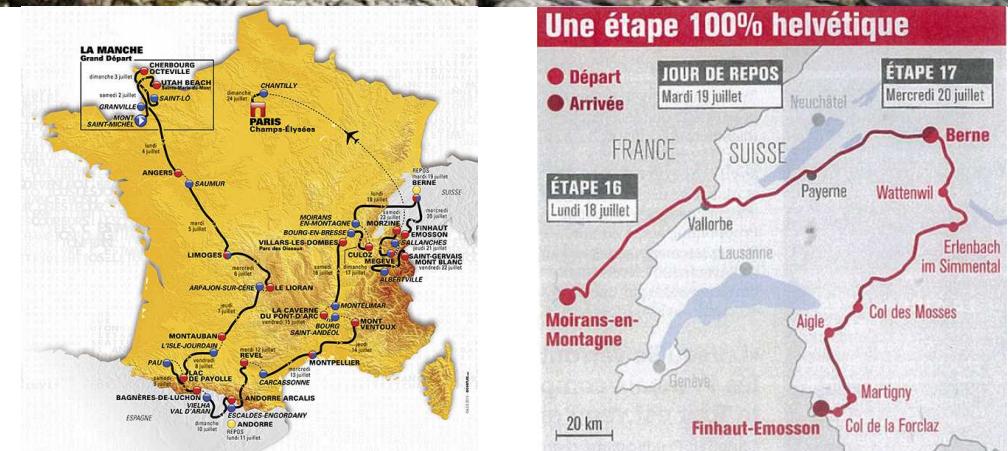


Extrait du Flyer Etape du Tour Verbier 2009 (Citec-hepia)



Transport avec St Bernard Express (Citec)

# La Suisse dans la partie: Tour de France 2016 Berne- Emosson



# La Suisse dans la partie: Tour de France 2016 Berne- Emosson

Tribune de Genève | Mercredi 21 octobre 2015

SI

## Cyclisme

# En 2016, le Tour mettra la Suisse et le Mont-Blanc en lumière

Berne et le village valaisan de Finhaut figurent à l'affiche de la 103e édition, présentée hier à Paris

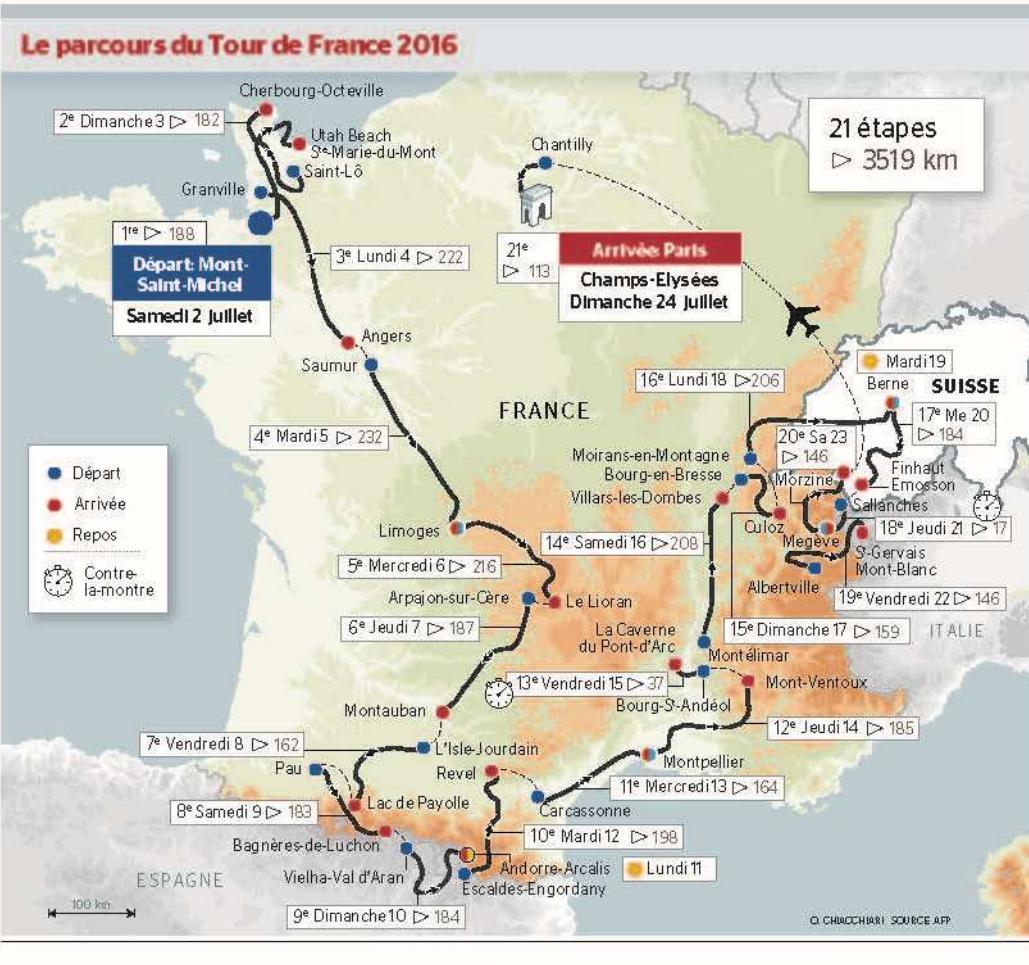
Pascal Bornand avec SI

Pris en tenaille entre l'Euro et les Jeux olympiques de Rio, le 103e Tour de France ne pouvait se permettre de «rouler petit bras». Pour relever ce dévoir d'excellence, son théâtre de juillet proposera en 2016 une affiche de rêve. Au générique, le mythe cycliste (Mont-Ventoux) côtoie le patrimoine mondial de l'humanité (Mont-Saint-Michel). Mais ces deux sommets ne sauraient faire de l'ombre au Mont-Blanc, la vraie star du Tour, que le peloton découvrira en traversant le village valaisan de Finhaut et en se hissant jusqu'au barrage d'Emosson!

Le Tour de France a des fuites dans sa communication et de la Suisse dans les idées. Hier, à Paris, lors de la présentation de l'épreuve, Christian Prudhomme a éventé un secret de Polichinelle. Deux étapes helvétiques (Berne le 18 juillet et Finhaut le 20 juillet) figurent bien au programme de la prochaine Grande Boucle.

### La galerie du possible

«Cela fait depuis 1913 (ndlr: et une étape à Genève) que le Tour de France visite la Suisse», a rappelé l'organisateur. Mais là, quatre ans après un ultime passage à Porrentruy, l'accent suisse sera encore plus prononcé. «C'est assez paradoxal que le Tour ne soit jamais allé dans la capitale fédérale suisse, qui est une ville au centre historique magnifique. On avait envie de pousser



# Championnat du Monde UCI: Annulé pour cause COVID



**Pas de Championnats du Monde  
Route UCI 2020 à Aigle – Martigny**



 <b>CONTRE-LA-MONTRE IND. HOMMES ELITE</b> <b>20 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY	<b>CONTRE-LA-MONTRE IND. HOMMES U23</b> <b>21 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY	<b>CONTRE-LA-MONTRE IND. FEMMES ELITE</b> <b>21 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY	<b>CONTRE-LA-MONTRE IND. FEMMES JUNIOR</b> <b>22 SEPT.</b> MARTIGNY - MARTIGNY	<b>CONTRE-LA-MONTRE IND. HOMMES JUNIOR</b> <b>22 SEPT.</b> MARTIGNY - MARTIGNY	
<b>CONTRE-LA-MONTRE PAR ÉQUIPE RELAIIS MIXTE</b> <b>23 SEPT.</b> MARTIGNY - MARTIGNY	<b>COURSE EN LIGNE FEMMES JUNIOR</b> <b>25 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY	<b>COURSE EN LIGNE HOMMES U23</b> <b>25 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY	<b>COURSE EN LIGNE HOMMES JUNIOR</b> <b>26 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY	<b>COURSE EN LIGNE FEMMES ELITE</b> <b>26 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY	<b>COURSE EN LIGNE HOMMES ELITE</b> <b>27 SEPT.</b> AIGLE - MARTIGNY

# La Suisse à nouveau dans la partie: Tour de France 2022

La 8e étape se terminera à Lausanne devant le Stade olympique de la Pontaise après un passage dans la ville et l'escalade de la Source.

Le lendemain, avant de rejoindre la France, la caravane du Tour empruntera pendant 145 km les routes helvétiques avec des passages dans les cantons de Vaud, Fribourg et Valais. La caravane transitera par Montreux, la Côte de Chexbres, Bulle, les Diablerets. Le premier col sera celui des Mosses. Ensuite, les coureurs escaladeront le redoutable Col de la Croix et le Pas-de-Morgins avant d'arriver à Châtel.

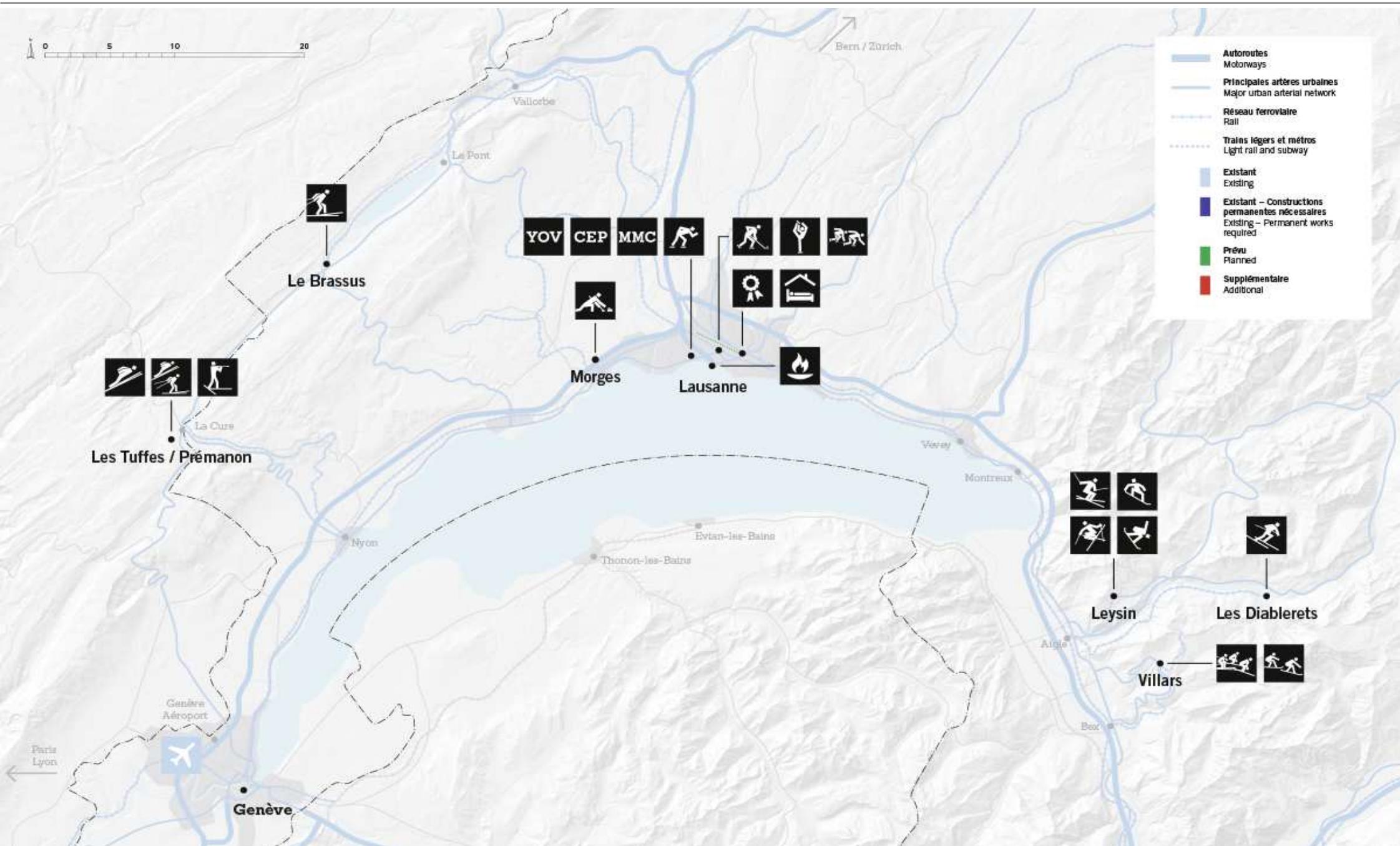
Voilà 22 ans que la Grande Boucle ne s'était plus arrêtée à **Lausanne**, qui sera pour la **6e fois lieu d'arrivée d'une étape**. Pour Aigle, siège de l'Union cycliste internationale (UCI), il s'agira d'une 1<sup>ère</sup>

La dernière visite du Tour de France en Suisse datait de 2016. Berne avait jugé l'arrivée de la 16e étape. Après un jour de repos, le peloton était reparti de la capitale en direction de Finhaut-Emosson où le Russe Ilnur Zakarin s'était imposé.

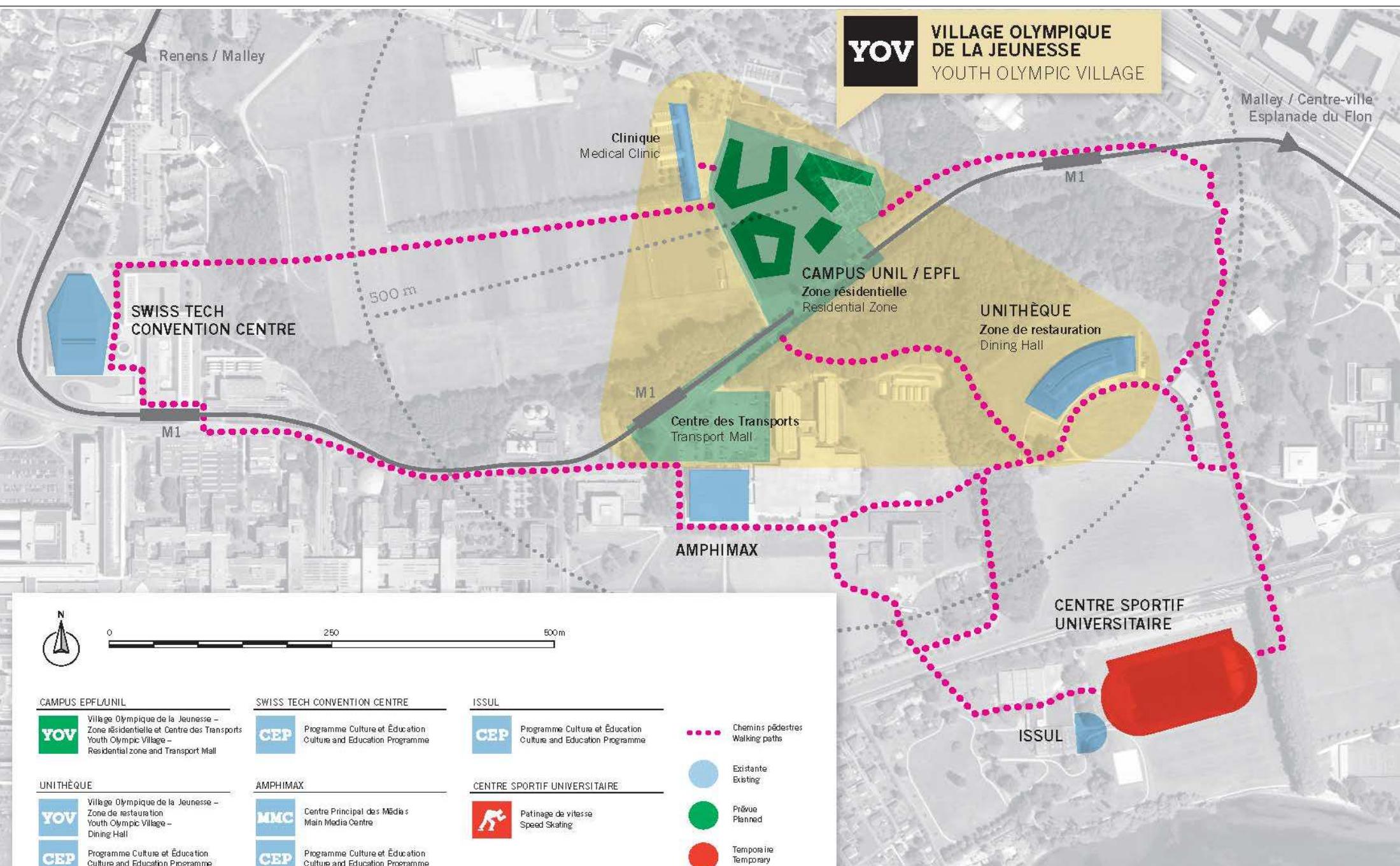
RTS



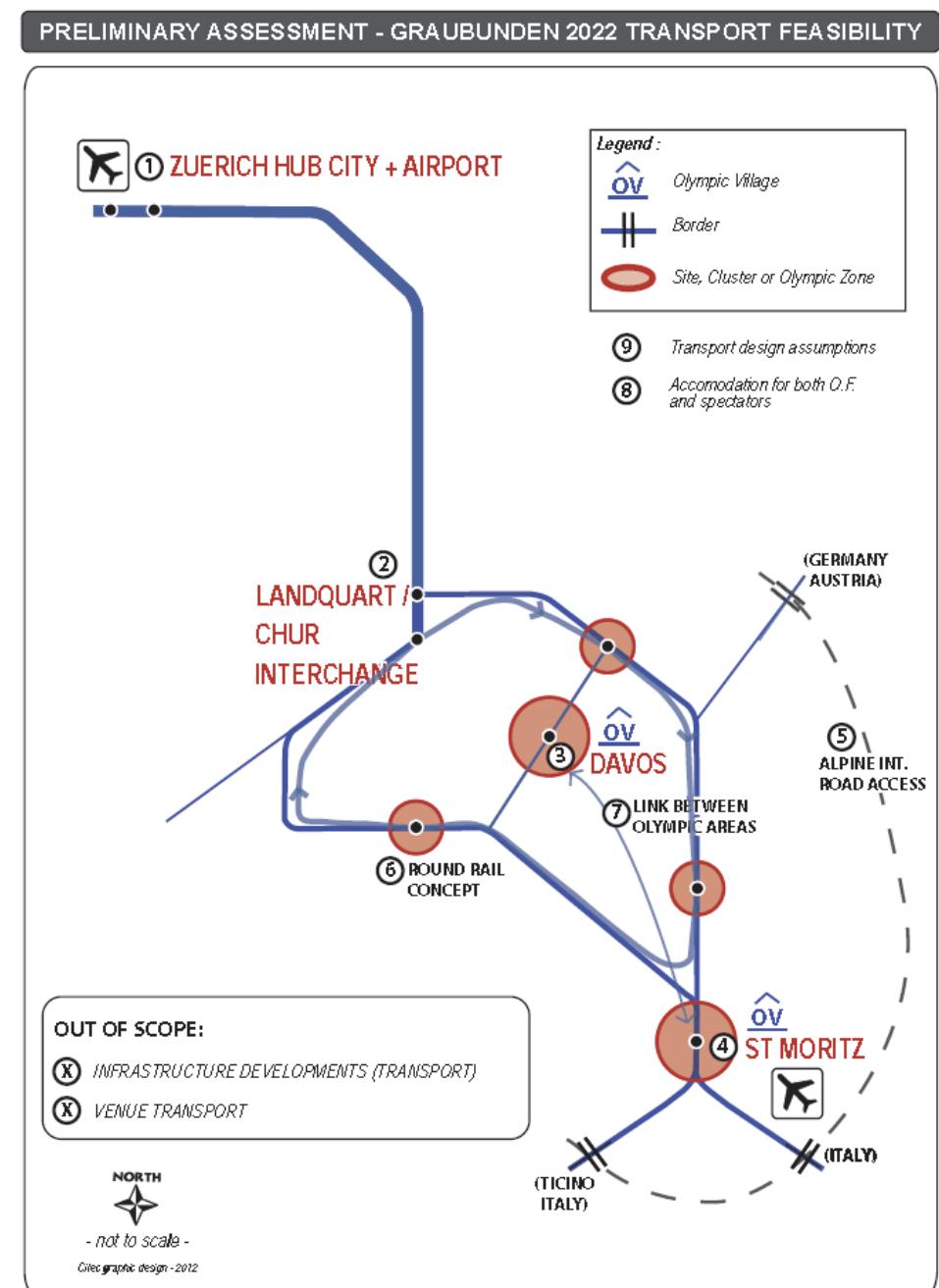
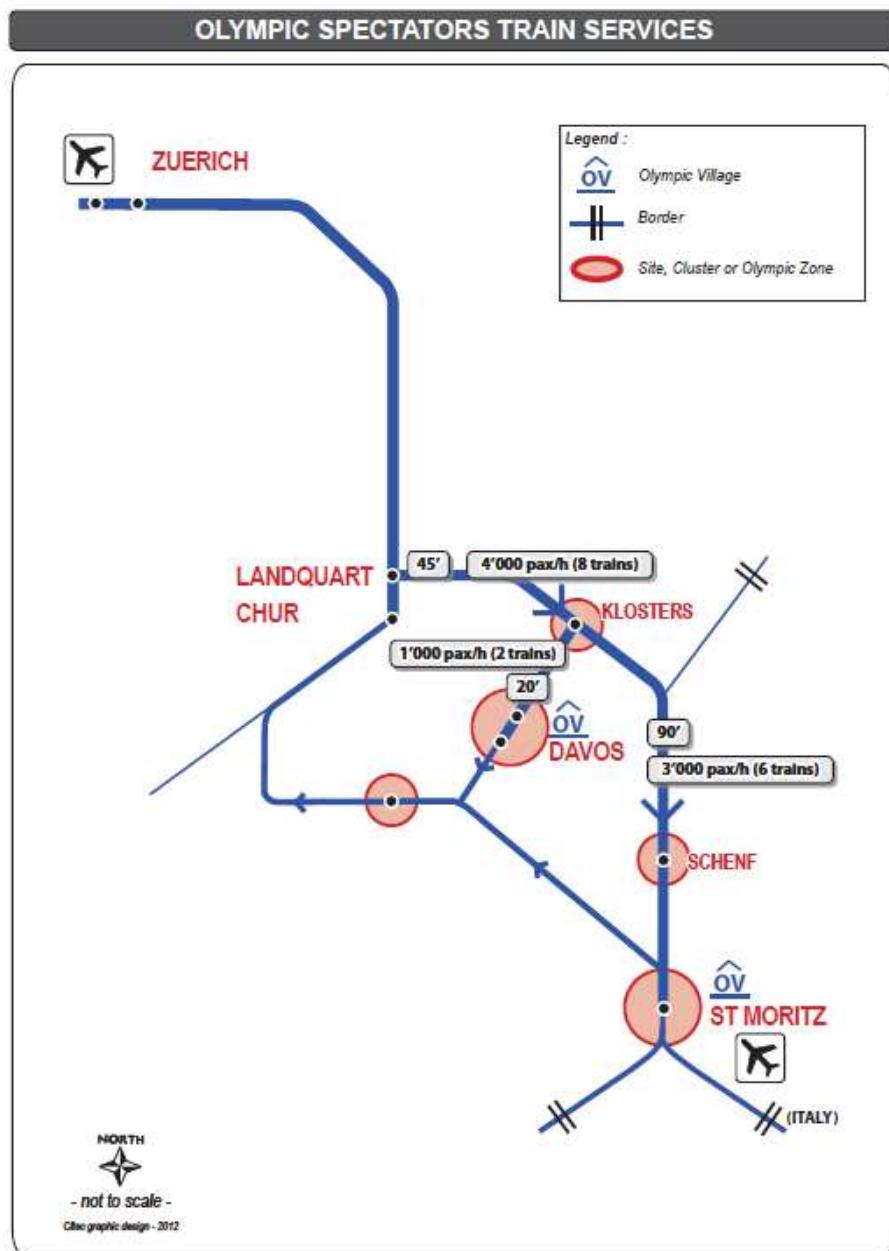
# La Suisse à nouveau dans la partie: JOJ Lausanne 2020



# La Suisse à nouveau dans la partie: JOJ Lausanne 2020



# La Suisse à nouveau dans la partie: Après Grison 2022?



# La Suisse à nouveau dans la partie: Sion 2026?

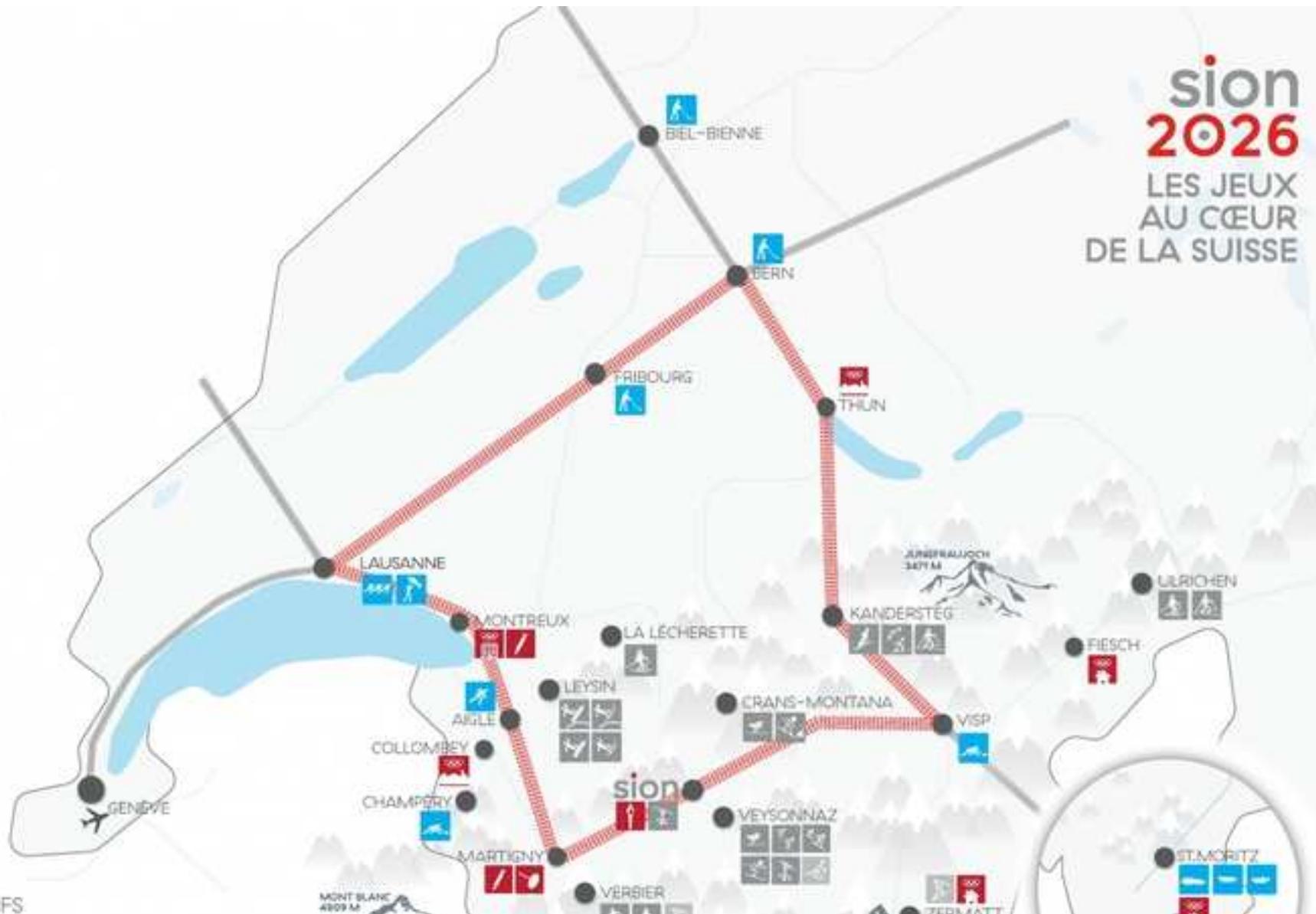
## SPORTS DE NEIGE

- Bléthion
- Big air
- Bosse
- Combiné nordique
- Friseride
- Half pipe
- Saut acrobatique
- Saut à ski
- Ski alpin
- Ski alpinisme
- Ski-cross / Snowcross
- Ski de fond
- Slopestyle
- Snowboard parallèle
- Télémark

## SPORTS DE GLACE

- Bob
- Curling
- Hockey sur glace
- Luge
- Patinage artistique
- Patinage de vitesse
- Short-track
- Skeleton

## SITES NON-SPORTIFS



# La Suisse à nouveau dans la partie: Sion ou Grison 2026?

MARDI 29 SEPTEMBRE 2015 LE NOUVEAU

## LES ÉTAPES PRÉSUMÉES

**Courant 2016:** candidature étudiée par Swiss Olympics.

**Deuxième trimestre 2017:** vote populaire.

**Août 2017:** choix définitif du représentant suisse.

**2017-2019:** candidature officielle.

**Septembre 2019:** choix de la ville hôte des jeux olympiques d'hiver 2026.

# SPORTS

JEUX OLYMPIQUES

SION 2026



COMMENCEZ  
VINCENT FRAGNA  
RÉDACTEUR EN

**Au gouvernement de se prononcer**

Dix mois après en avoir eu l'idée, Christian Consalvi a donc couché sur papier son projet de candidature visant pour les JO d'hiver de 2026. Le projet qu'il a remis au conseil d'administration cantonal. Désormais, comme la Ville de Sion qui serait site olympique, il faut se positionner clairement et rapidement sur le dossier. Le canton se remet-il, ou pas, en mode olympique? Peut-être coupe-t-il sous le pied aux Grisons, qui ont déjà un échéché devant eux pour une candidature de 2022, seraient-ils prêts à ça. Parce que justement

le Civil – Villes et Transports

# La Suisse à nouveau dans la partie: Sion ou Montreux 2026?

**JO 2026** Sion devrait dire, le 7 novembre, si elle veut être la ville hôte du projet olympique de 2026. Faisant fi de la pression, les autorités veulent des garanties.

## Sion ne veut pas jouer seule

JULIEN WICKY

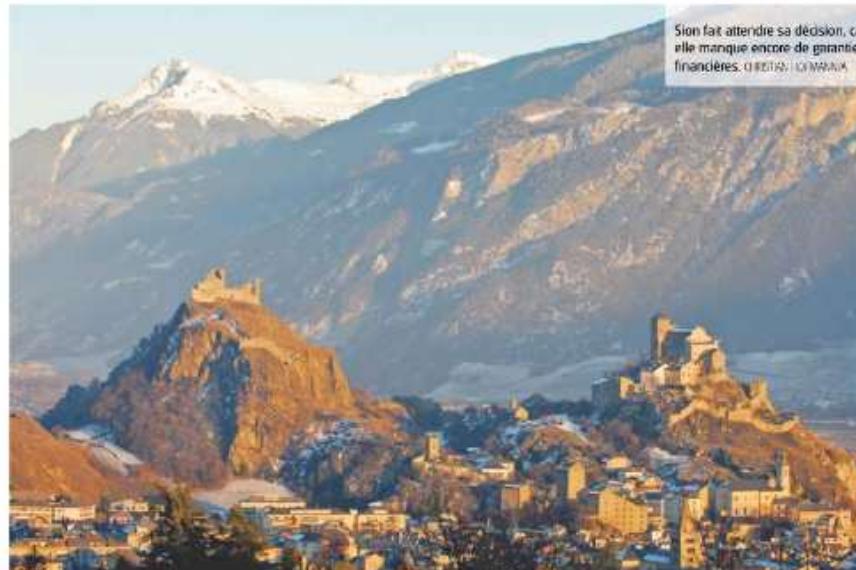
Il reste six semaines avant la date butoir pour déposer un projet de candidature aux Jeux olympiques de 2026 auprès de Swiss Olympic. Un petit mois et demi, et toujours pas de nom de ville pour porter le projet. Un vide qui commence à se faire sentir et la pression sur les acteurs concernés s'accroît. Présentée par plusieurs observateurs du monde olympique comme un site crédible pour ramener, au cœur des Alpes, des Jeux olympiques à taille humaine – direction que le CIO semble vouloir prendre avec son Agenda 2020 – Sion reste indécise.

### Des garanties insuffisantes

A entendre le président de la capitale, ce n'est pas par manque de courage ou d'envie, mais bien par absence de garanties, surtout financières, que la décision se fait attendre. «J'ai été chargé par mes collègues du Conseil communal de prendre des renseignements auprès du canton, de la Confédération et des partenaires du projet pour s'assurer des soutiens et des attentes», indique Marcel Maurer. Une prise de position devrait intervenir en séance du Conseil communal jeudi d'après. En clair, Sion n'entend pas partir la fleur au fusil et attend la certitude que la Confédération protégera ses arrières et le portemonnaie de ses contribuables. Ce soutien fédéral pourrait intervenir sous la forme d'une garantie de déficit. Cette garantie avait été votée à hauteur d'un milliard de francs pour la candidature grisonne de 2022, qui avait un budget dépassant portant les 3 milliards de francs (voir encadré).

### Signaux rassurants

Signal rassurant, le conseiller fédéral chargé du sport, Guy Parmelin, s'est jusqu'ici montré favorable à l'offre de Jeux olympiques en Suisse. Tout comme les gouvernements cantonaux concernés qui ont déjà affiché leur soutien. En Valais, le conseiller d'Etat Jean-Michel Cina a même déjà signifié publiquement sa préférence pour Sion. Son ho-



Sion fait attendre sa décision, car elle manque encore de garanties financières. O. GUTS / O. GUTS

«J'ai été chargé de m'assurer des soutiens et des attentes.»



MARCEL MAURER  
PRÉSIDENT DE SION

«Si Sion est plus adaptée pour les Jeux, je l'accepterai avec fair-play.»



LAURENT WEHRLI  
SYNDIC DE MONTREUX

### Montreux se met à disposition

Aux incertitudes s'ajoutent, un nouvel élément est venu semer encore un peu de confusion. Il y a dix jours, on apprenait les ambitions olympiques de Montreux, préférée à Lausanne, côté vaudois. Une annonce surprise y compris dans les milieux

intéressés alors que plusieurs noms circulaient encore. Même le président de la cité lémanique reconnaît de possibles malentendus. «Certains ont pu croire qu'il s'agissait d'une nouvelle candidature, or Montreux n'est mise à disposition du comité d'organisation et a montré son intérêt de faire

partie de ce projet valdo-valaisan comme ville hôte mais ne fait pas cavalier seul», précise Laurent Wehrli, syndic de Montreux, qui mise également sur les garanties des instances supérieures. Lein d'être anecdotique, cette annonce a eu pour effet de (re)dessiner des positions tran-

quées au sein même du comité de candidature. Président de la Chambre vaudoise de commerce et d'industrie (CVCI), Bernard Rüegger juge ainsi que Montreux est «l'endroit idéal» tandis que Christian Constantin estime que Sion est «intégralement la mieux placée pour organiser les Jeux au cœur des Alpes».

Des déclarations sur fond de préférence cantonale par médisances interposées qui ne sont pas innocentes. On rappellera que les deux hommes sont aussi ceux à longue date des projets de candidature valaisanne et vaudoise, avant que ceux-ci ne soient encouragés à fusionner. Si certains y voient une provocation pour faire sortir Sion du bois, les valénois de Montreux n'en sont pas moins sincères. Autre signal, Montreux a jugé les informations en sa possession suffisantes pour prendre une décision.

### Pas de concurrence

«Peut-être que les Vaudois ne sont pas toujours les plus sûrs»,

### EN CHIFFRES

**24 millions**, c'est le coût pour déposer une candidature auprès du CIO. Huit millions seront à la charge de Swiss Olympic, huit pour la Confédération et huit pour les régions concernées dont environ deux pour la ville hôte, sur deux ans. Pour la candidature grisonne aux JO 2022, ce montant s'élevait à 60 millions.

**1,6 milliard**, le budget opérationnel estimé pour des Jeux olympiques en Suisse, sans les infrastructures. Un montant qui pourrait être uniquement financé par le CIO, les droits TV et la billetterie. A titre de comparaison, les Jeux de Sochi ont coûté 50 milliards de francs.

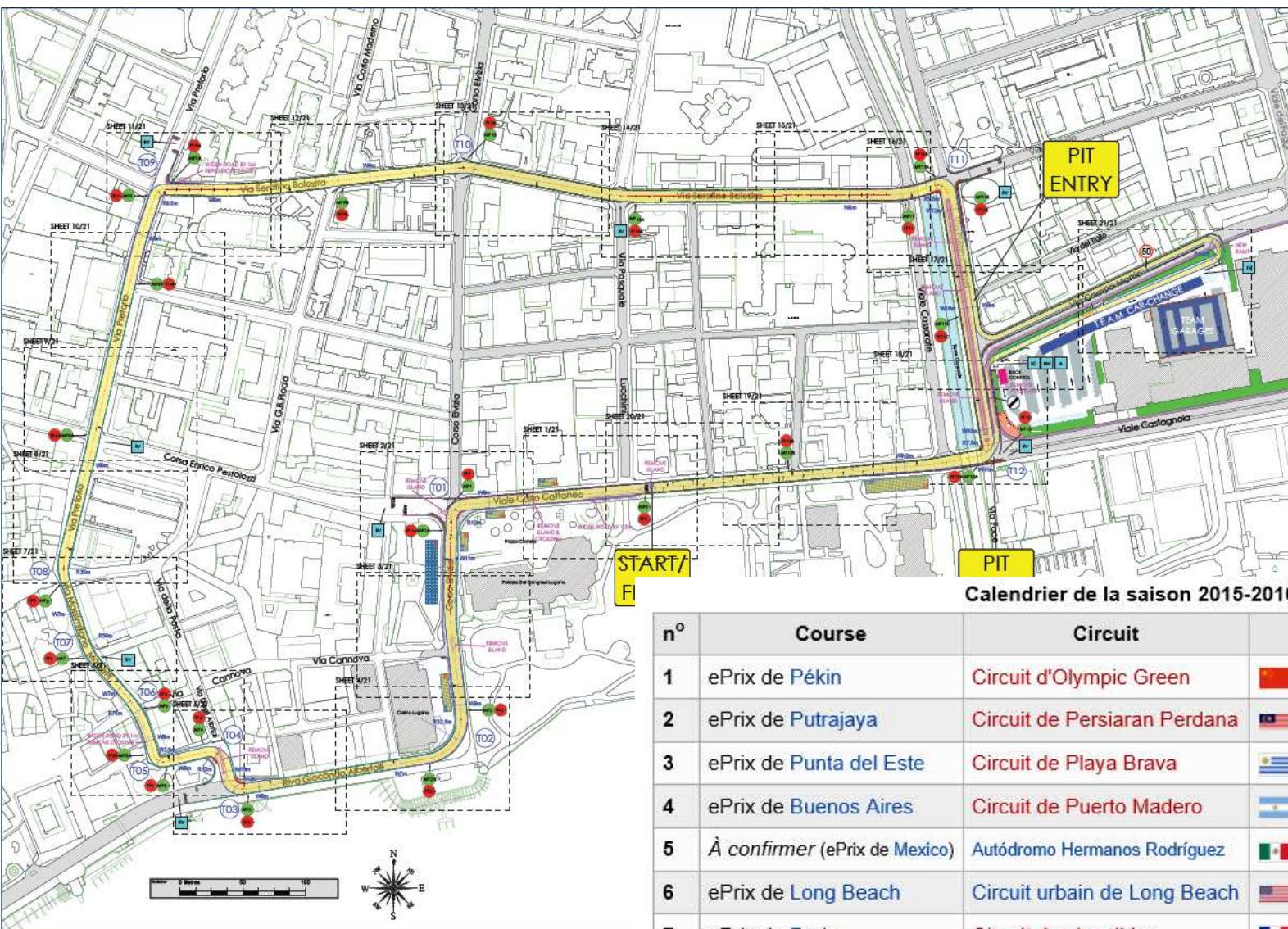
**100 millions**, le montant d'argent public qu'il pourrait être nécessaire d'engager entre 2019, date du choix par le CIO, et 2026.

plaisante. Laurent Wehrli. Blague à part, il évacue toute concurrence ou volonté de sa part de couper l'herbe sous le pied des Valaisans. «Si le comité juge que Sion est plus adaptée pour représenter ce projet, je l'accepterai avec fair-play et je crois davantage cela comme de la complémentarité. En comparaison internationale, nous ne sommes que deux petits quartiers de Pékin. (ndlr: la capitale chinoise organisera les Jeux d'hiver 2022).»

Deux petites villes mais deux contextes distincts. L'une dotée d'infrastructures hôtelières importantes et à l'aura internationale, l'autre au cœur des montagnes et déjà connue du CIO. Last but not least, les Valaisans ont dit trois fois oui à un projet de candidature, les Vaudois n'ont jamais montré un tel enthousiasme, enterrant nettement la candidature de Lausanne aux JO de 1994. «Mais si on ne risque rien, on n'obtient rien», sourit Laurent Wehrli.

Et au jeu du risque, Sion préfère la prudence. Et à l'autre bout de la Suisse, les Grisons évoquent des logos et préparent un vote. □

# La Suisse à nouveau dans la partie: Formula E à Lugano



Tout comme Lugano, Lausanne et Zurich ont également le projet d'organiser une course de Formule E dans leurs rues.  
(photo: Renault)

26 août 2015 21:58

Formule E

## Lugano sur les rangs pour organiser une course

venir en Suisse.  
sentie pour  
e championnat,

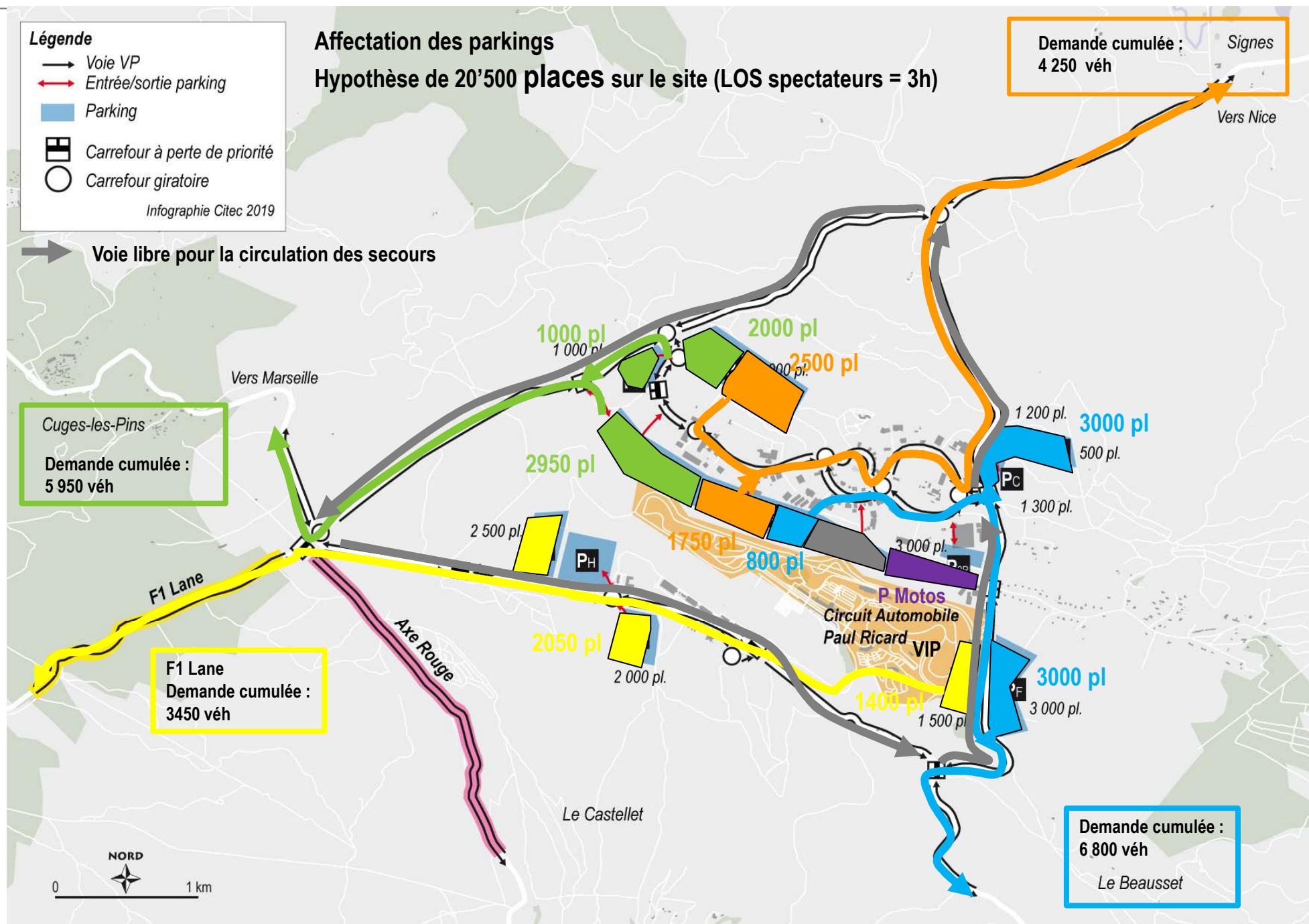
n°	Course	Circuit	Pays	Date
1	ePrix de Pékin	Circuit d'Olympic Green	Chine	17 octobre 2015
2	ePrix de Putrajaya	Circuit de Persiaran Perdana	Malaisie	7 novembre 2015
3	ePrix de Punta del Este	Circuit de Playa Brava	Uruguay	19 décembre 2015
4	ePrix de Buenos Aires	Circuit de Puerto Madero	Argentine	6 février 2016
5	À confirmer (ePrix de Mexico)	Autódromo Hermanos Rodríguez	Mexique	19 mars 2016
6	ePrix de Long Beach	Circuit urbain de Long Beach	États-Unis	2 avril 2016
7	ePrix de Paris	Circuit des Invalides	France	23 avril 2016
8	ePrix de Berlin	Circuit de Berlin-Tempelhof	Allemagne	21 mai 2016
9	ePrix de Moscou	Circuit de Moscou	Russie	4 juin 2016
10	ePrix de Londres	Circuit de Battersea Park	Royaume-Uni	
11	ePrix de Londres	Circuit de Battersea Park	Royaume-Uni	À confirmer

# Le retour de la F1 en France: Le Castellet



# Circulation autour du circuit : Vidange des parkings le dimanche

1  
2  
3  
4  
5  
6



# Le dimensionnement: Hub provisoire



# Plateforme bus: De la théorie à la pratique



© Citec

# Plan transport: Gérer les plans d'urgence



© Citec

# La Suisse à nouveau dans la partie: Formula E à Zurich

[NEWS](#)[CALENDAR](#)[CHAMPIONSHIP](#)[RESULTS](#)[MORE](#)[TICKETS](#)[STORE](#)[HOW TO WATCH](#)[UK](#)

**ABB FORMULA-E**  
FIA FORMULA-E CHAMPIONSHIP

 SANTIAGO, CL

R5 | 03 MAR 2018

 MEXICO CITY, MX

R6 | 17 MAR 2018

 PUNTA DEL ESTE, UY

R7 | 14 APR 2018

 ROME, IT

R8 | 28 APR 2018

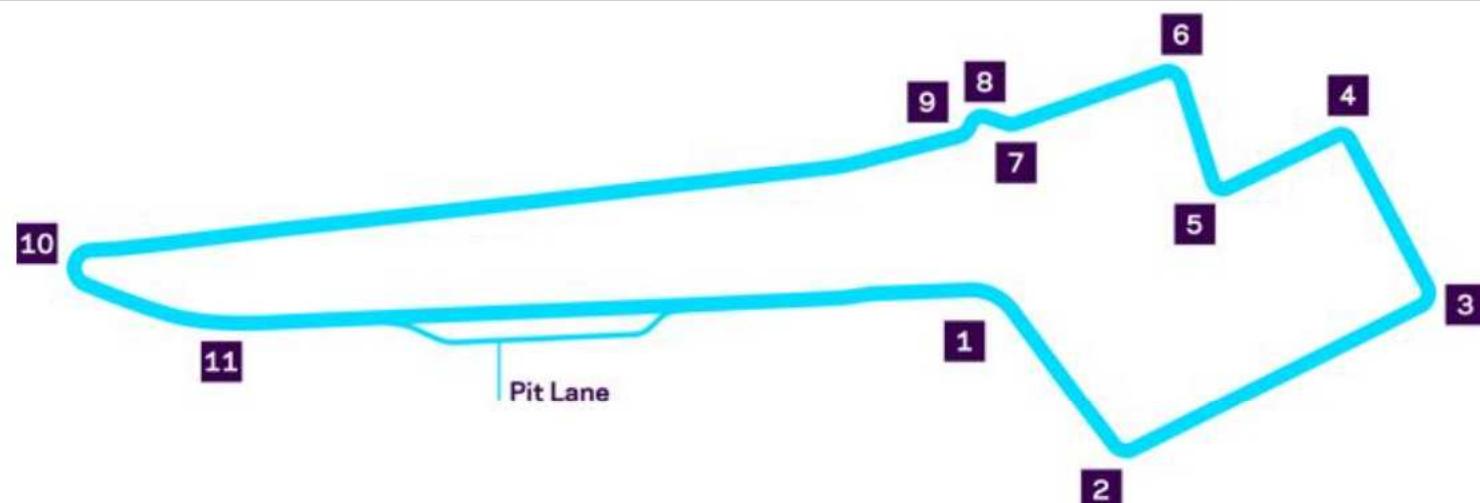
 PARIS, FR

R9 | 19 MAY 2018

 BERLIN, DE

R10 | 10 JUN 2018

 ZURICH, CH

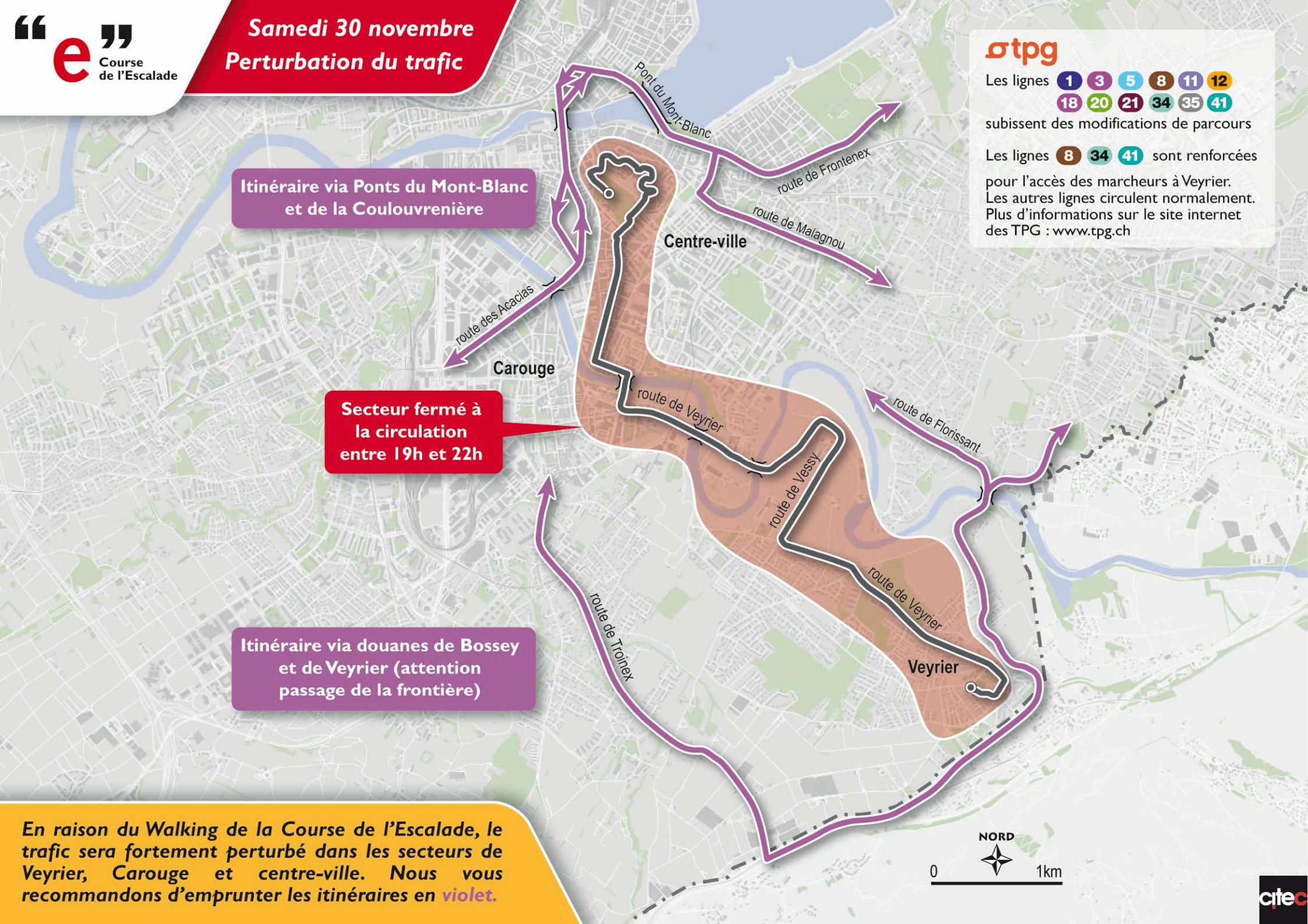


Zurich Street Circuit



---

# Course Escalade

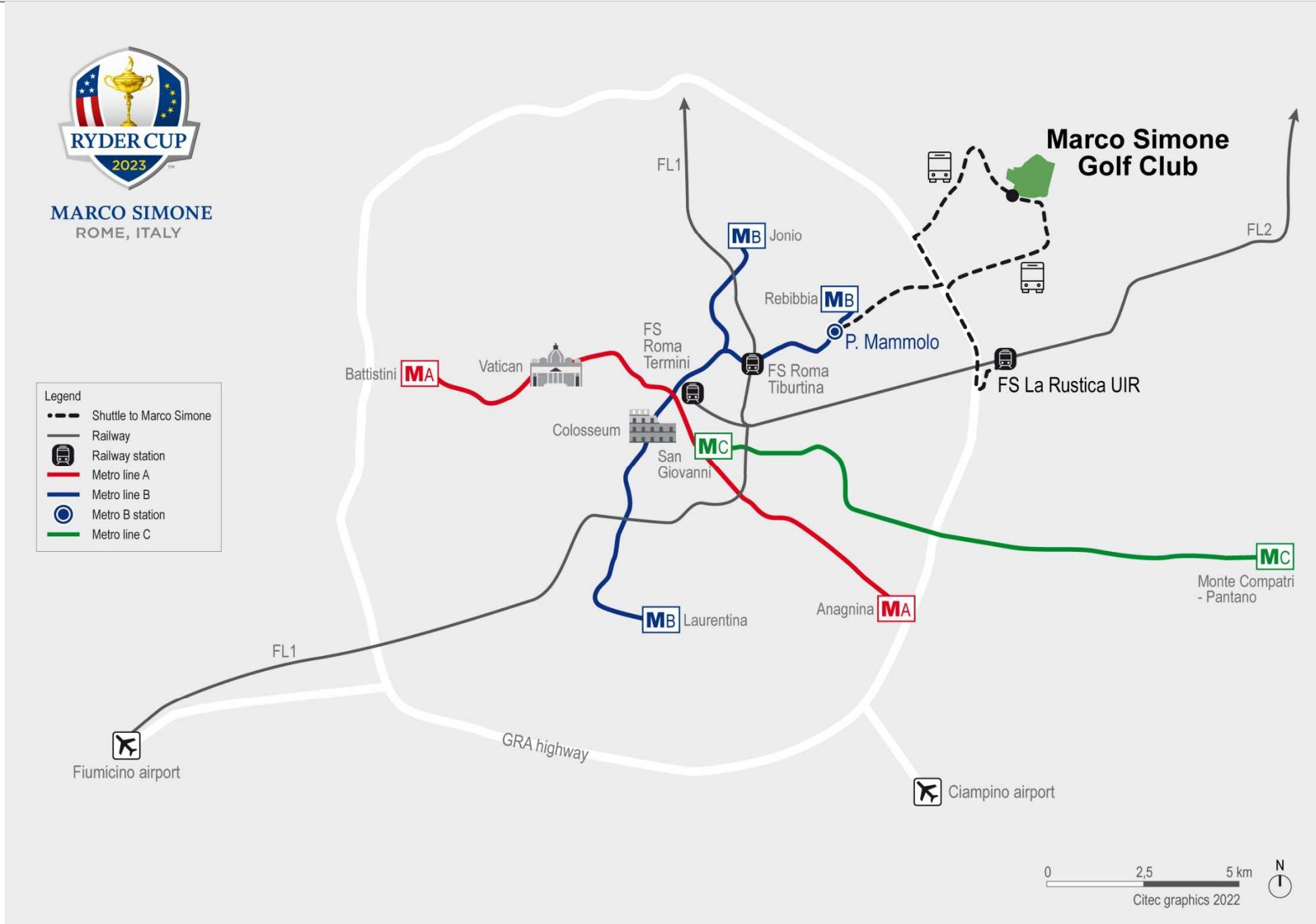


En raison du Walking de la Course de l'Escalade, le trafic sera fortement perturbé dans les secteurs de Veyrier, Carouge et centre-ville. Nous vous recommandons d'emprunter les itinéraires en violet.

---

# Ryder Cup 2023

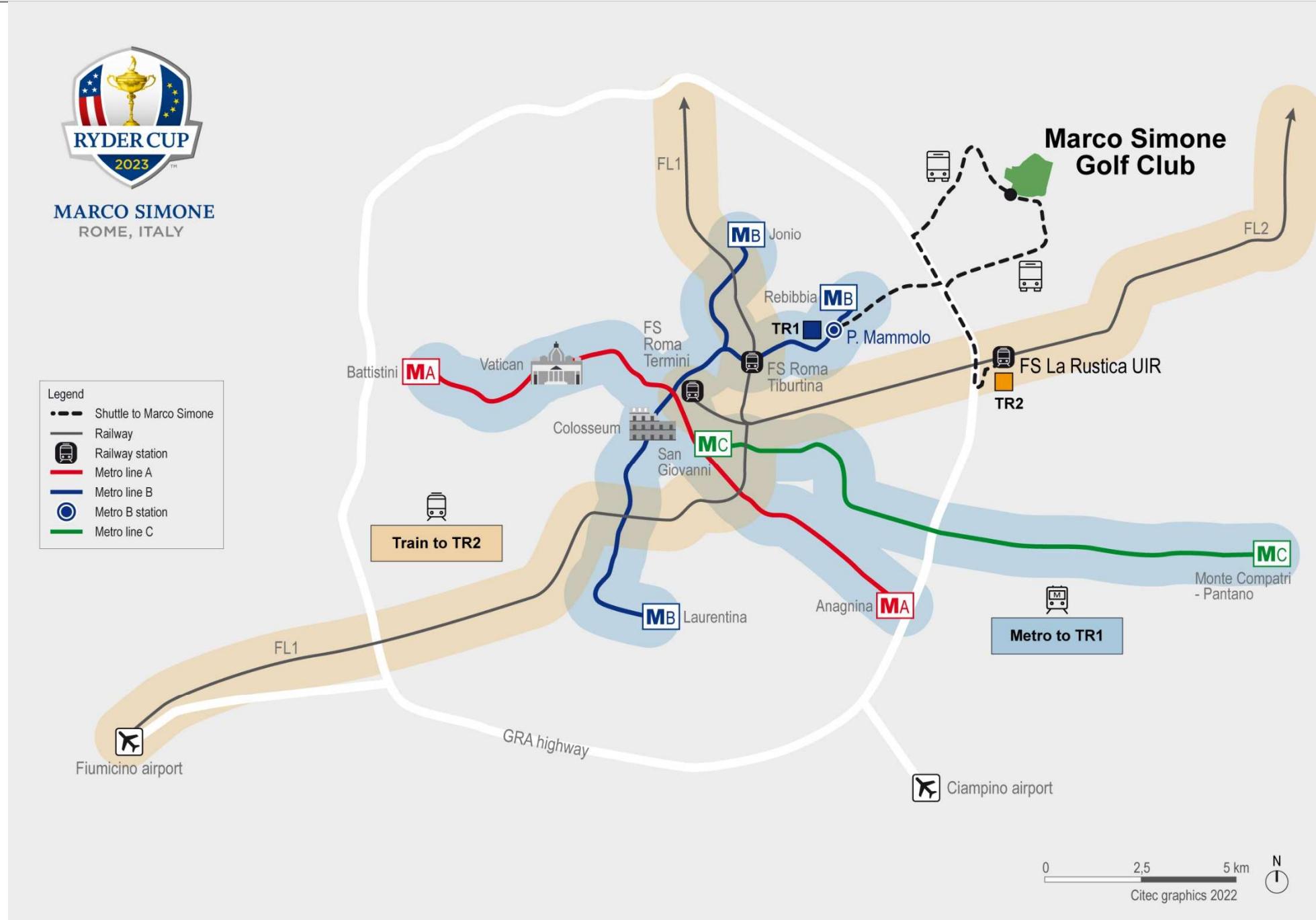
# City Plan



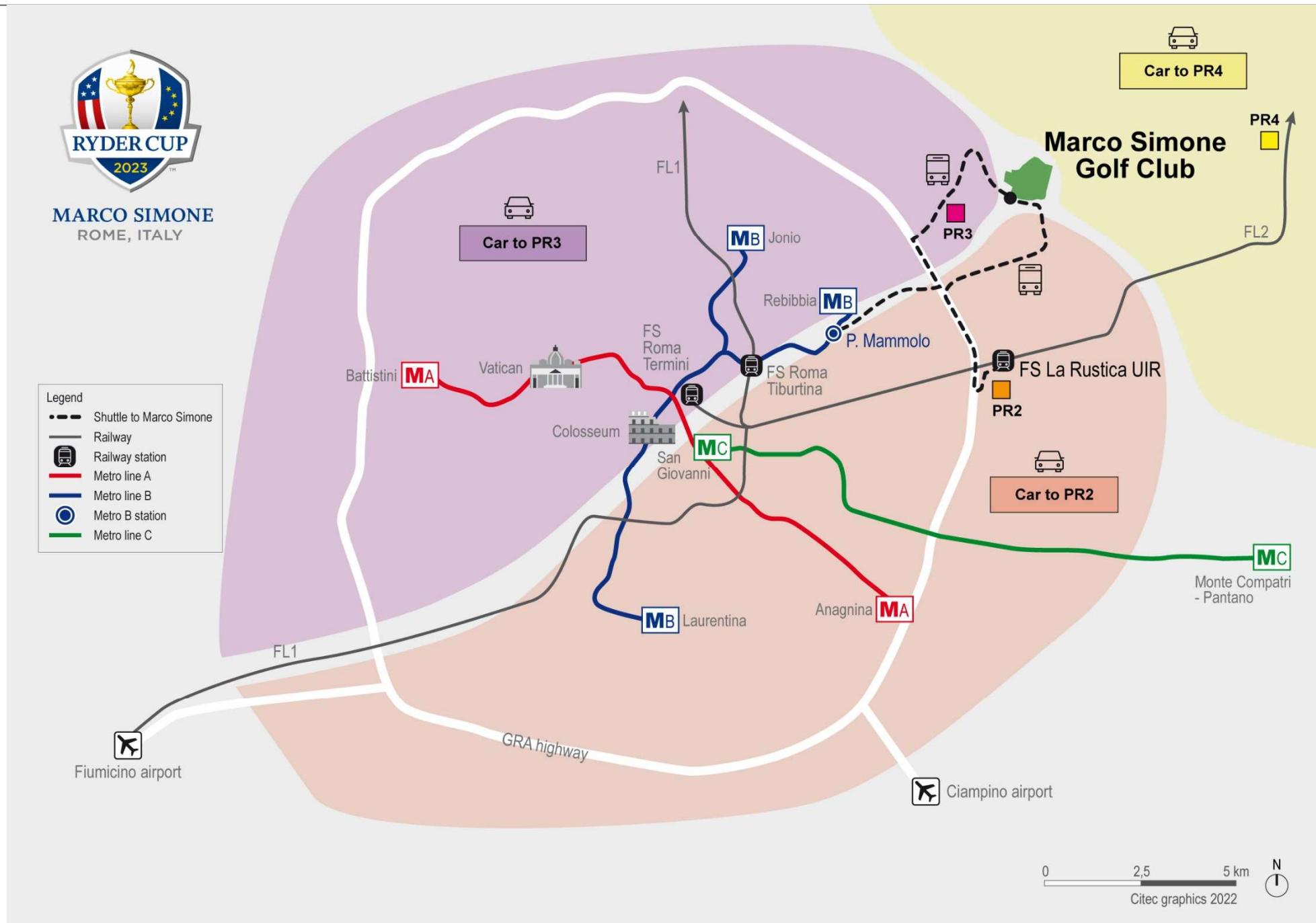
# Mobility Plan



# Best accessibility from your hotel location by public transport



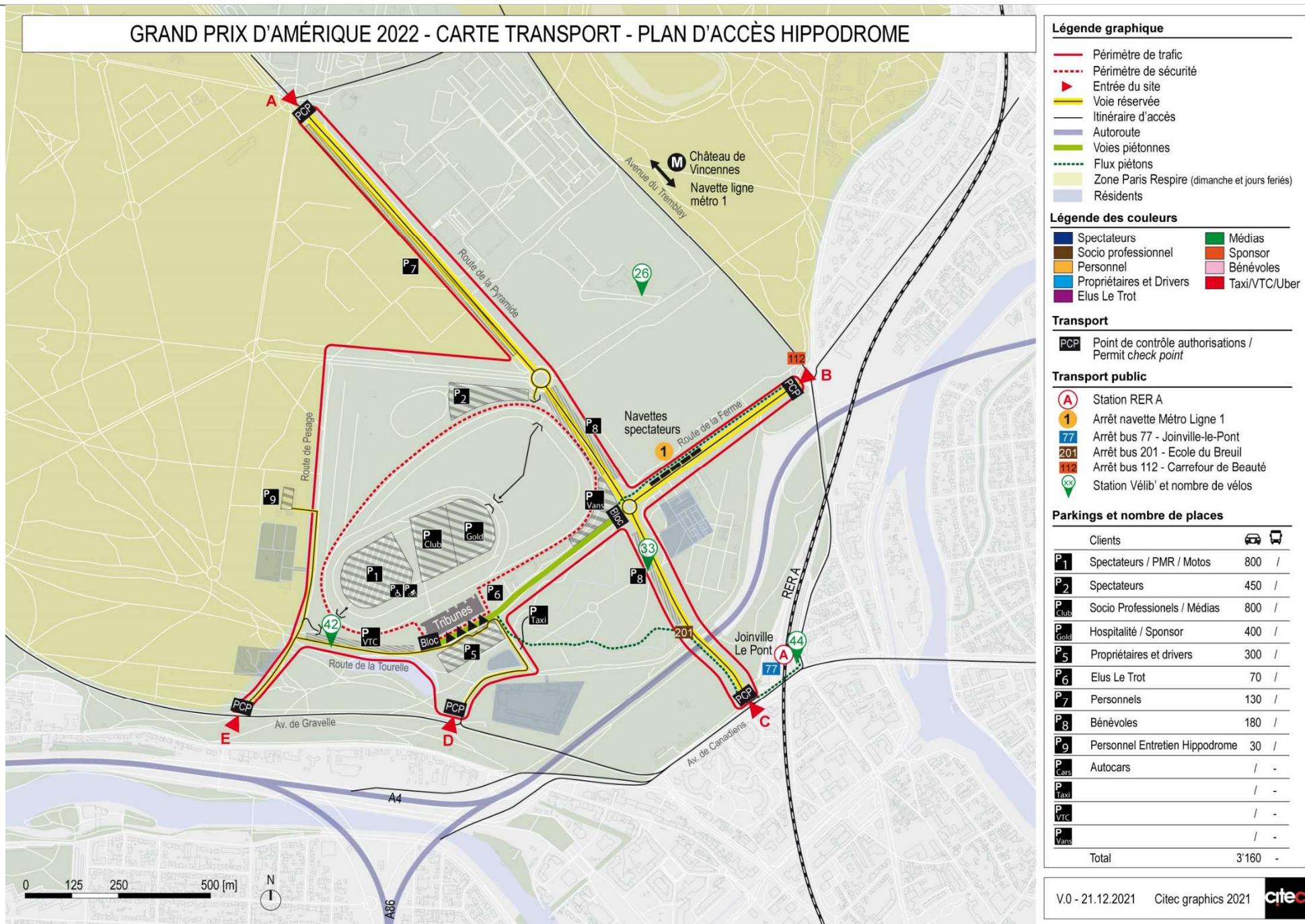
# Best accessibility from your hotel location by car



---

# Grand Prix Amérique

# Carte Transport



---

# Candidature Suisse JO 203X

# 7. Quelques exemples d'actualité : Switzerland 203X

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7



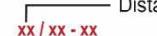
=> [www.swissolympicteam.ch/fr/Vision-Switzerland-203X/Machbarkeitsstudie](http://www.swissolympicteam.ch/fr/Vision-Switzerland-203X/Machbarkeitsstudie)

# OLYMPIC GAMES CONCEPT MAP

Venue and Transport Map // Draft 16.11.2023

## Transport Legend

### Alpine Olympic Rail Ring and Airport Connexions

-  Main railway + Motorway
-  Main railway
-  Local rail and cable links
-  International official Airport / outside of the ring
-  Regional Airport
-  Main rail line stations
-  Local rail station
-  Distance [km]
-  Travel time [min]
-  Bus (off-peak hours) - Public transport

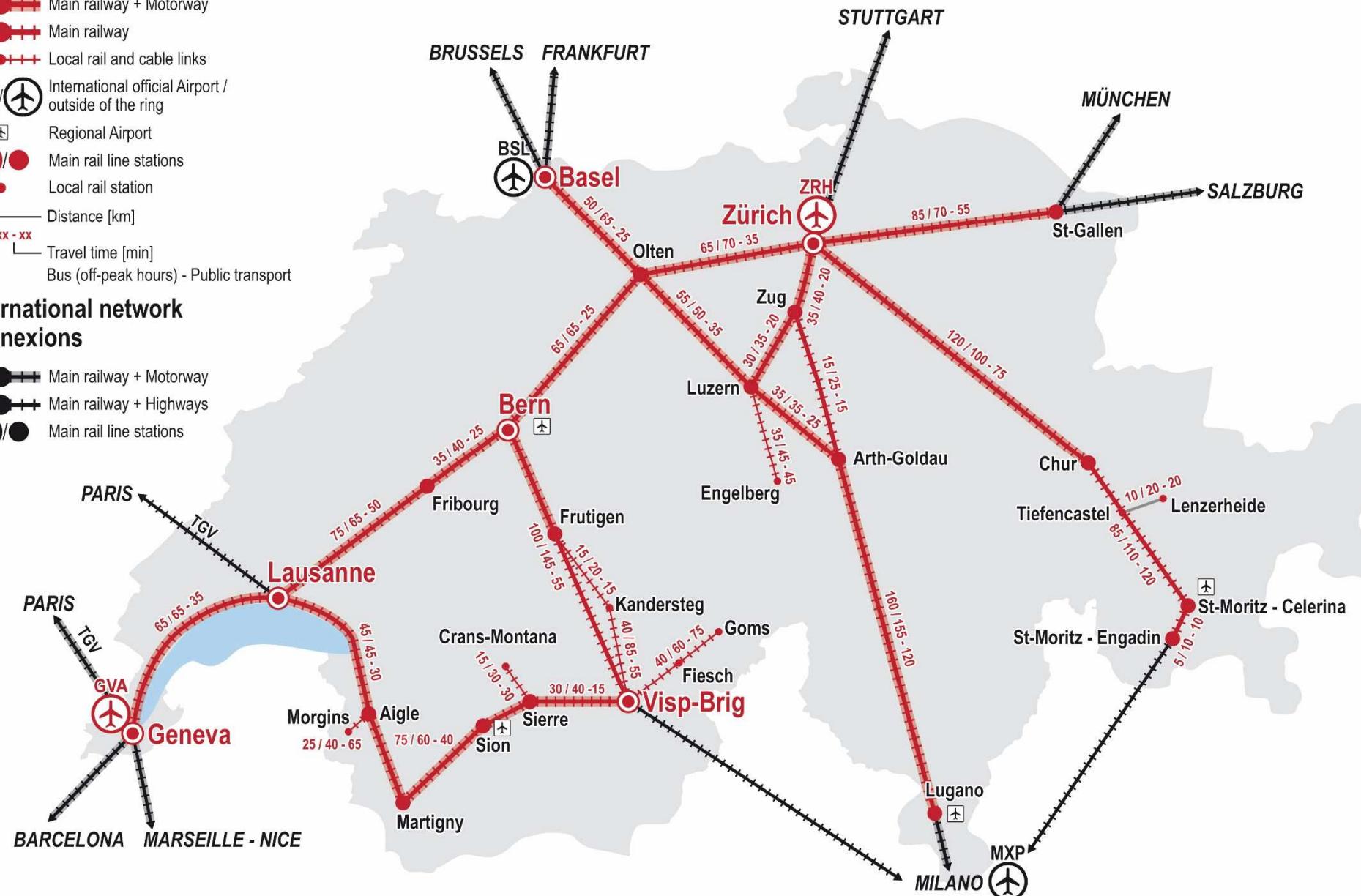
### International network connexions

-  Main railway + Motorway
-  Main railway + Highways
-  Main rail line stations



Not to scale

Infographics Citec 2023



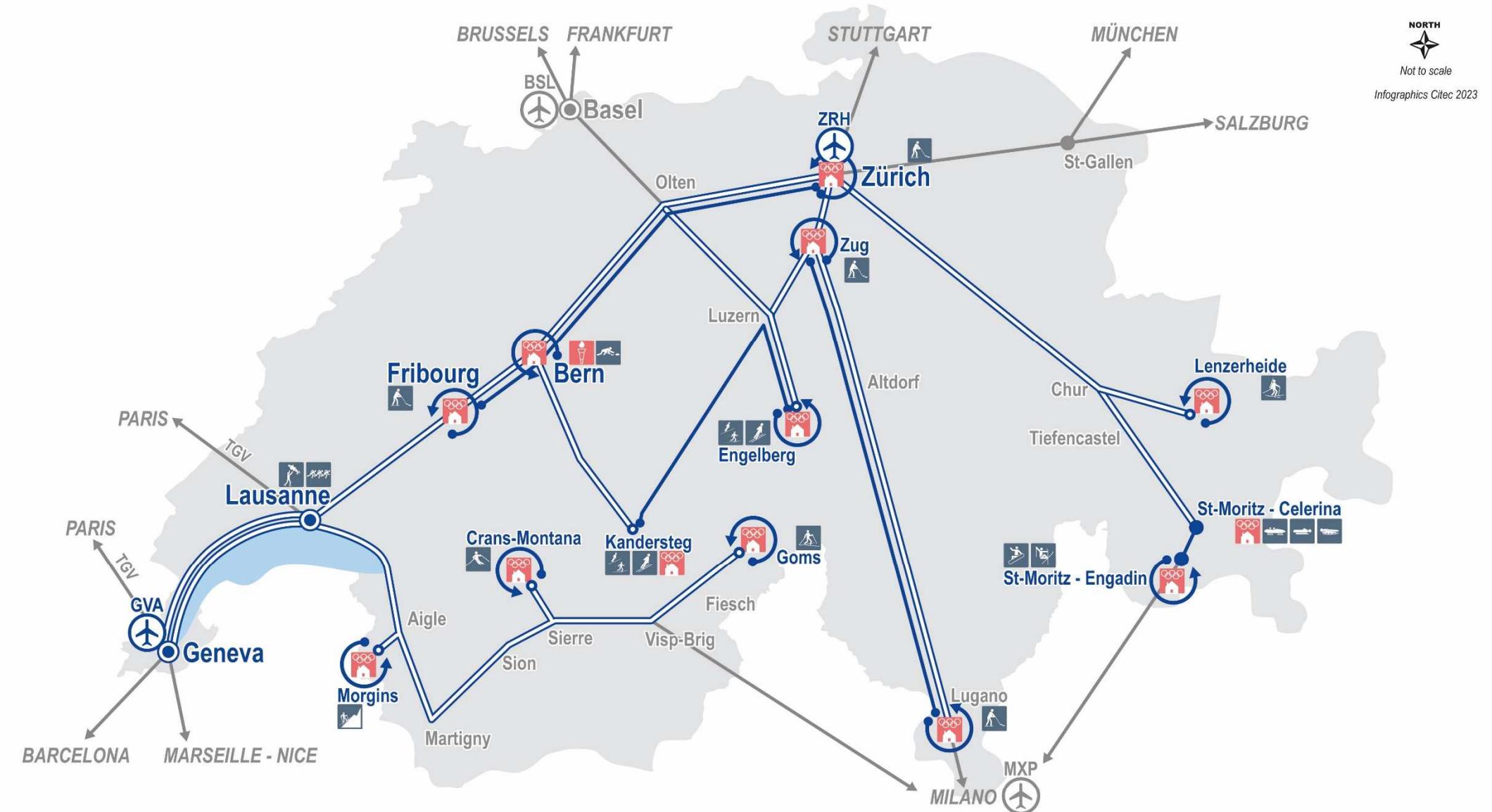
# ATHLETES

Transport network (TA) // Draft 16.08.2023



Not to scale

Infographics Citec 2023



## Legend :



Olympic village



Ceremonies



Olympic village to airport shuttle bus and from/to ceremony



Athlete and team shuttle bus



International airport

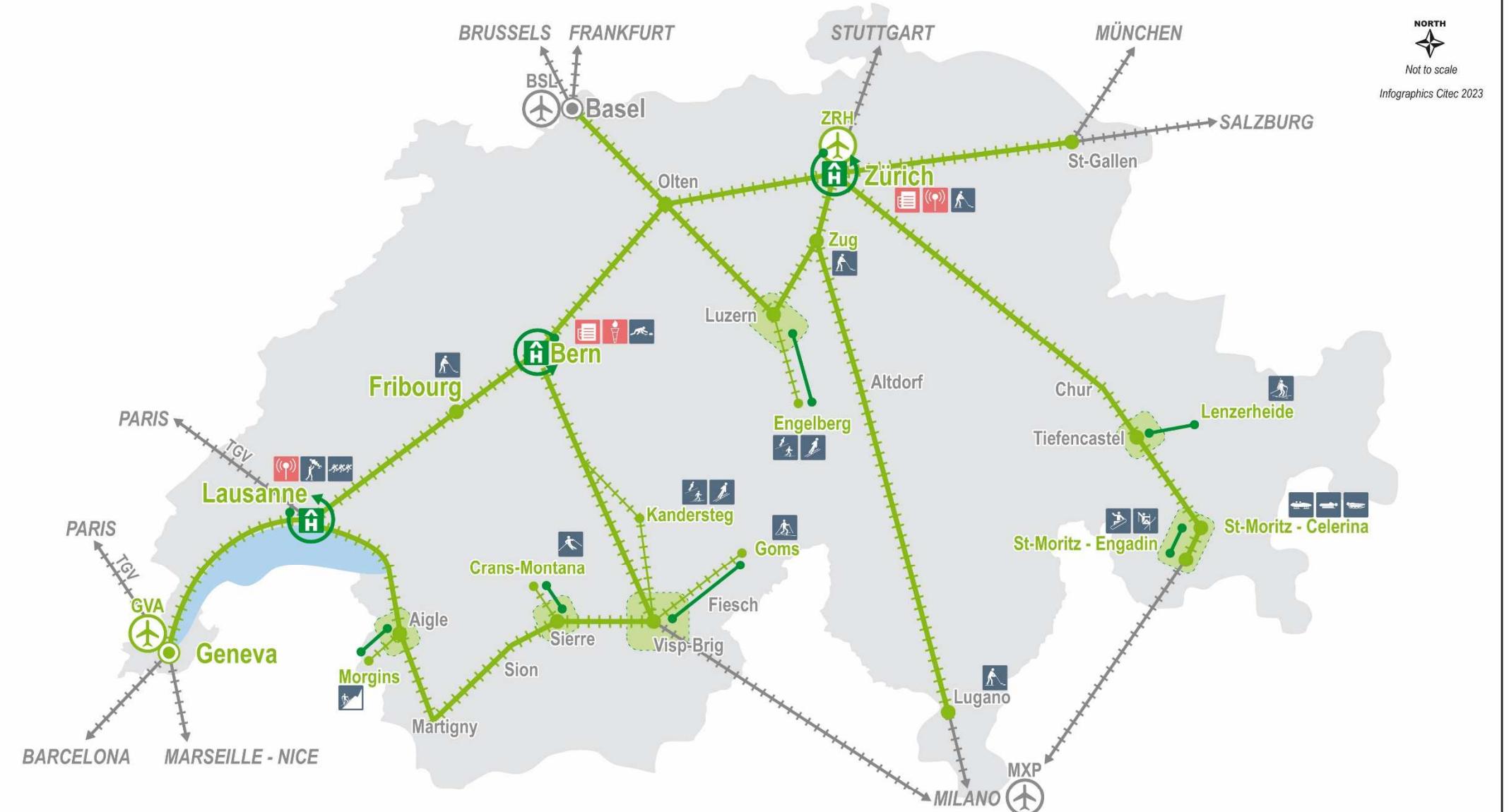
# MEDIAS

Transport network (TM) // Draft 16.08.2023



Not to scale

Infographics Citec 2023



## Legend :

Main railway network

Media shuttle bus

International airport

(Option) International Broadcasting Center (IBC)

Secondary cable/rail network

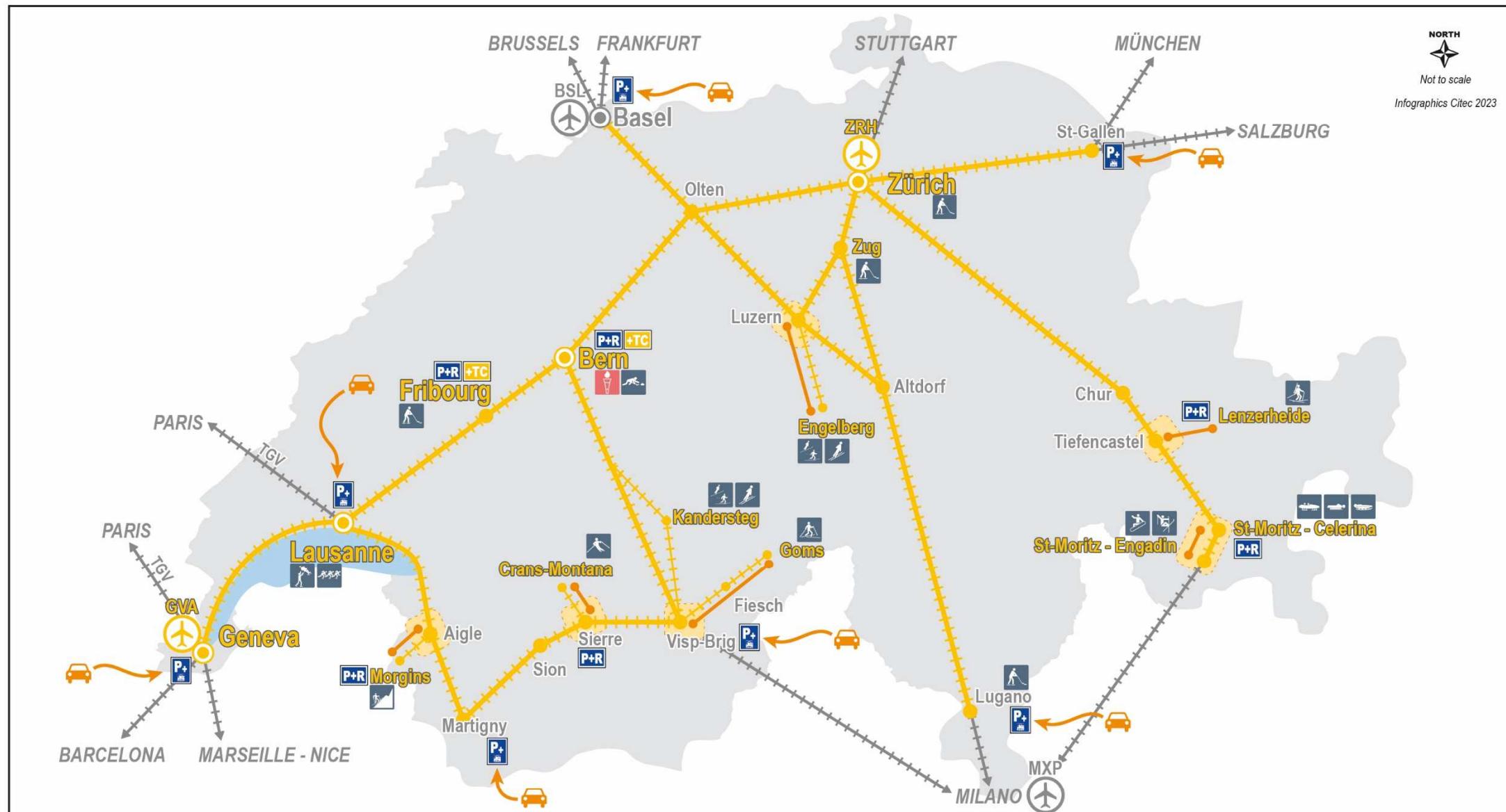
Bus/Train interchange node

Hotel media shuttle bus

(Option) Main Press Center (MPC)

# SPECTATORS

Transport network (ST) // Draft 16.08.2023



## Legend :

Main railway network

Secondary cable/rail network

Spectator shuttle bus (H-3 / H+3)

Bus/Train interchange node



International airport



Train and Ride (connexion with the train) / Park and ride + shuttle bus to venue



Main spectator origins by car (one day/several days)



Possible strengthening of the existing urban bus network



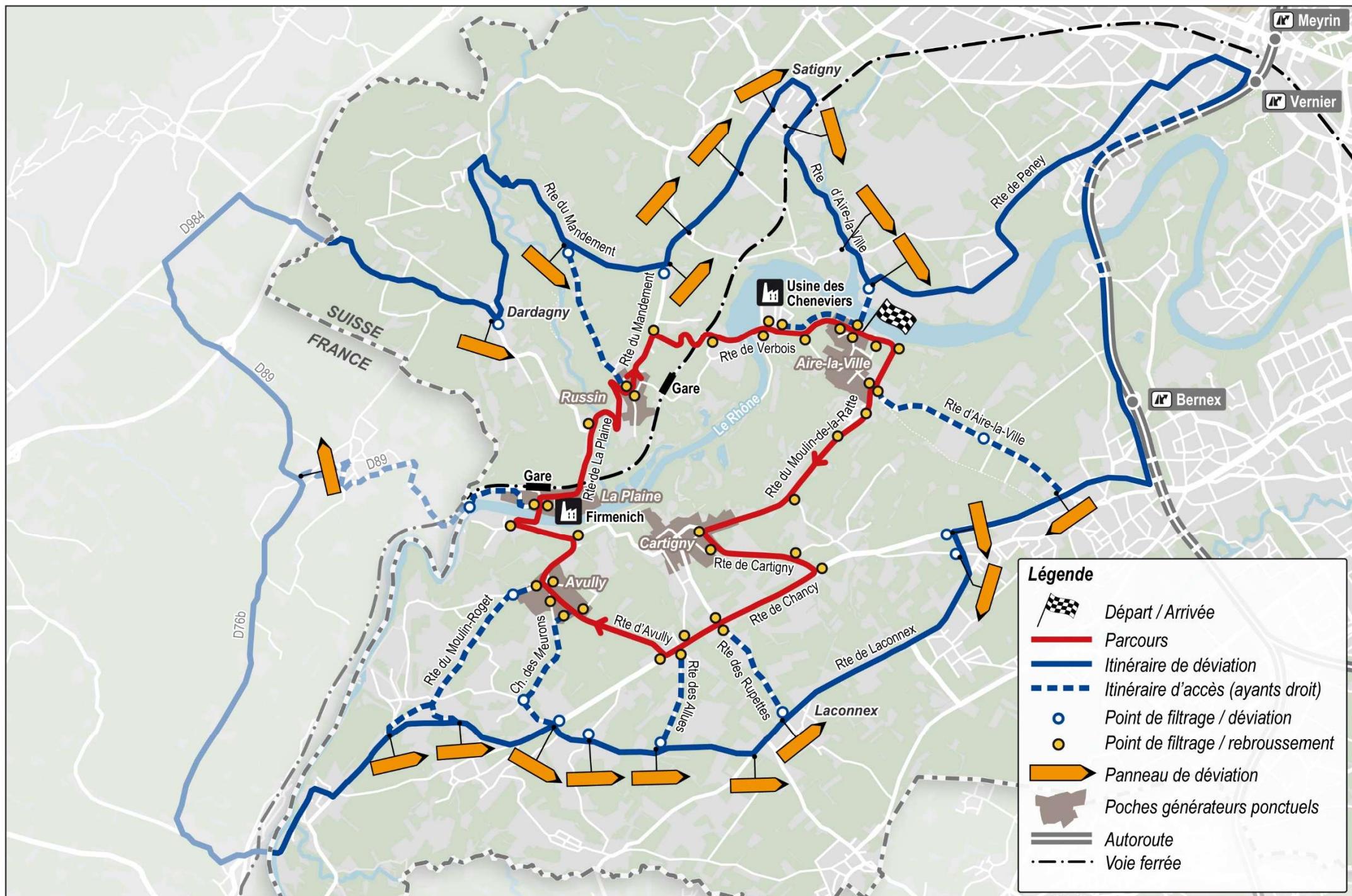
Not to scale

Infographics Citec 2023

---

# Championnat Suisse de Cyclisme 2024

# ITINÉRAIRES DE DÉVIATION





EPFL



# Villes et Transports

Cours réalisé avec le support de **citec**

---

EPFL  
Génie Civil

Responsable du cours:

Franco Tufo, Ingénieur Transports EPFL  
[franco.tufo@epfl.ch](mailto:franco.tufo@epfl.ch) et [franco.tufo@citec.ch](mailto:franco.tufo@citec.ch)